



HEIWA

# 2020年3月期 第2四半期決算

2019年11月18日  
株式会社 平和

証券コード：6412

■ 総括	3ページ
■ 2020年3月期 第2四半期実績	4ページ
■ 2020年3月期 通期計画	13ページ

## 補足情報

### 【市場環境】

- ・遊技機事業
- ・ゴルフ事業

### 【遊技機事業】

- ・遊技機の規制等（パチンコ機、パチスロ機）
- ・販売台数推移・2020/3発売タイトル

### 【ゴルフ事業】

- ・来場者数・顧客単価推移
- ・来場者数・顧客単価推移（前期比較）
- ・ゴルフ場ポートフォリオ

### 【連結】

- ・連結業績推移
- ・各種指標

## 連結業績

- 売上高： 739億円 前年同期比 -7.9%
- 営業利益：135億円 前年同期比 -34.7%
  - ・遊技機事業において、販売台数が前年同期を下回り、減収減益

## 遊技機

- 売上高： 295億円 前年同期比 -20.1%
- 営業利益： 79億円 前年同期比 -49.3%
  - ✓パチンコ機：販売台数は 4.5万台 前年同期比 -1.3万台
  - ✓パチスロ機：販売台数は 3.2万台 前年同期比 -0.6万台

## ゴルフ

- 売上高： 443億円 前年同期比 +2.7%
- 営業利益：71億円 前年同期比 +6.4%
  - ・新規に取得したゴルフ場の貢献により、增收増益



HEIWA

2020年3月期 第2四半期実績

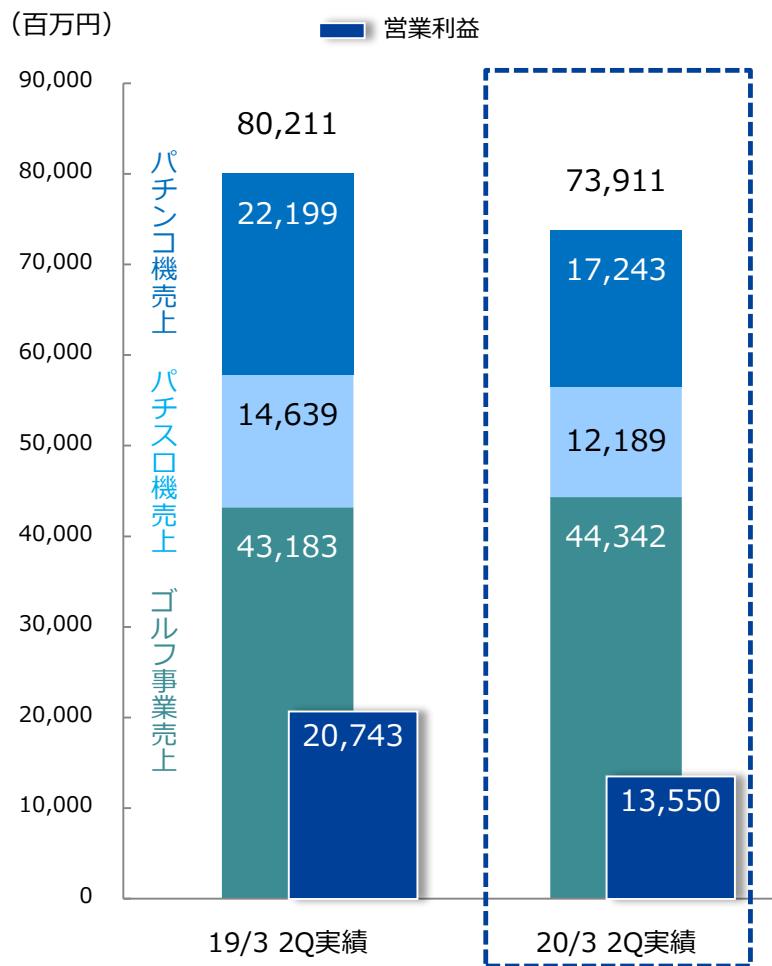
# 連結損益計算書（実績）



2020年3月期 2Q実績

## ■ 前年同期比で減収減益（前年同期比：売上高7.9%減、営業利益34.7%減）

- ・遊技機事業において、販売台数が前年同期を下回り、減収減益

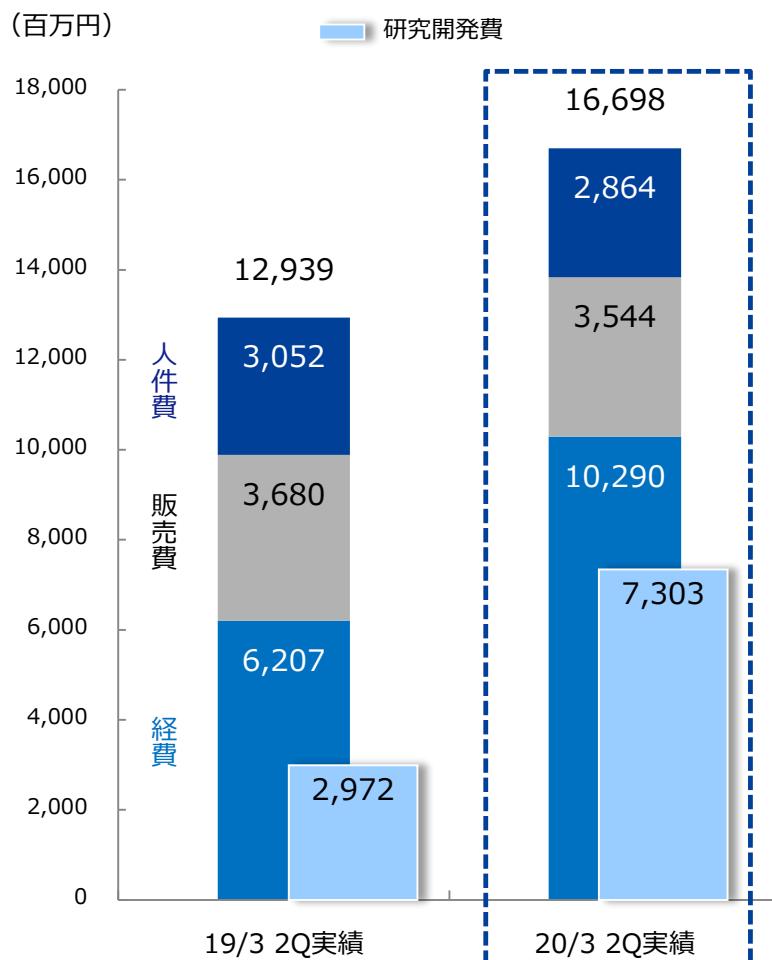


	(百万円) 2019/3 2Q実績	(百万円) 2020/3 2Q実績	増減率
売上高	80,211	73,911	-7.9%
遊技機事業	37,027	29,568	-20.1%
うちパチンコ機	22,199	17,243	-22.3%
うちパチスロ機	14,639	12,189	-16.7%
ゴルフ事業	43,183	44,342	2.7%
営業利益	20,743	13,550	-34.7%
遊技機事業	15,666	7,946	-49.3%
うちパチンコ機	8,585	1,874	-78.2%
うちパチスロ機	7,057	6,037	-14.5%
ゴルフ事業	6,761	7,194	6.4%
消去/全社	-1,684	-1,590	-5.6%
営業利益率	25.9%	18.3%	-7.6pt
経常利益	20,350	13,532	-33.5%
親会社株主に帰属する当期純利益	13,489	9,407	-30.3%
EBITDA※	25,633	17,782	-30.6%

※EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費

2020年3月期 2Q実績

- 販管費は、前年同期比で増加（前年同期比：29.1%増）
  - ・販売台数の減少により販売手数料等の変動費は減少
  - ・新規則機の開発が順調に進んでいるため研究開発費は増加

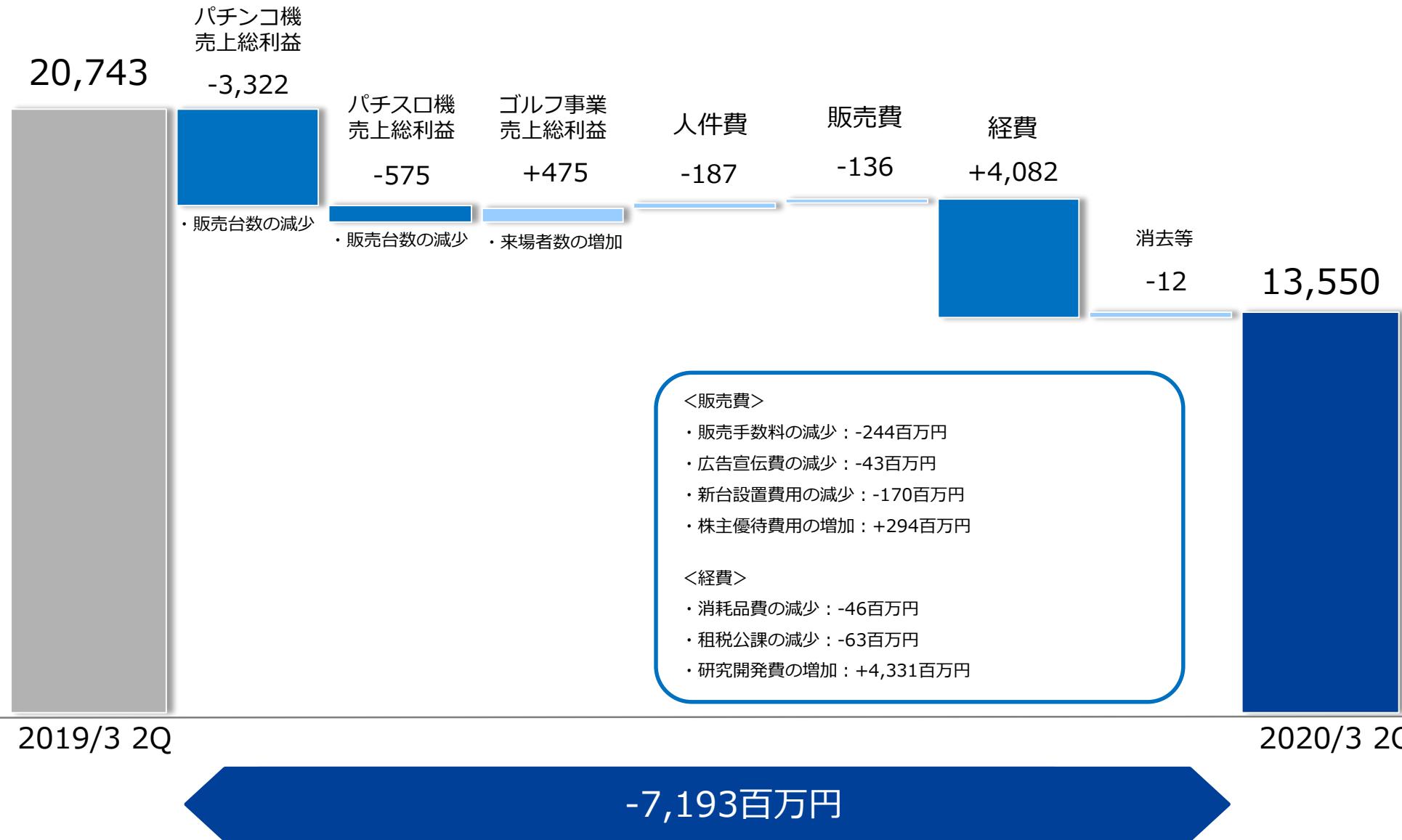


	(百万円)	2019/3 2Q実績	2020/3 2Q実績	増減率
販管費		12,939	16,698	29.1%
人件費		3,052	2,864	-6.1%
販売費		3,680	3,544	-3.7%
広告宣伝費		742	698	-5.9%
販売手数料		1,131	886	-21.6%
経費		6,207	10,290	65.8%
研究開発費		2,972	7,303	145.7%
減価償却費・設備投資				
	(百万円)	2019/3 2Q実績	2020/3 2Q実績	前期 増減率
減価償却費		4,773	4,171	-12.6%
設備投資		4,038	5,360	32.7%

# 営業利益 増減要因

2020年3月期 2Q実績

(百万円)



# 遊技機事業（販売台数実績）



2020年3月期 2Q実績

(台)	2019/3 2Q実績	2020/3 2Q実績	差異
販売台数	97,832	77,851	-1.9万台
パチンコ機	58,482	45,182	-1.3万台
発売機種数	5	2	-3
パチスロ機	39,350	32,669	-0.6万台
発売機種数	4	3	-1

※前期発売機種の当期販売分等を含む。

## 主要タイトル／パチンコ

タイトル名	販売台数	発売時期
ターミネーター2	12,046	2019/ 4
キャッツ・アイ 最高のお宝、頂きに上がります	9,820	2019/ 5
ルパン三世 神々への予告状	9,076	2019/ 9

P ルパン三世  
神々への予告状

©モンキー・パンチ/TMS・NTV



## 主要タイトル／パチスロ

タイトル名	販売台数	発売時期
パチスロ 黄門ちゃんV 女神盛-MEGAMORI-	7,997	2019/ 4
パチスロ ガールズ&パンツァーG これが私の戦車道です！	15,650	2019/ 7
パチスロ ラブ嬢2	9,005	2019/ 9

パチスロ  
ガールズ&  
パンツァーG  
GIRLS und PANZER

～これが私の戦車道です！～

©GIRLS und PANZER Projekt



# 遊技機事業（実績）



2020年3月期 2Q実績

パチンコ

■ 販売台数が前年同期を下回り、減収減益

- ・新規タイトル数が前年同期と比して3タイトル減少に伴う販売台数の減少により、減収
- ・研究開発費が増加したことにより、減益

パチスロ

■ 販売台数が前年同期を下回り、減収減益

- ・新規タイトル数が前年同期と比して1タイトル減少に伴う販売台数の減少により、減収
- ・研究開発費が増加したことにより、減益

事業全体

■ 前年同期比で減収減益（前年同期比：売上高20.1%減 営業利益49.3%減）

- ・販売台数の減少と、研究開発費の増加により、減収減益

(百万円)	2019/3 2Q実績	2020/3 2Q実績	増減率	販売台数内訳			
				(台)	2019/3 2Q実績	2020/3 2Q実績	差異
売上高	37,027	29,568	-20.1%	合計	97,832	77,851	-19,981
うちパチンコ機	22,199	17,243	-22.3%	パチンコ機	58,482	45,182	-13,300
うちパチスロ機	14,639	12,189	-16.7%	本体	39,541	23,060	-16,481
売上総利益	23,039	19,129	-17.0%	ゲージ盤	18,941	22,122	+3,181
うちパチンコ機	12,822	9,500	-25.9%	パチスロ機	39,350	32,669	-6,681
うちパチスロ機	10,166	9,590	-5.7%	筐体（本体）	11,213	4,337	-6,876
売上総利益率	62.2%	64.7%	-2.5pt	ユニット	28,137	28,332	+195
営業利益	15,666	7,946	-49.3%				
うちパチンコ機	8,585	1,874	-78.2%				
うちパチスロ機	7,057	6,037	-14.5%				
営業利益率	42.3%	26.9%	-15.4pt				

2020年3月期 2Q実績

## ■ ゴルフ場取得の推進

- ・PGM富岡カントリークラブ ノースコース 2019/10/1 運営開始  
(群馬県富岡市 27H／旧レイクウッドゴルフクラブ 富岡コース)

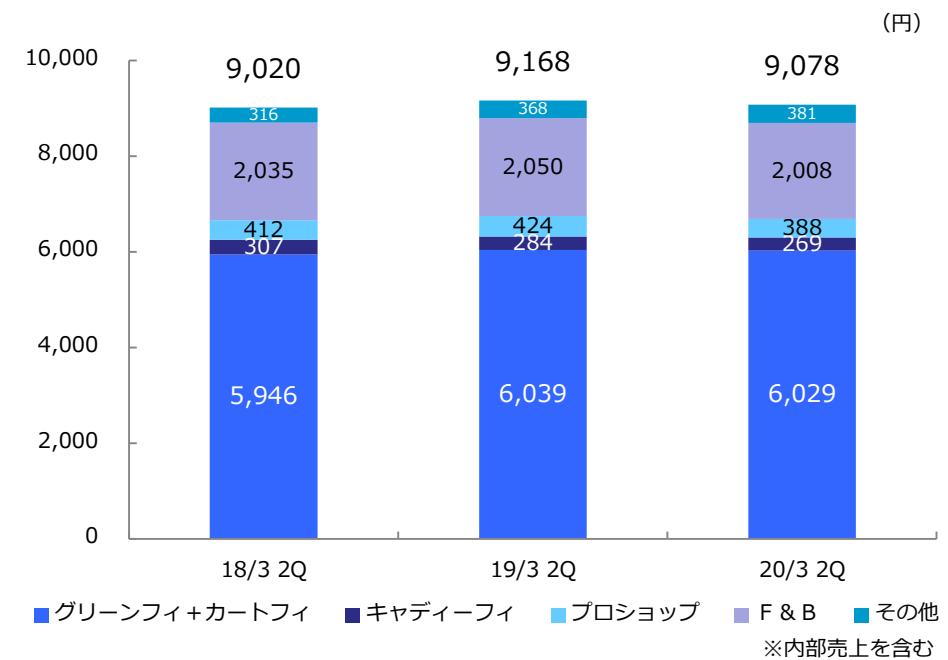
## ■ 来場者数は増加したものの、顧客単価は低下

- ・前期に取得したゴルフ場の貢献による来場者数の増加
- ・顧客単価はプロショップ・F & Bが低下したものの、グリーンフィーは前年同期と同水準を維持

来場者数／顧客単価

【2Q累計(4月～9月)】	2019/3 2Q実績	2020/3 2Q実績	増減率
来場者数 (万人)	419.0	435.9	4.0%
顧客単価 (円)	9,168	9,078	-1.0%
【2Q(7月～9月)】	2019/3 実績	2020/3 実績	増減率
来場者数 (万人)	196.0	209.1	6.7%
顧客単価 (円)	8,807	8,722	-1.0%

顧客単価内訳比較



# ゴルフ事業（実績）



2020年3月期 2Q実績

## ■ 前年同期比で増収増益（前年同期比：売上高2.7%増、営業利益6.4%増）

- ・悪天候や台風15号の影響等があったものの、新規に取得したゴルフ場の貢献や既存ゴルフ場が健闘したことにより、増収増益
- ・会員関連売上も前年同期と同水準を維持

(百万円)	2019/3 2Q実績	2020/3 2Q実績	増減率
売上高	43,183	44,342	2.7%
売上高合計 (内部売上を含む)	43,188	44,347	2.7%
消去/全社	-5	-4	-
売上総利益	10,645	11,120	4.5%
売上総利益率	24.6%	25.1%	0.5pt
営業利益	6,761	7,194	6.4%
営業利益率	15.7%	16.2%	0.5pt

売上高内訳			
(百万円)	2019/3 2Q実績	2020/3 2Q実績	増減率
ゴルフプレー売上	38,420	39,579	3.0%
会員関連売上	4,253	4,196	-1.3%

営業経費内訳			
(百万円)	2019/3 2Q実績	2020/3 2Q実績	増減率
売上原価	32,543	33,226	2.1%
販管費	3,883	3,925	1.1%

# 連結貸借対照表（要約）



**HEIWA**

(百万円)	2019/3末	2019/9末	増減額	備考
流動資産	121,492	111,834	-9,657	
固定資産	321,353	321,075	-277	■ 現預金等の減少
資産合計	442,845	432,910	-9,934	
流動負債	54,894	50,576	-4,317	
固定負債	162,898	151,685	-11,213	■ 未払法人税等の減少 ■ 借入金の返済
負債合計	217,793	202,261	-15,531	
純資産合計	225,052	230,649	5,596	
負債純資産合計	442,845	432,910	-9,934	
(百万円)	2019/3末	2019/9末		
現金及び預金、有価証券合計	93,180	84,279		
有利子負債合計	120,756	115,602		
自己資本	225,052	230,648		
自己資本比率	50.8%	53.3%		

- D/Eレシオ（有利子負債/自己資本）  
53.7%→50.1%
- Net D/Eレシオ（ネット有利子負債/自己資本）  
12.3%→13.6%

# 2020年3月期 通期計画

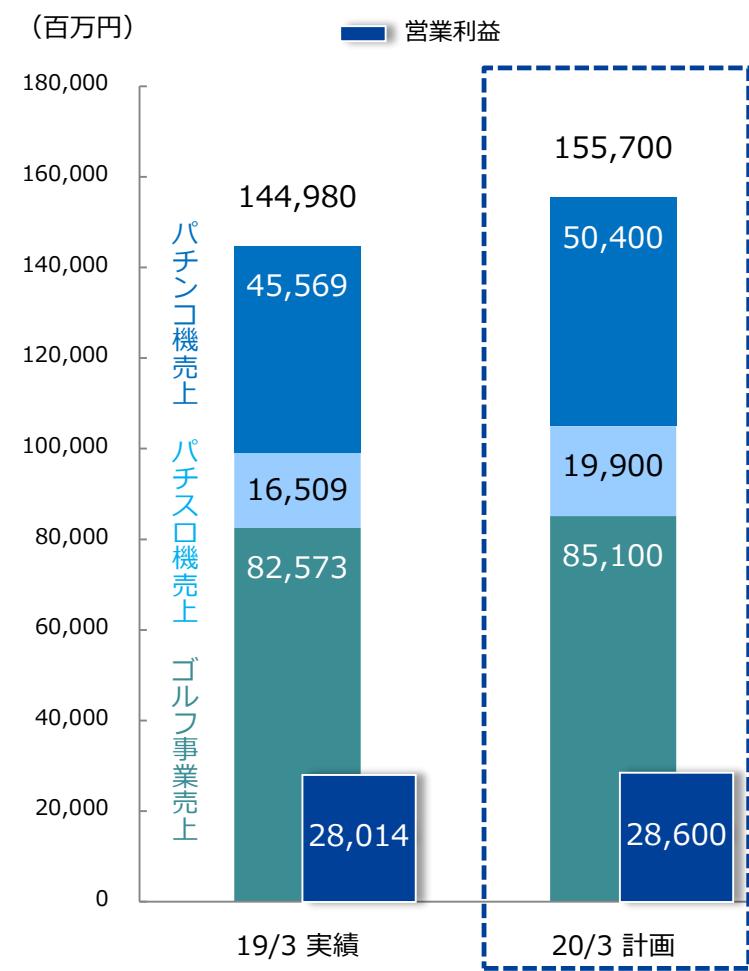
# 連結損益計算書（計画）



2020年3月期 計画

## ■ 通期計画に変更はない

- ・遊技機事業は低調に推移しているが、下期以降に複数タイトルの発売により計画達成を目指す
- ・ゴルフ事業において台風・大雨の被害発生。今後の影響は軽微



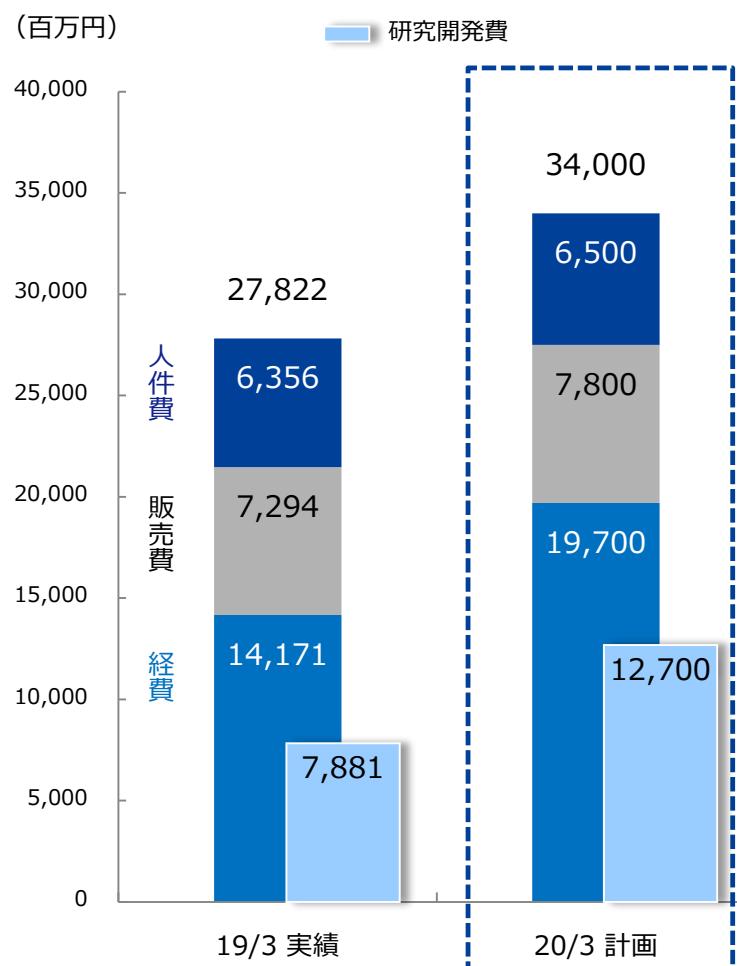
	(百万円)	2019/3 通期実績	2020/3		前期 増減率
		2Q実績	通期計画		
売上高	144,980	73,911	155,700	7.4%	
遊技機事業	62,407	29,568	70,600	13.1%	
うちパチンコ機	45,569	17,243	50,400	10.6%	
うちパチスロ機	16,509	12,189	19,900	20.5%	
ゴルフ事業	82,573	44,342	85,100	3.1%	
営業利益	28,014	13,550	28,600	2.1%	
遊技機事業	20,791	7,946	21,500	3.4%	
うちパチンコ機	15,260	1,874	14,500	-5.0%	
うちパチスロ機	5,474	6,037	6,900	26.0%	
ゴルフ事業	10,599	7,194	11,000	3.8%	
消去/全社	-3,376	-1,590	-3,900	15.5%	
営業利益率	19.3%	18.3%	18.4%	-0.9pt	
経常利益	27,451	13,532	27,700	0.9%	
親会社株主に帰属する 当期純利益	16,341	9,407	18,000	10.2%	
EBITDA※	38,140	17,782	37,700	-1.2%	

※ EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費

2020年3月期 計画

## ■ 通期計画に変更はない

- ・販売費の進捗率は弱めに推移しているものの、販売増を予定しており計画通り消化する見込み
- ・経費の研究開発費は、新規則機の開発が順調に進んでいるため、計画通り消化する見込み



	(百万円)	2019/3 通期実績	2020/3		前期 増減率
			2Q実績	通期計画	
販管費		27,822	16,698	34,000	22.2%
人件費		6,356	2,864	6,500	2.3%
販売費		7,294	3,544	7,800	6.9%
広告宣伝費		2,179	698	2,300	5.5%
販売手数料		1,660	886	1,900	14.4%
経費		14,171	10,290	19,700	39.0%
研究開発費		7,881	7,303	12,700	61.1%

減価償却費・設備投資					
	(百万円)	2019/3 通期実績	2020/3		前期 増減率
			2Q実績	通期計画	
減価償却費		9,868	4,171	8,900	-9.8%
設備投資		7,091	5,360	11,200	57.9%

# 遊技機事業（販売台数計画）



2020年3月期 計画

(台)	2019/3 実績	2020/3		前期差異
		2Q実績	通期計画	
販売台数	166,124	77,851	190,000	+2.3万台
パチンコ機	118,880	45,182	135,000	+1.6万台
発売機種数	6	2	8	+2
パチスロ機	47,244	32,669	55,000	+0.7万台
発売機種数	6	3	7	+1

## 発売タイトル／パチンコ

タイトル名	発売時期
亜人	2019/11
烈火の炎3	2019/11
ホ一助くん	2019/12
南国育ち デカパトver.	2020/ 1

## 発売タイトル／パチスロ

タイトル名	発売時期
闘魂継承 アントニオ猪木という名のパチスロ機	2019/10
ルパン三世 イタリアの夢	2019/12

烈火の炎3

©安西信行 / 小学館



ルパン三世  
LUPIN THE THIRD  
イタリアの夢

©モンキー・パンチ/TMS・NTV



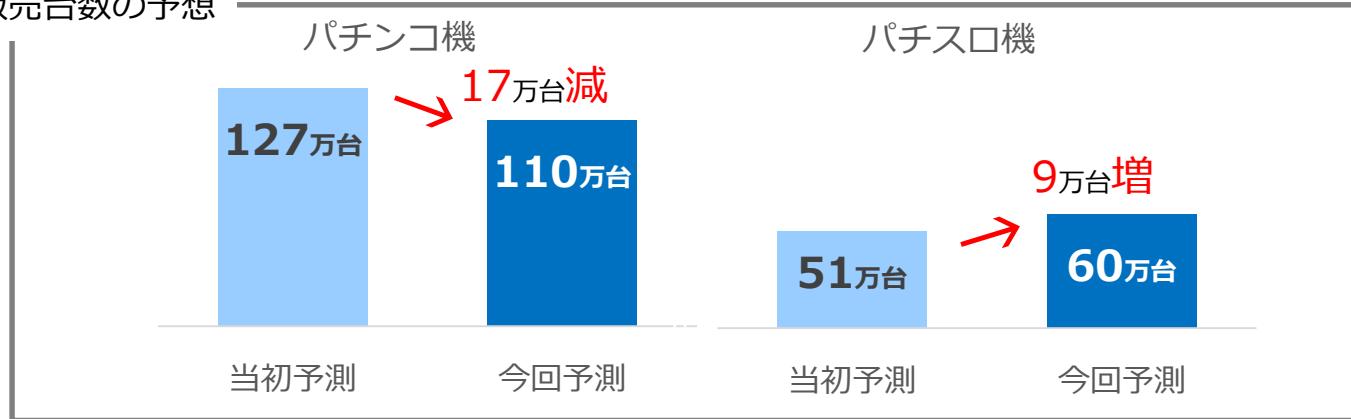
# 遊技機事業（市場動向と当社対応）



## 今期の市場見通し

- パチスロ旧規則機の約20万台が年末までに検定・認定切れとなり需要増が見込まれる
- 市場では新機種購入が想定以上にパチスロ中心のため、パチンコの販売は苦戦

## 市場販売台数の予想



## 当社の対応

- 市場動向を踏まえパチスロに注力
- パチスロ有力タイトル2機種を発売
- 受注状況は好調に推移



2019年10月発売



2019年12月発売予定



©モンキー・パンチ/TMS・NTV



## 台風・大雨の影響

### ■ 台風15号、台風19号、台風21号に伴う大雨の影響について

- ✓ クローズによる売上機会損失はあるものの、今後の影響は限定的
- ✓ 復旧費用についても設備投資計画値の水準で拠出を予定

#### 被害状況

- ✓ 台風15号では千葉県を中心に停電や冠水の被害
- ✓ 台風19号、台風21号では河川敷を中心に冠水被害

#### 対応状況

- ✓ 河川敷のゴルフ場は一時クローズ、それ以外は変則営業等で対応
- ✓ クローズゴルフ場については予約客を近隣のグループゴルフ場へ送客
- ✓ 現在、全面復旧に向けて急ピッチで作業中

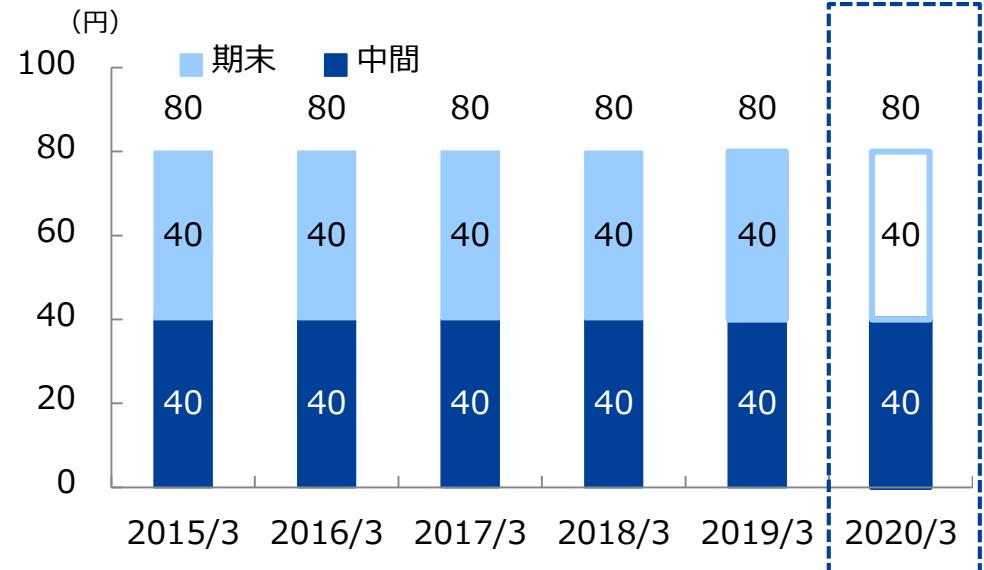
## 配当方針

- 事業計画、財政状態、経営成績等を総合的に勘案し、安定配当を行う
- 内部留保金は、研究開発力の強化への投資、設備投資、ゴルフ場M&A等に充当する

## 2020年3月期 配当（予想）

中間配当	40円
期末配当	40円
合計	80円

## 1株当たり配当金の推移



株主への還元は経営上の最重要事項の一つであり、  
今後も安定して高水準の配当を実施できるよう最大限努力



HEIWA

# 補足情報

## 【市場環境】

- ・遊技機事業
- ・ゴルフ事業

## 【遊技機事業】

- ・遊技機の規則等（パチンコ機・パチスロ機）
- ・販売台数推移・2020/3発売タイトル

## 【ゴルフ事業】

- ・来場者数・顧客単価推移
- ・来場者数・顧客単価推移（前期比較）
- ・ゴルフ場ポートフォリオ

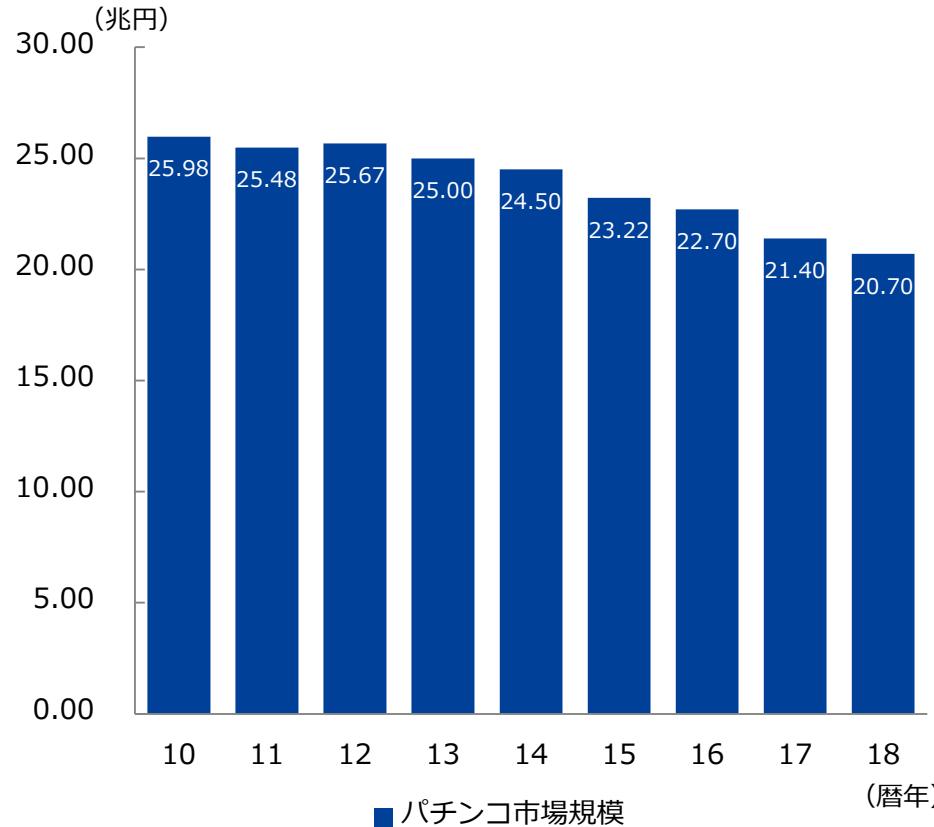
## 【連結】

- ・連結業績推移
- ・各種指標

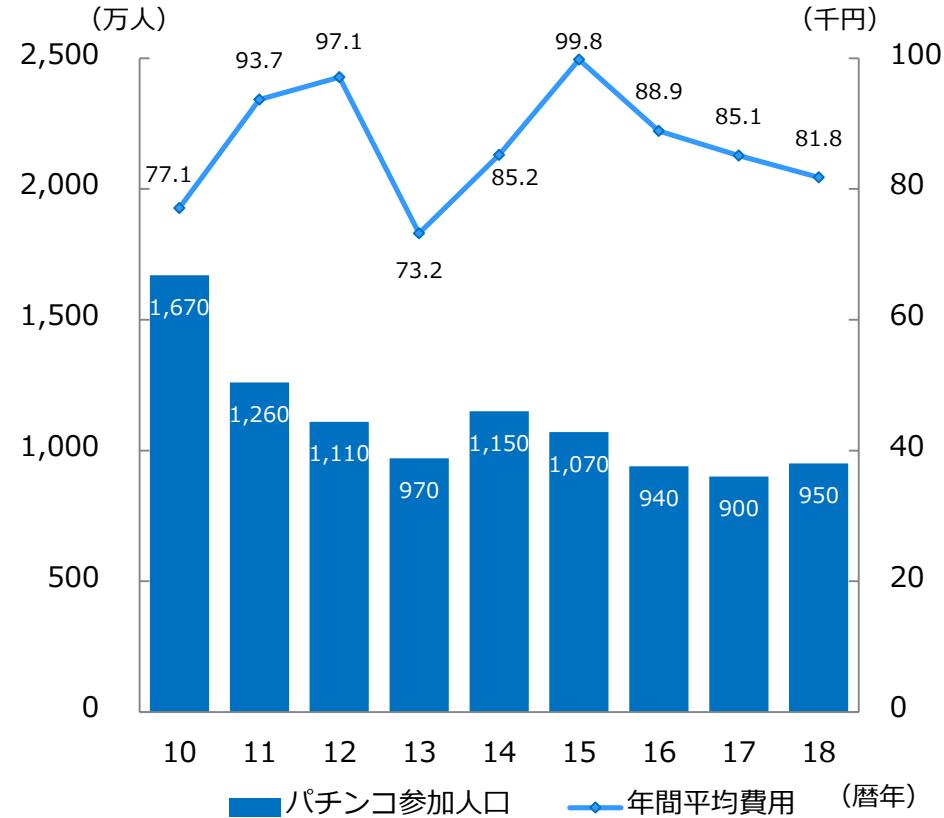
# 市場環境（遊技機事業）1

遊技機事業

市場規模の推移



パチンコ参加人口と年間平均費用



	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
パチンコ市場規模 (兆円)	25.98	25.48	25.67	25.00	24.50	23.22	22.70	21.40	20.70
パチンコ参加人口 (万人)	1,670	1,260	1,110	970	1,150	1,070	940	900	950
年間平均費用 (千円)	77.1	93.7	97.1	73.2	85.2	99.8	88.9	85.1	81.8

注) データは公益財団法人日本生産性本部の数値。期間は1月から12月。

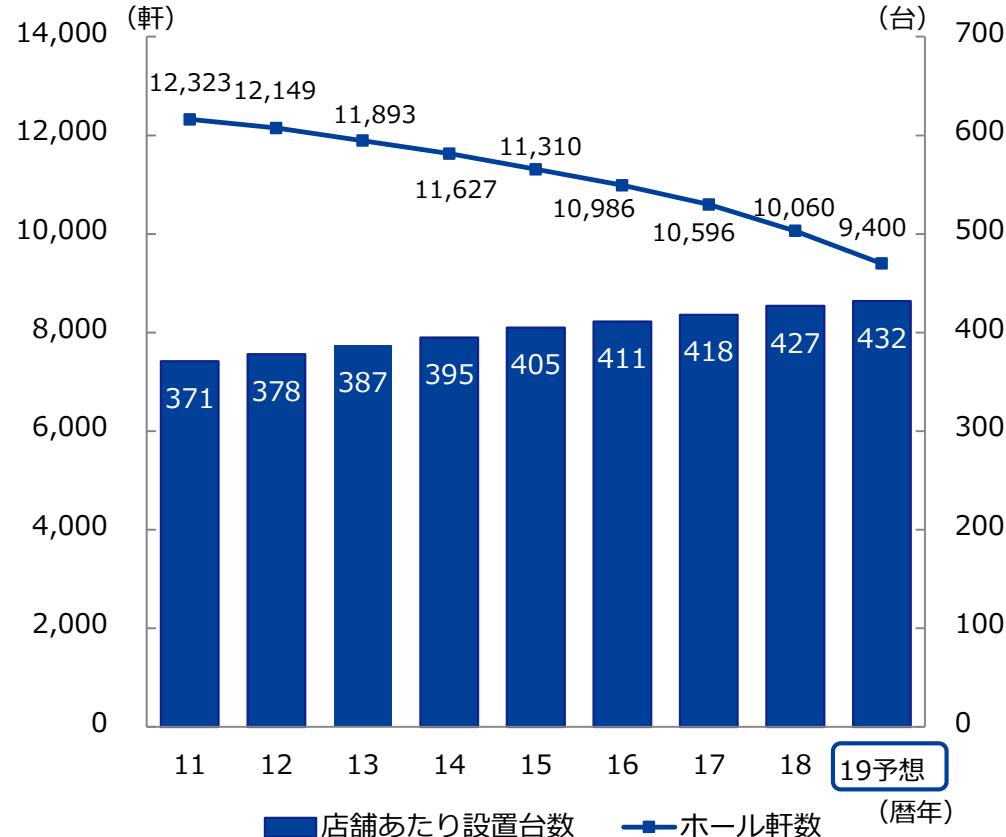
# 市場環境（遊技機事業）2



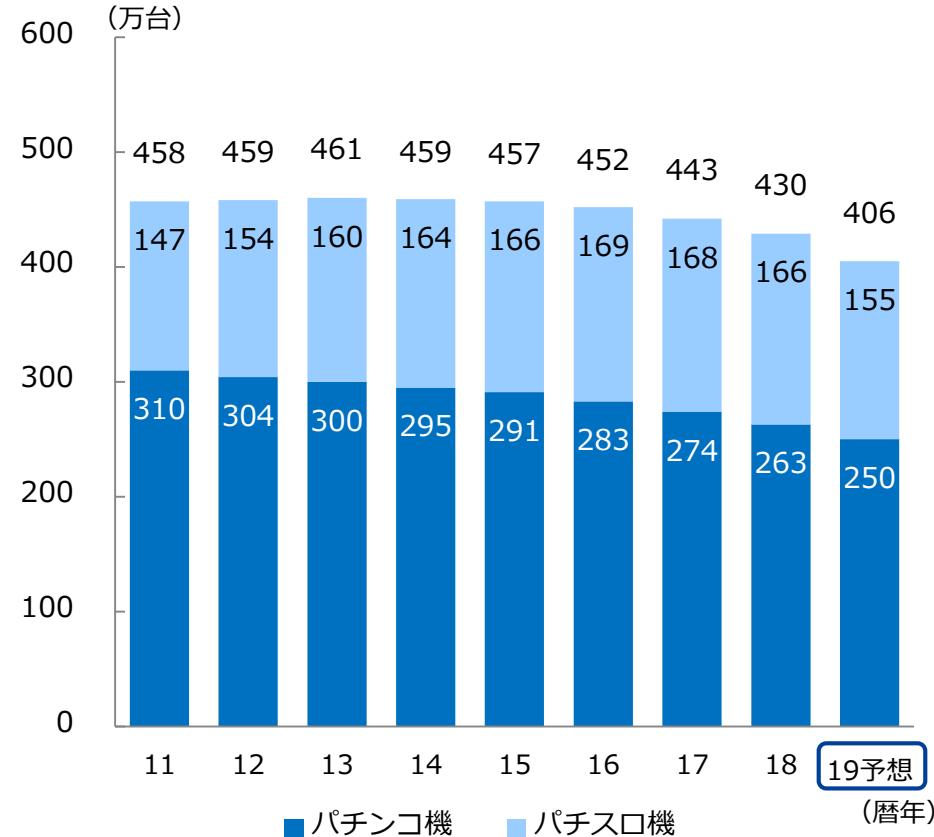
HEIWA

## 遊技機事業

### ホール軒数と1ホール当たり設置台数



### パチンコ機・パチスロ機設置台数



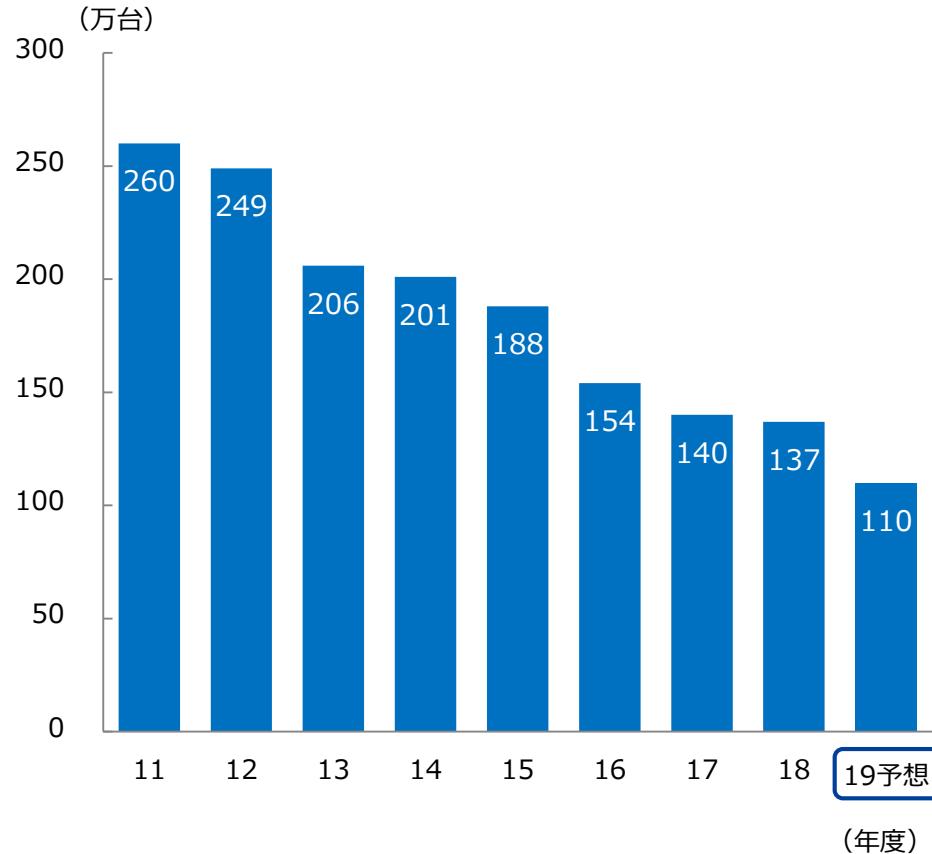
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019予想
ホール軒数	12,323	12,149	11,893	11,627	11,310	10,986	10,596	10,060	9,400
1ホール当たり設置台数（台）	371	378	387	395	405	411	418	427	432
パチンコ機設置台数（万台）	310	304	300	295	291	283	274	263	250
パチスロ機設置台数（万台）	147	154	160	164	166	169	168	166	155

注) データは警察庁発表数値。期間は1月から12月。2019年は当社予想値。

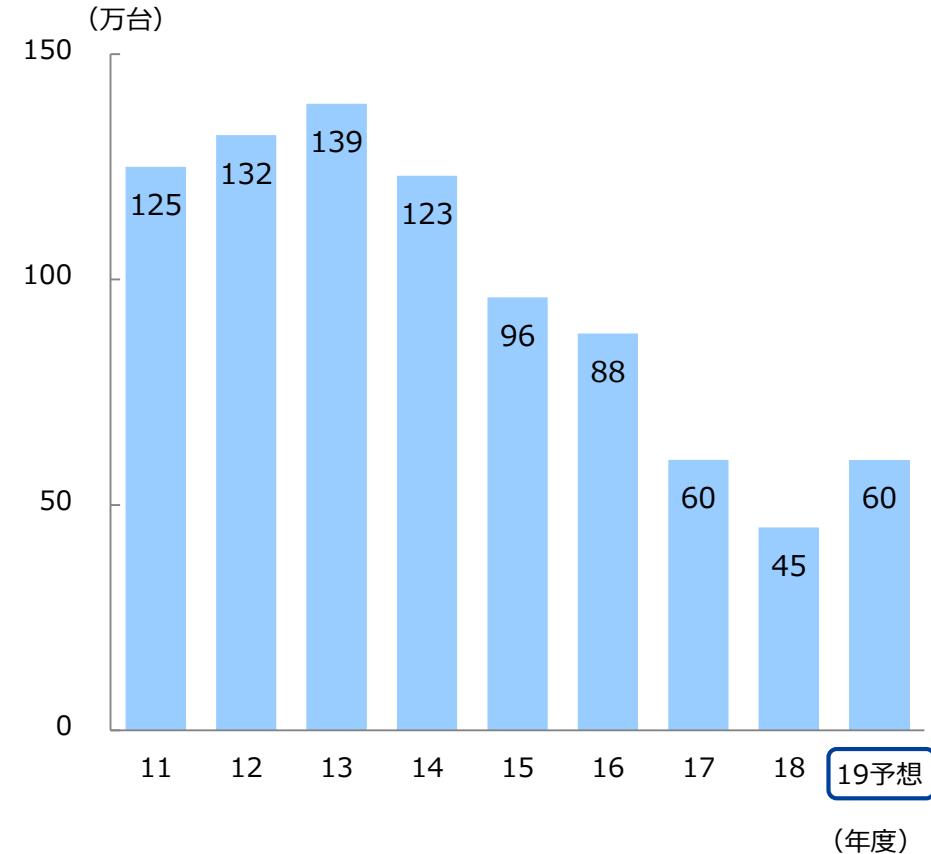
# 市場環境（遊技機事業）3

遊技機事業

パチンコ機市場の販売台数



パチスロ機市場の販売台数



(万台)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019予想
パチンコ機販売台数	260	249	206	201	188	154	140	137	110
パチスロ機販売台数	125	132	139	123	96	88	60	45	60

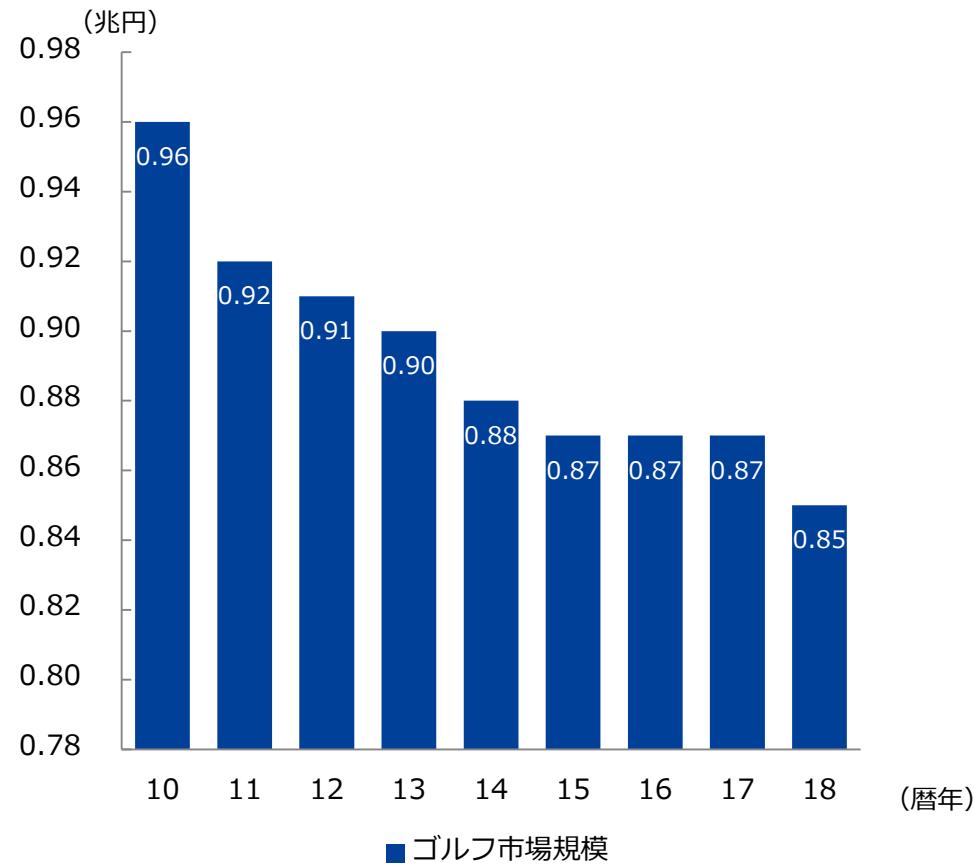
注) データは矢野経済研究所の数値。期間は、4月から翌3月。2019年度は当社予想値。

# 市場環境（ゴルフ事業）

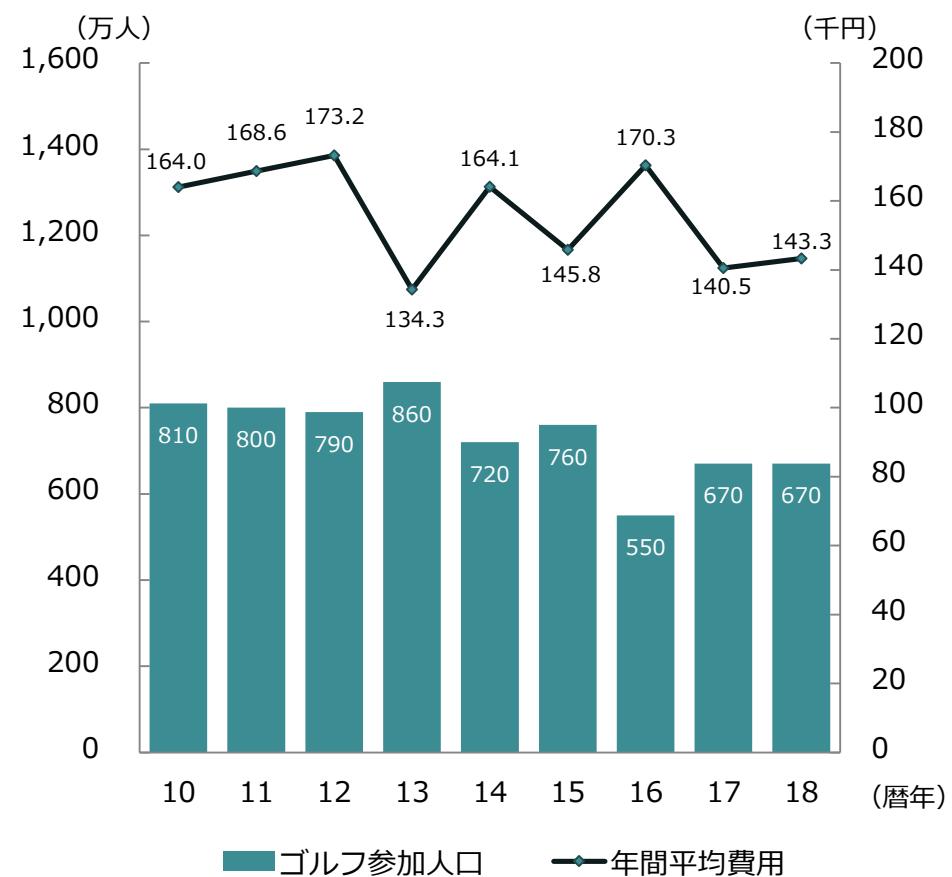


ゴルフ事業

## 市場規模の推移



## ゴルフ参加人口と年間平均費用



	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
市場規模 (兆円)	0.96	0.92	0.91	0.90	0.88	0.87	0.87	0.87	0.85
ゴルフ参加人口 (万人)	810	800	790	860	720	760	550	670	670
年間平均費用 (千円)	164.0	168.6	173.2	134.3	164.1	145.8	170.3	140.5	143.3

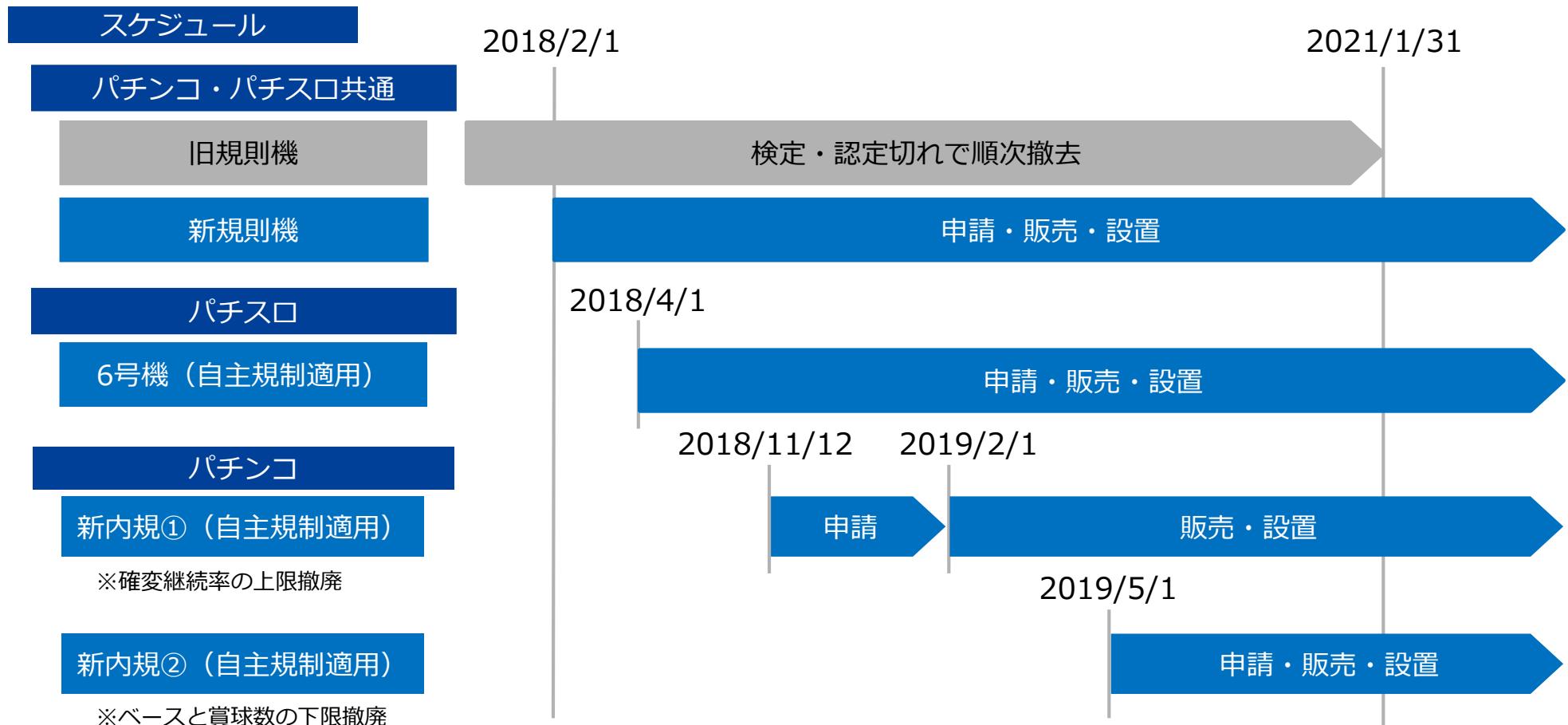
注) データは公益財団法人日本生産性本部の数値。期間は1月から12月。

## 遊技機事業

### 規則改正の概要

- 施行期日 2018年2月1日
- 規則改正の概要

(1) 出玉規制関係（出玉規制の強化、大当たり出玉規制の強化） (2) 出玉情報等を容易に確認できる遊技機に係る規格の追加 (3) パチンコ機への「設定」の導入 (4) 管理者の業務の追加



# 販売台数推移・2020/3 発売タイトル



遊技機事業

## 販売台数推移

	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3				2019/3				2020/3		
	通期	通期	通期	2Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	通期	1Q	2Q累計
販売台数合計 (台)	317,948	344,866	348,613	133,904	273,714	19,955	47,867	90,793	138,626	48,059	97,832	121,297	166,124	34,929	77,851
パチンコ機 販売台数 (台)	197,146	252,103	234,616	70,550	192,761	18,557	36,557	79,475	117,774	28,774	58,482	76,647	118,880	26,724	45,182
本体	128,059	200,813	179,197	55,214	167,951	14,308	26,858	38,890	72,185	22,549	39,541	50,363	60,946	12,024	23,060
ゲージ盤	69,087	51,290	55,419	15,336	24,810	4,249	9,699	40,585	45,589	6,225	18,941	26,284	57,934	14,700	22,122
パチスロ機 販売台数 (台)	120,802	92,763	113,997	63,354	80,953	1,398	11,310	11,318	20,852	19,285	39,350	44,650	47,244	8,205	32,669
筐体	77,716	36,146	89,453	34,458	36,001	70	1,032	1,032	1,344	2,742	11,213	11,513	14,093	588	4,337
ユニット	43,086	56,617	24,544	28,896	44,952	1,328	10,278	10,286	19,508	16,543	28,137	33,137	33,151	7,617	28,332

## 2020/3 発売タイトル

### パチンコ

発売時期	タイトル名	販売台数 (台)
1Q	ターミネーター2	12,046
	キャッツ・アイ 最高のお宝、頂きに上がります	9,820
	合計※	45,182

### パチスロ

発売時期	タイトル名	販売台数 (台)
1Q	パチスロ 黄門ちゃんV 女神盛-MEGAMORI-	7,997
2Q	パチスロ ガールズ&パンツァーG これが私の戦車道です！	15,650
	パチスロ ラブ嬢2	9,005
	合計※	32,669

※2019/3に発売した機種の当期販売分等を含む（パチンコ:23,316台、パチスロ:17台）

# 来場者数・顧客単価推移



ゴルフ事業

## 来場者数

(人)	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
2014/3	581,377	695,817	652,238	673,318	660,019	654,753	641,042	669,488	568,476	465,157	294,507	541,624	7,097,816
2015/3	651,067	757,367	659,662	670,460	652,429	695,852	671,206	681,167	548,032	430,098	403,316	569,843	7,390,499
2016/3	619,519	765,614	672,004	655,011	657,753	641,672	732,172	668,507	624,894	447,276	441,305	603,777	7,529,504
2017/3	639,909	751,256	658,871	726,699	649,334	631,137	726,674	662,099	626,216	471,345	413,167	595,830	7,552,537
2018/3	675,659	792,244	711,469	750,806	704,955	715,606	647,910	730,972	644,083	447,133	403,933	614,892	7,839,662
2019/3	720,160	792,127	718,087	654,188	663,134	642,742	757,904	735,408	647,213	519,678	453,613	659,749	7,964,003
2020/3	713,508	825,693	729,264	692,419	683,759	715,039							4,359,682

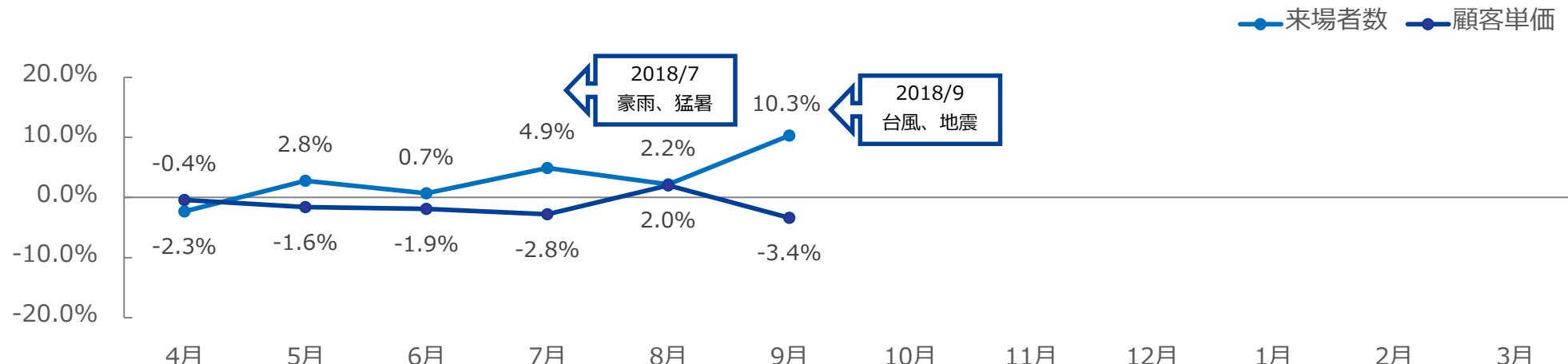
## 顧客単価

(円)	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均単価
2014/3	9,468	9,527	9,531	8,664	8,143	8,853	9,456	10,033	9,516	8,552	7,813	9,100	9,123
2015/3	9,215	9,422	9,180	8,703	8,300	8,964	9,477	10,122	9,440	8,591	8,077	8,797	9,076
2016/3	9,278	9,485	9,071	8,668	8,279	9,073	9,609	10,038	9,343	8,556	8,002	8,780	9,070
2017/3	9,397	9,572	9,213	8,792	8,176	9,050	9,781	10,014	9,429	8,545	8,011	8,868	9,129
2018/3	9,363	9,408	9,162	8,871	8,241	9,045	9,721	9,993	9,590	8,953	8,372	9,143	9,188
2019/3	9,458	9,548	9,446	8,804	8,313	9,319	9,623	9,915	9,639	8,631	8,046	9,149	9,218
2020/3	9,463	9,438	9,314	8,588	8,515	9,051							9,078

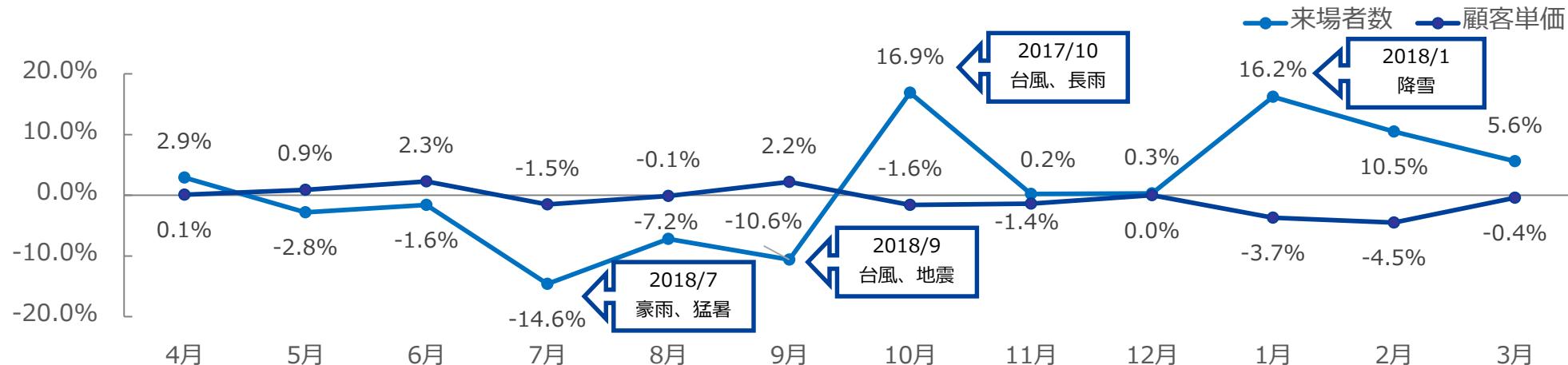
# 来場者数・顧客単価推移（前期比較）

ゴルフ事業

2020/3 vs 2019/3



2019/3 vs 2018/3



※既存ゴルフ場ベース。既存ゴルフ場は当該年度及び前年度において同ホール数で運営していたゴルフ場をさす。

# ゴルフ場ポートフォリオ



## ゴルフ事業

	2019/3末		2019/9末	
	コース数	18H換算	コース数	18H換算
ゴルフ場保有	139	169.5	138	168.5
ゴルフ場 リース	1	2.0	1	2.0
ゴルフ場 運営受託	1	1.5	2	2.5
合計	141	173.0	141	173.0
北海道	6	9.5	6	9.5
東北	8	10.5	8	10.5
関東・甲信越	61	72.0	61	72.0
東海・北陸	11	12.0	11	12.0
関西	20	26.0	20	26.0
中国	11	13.0	11	13.0
四国	7	7.5	7	7.5
九州・沖縄	17	22.5	17	22.5
合計	141	173.0	141	173.0

2020年3月期の状況

### 【新規取得】

2019/10/1 PGM富岡カントリークラブ ノースコース  
(旧レイクウッドゴルフクラブ 富岡コース)  
(群馬県富岡市 27H)

### 【スポンサー契約】

2019/1/30 富士御殿場ゴルフ俱楽部  
(静岡県御殿場市 18H)

### 【運営受託】

2019/5/31 レオマ高原ゴルフ俱楽部  
(徳島県三好市 18H)

### 【売却】

2019/5/31 レオマ高原ゴルフ俱楽部  
(徳島県三好市 18H)

# 連結業績推移



連結

(百万円)	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3				2019/3				2020/3		
	通期	通期	通期	2Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	通期	1Q	2Q累計
売上高	181,570	198,605	214,954	93,633	186,218	30,547	62,177	100,233	132,765	41,628	80,211	111,451	144,980	36,809	73,911
遊技機事業	105,869	121,380	135,388	52,243	108,139	7,892	18,310	34,132	51,552	17,979	37,027	45,135	62,407	13,021	29,568
パチンコ機	66,105	89,589	89,200	26,737	75,823	7,140	13,698	29,434	44,428	10,752	22,199	29,229	45,569	9,861	17,243
パチスロ機	39,763	31,791	46,188	25,113	31,607	638	4,379	4,388	6,702	7,148	14,639	15,642	16,509	3,098	12,189
ゴルフ事業	73,145	74,807	77,071	41,390	78,078	22,654	43,866	66,100	81,213	23,649	43,183	66,316	82,573	23,788	44,342
その他	2,555	2,417	2,494	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
営業利益	36,909	42,870	38,967	23,275	36,599	4,214	5,199	12,252	13,931	12,240	20,743	26,007	28,014	8,102	13,550
遊技機事業	30,119	34,310	30,088	17,754	29,602	-86	-749	3,106	7,149	7,523	15,666	16,982	20,791	3,294	7,946
パチンコ機	14,836	21,582	16,467	7,184	17,609	385	-1,278	3,327	7,025	4,077	8,585	10,452	15,260	2,127	1,874
パチスロ機	15,282	12,728	13,620	10,518	11,869	-492	486	-286	26	3,420	7,057	6,483	5,474	1,150	6,037
ゴルフ事業	9,911	12,127	12,427	7,449	10,935	5,208	7,530	11,494	9,930	5,593	6,761	11,524	10,599	5,661	7,194
その他	159	140	151	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
消去/全社	-3,281	-3,708	-3,699	-1,928	-3,937	-908	-1,580	-2,349	-3,147	-875	-1,684	-2,499	-3,376	-853	-1,590
営業利益率	20.3%	21.6%	18.1%	24.9%	19.7%	13.8%	8.4%	12.2%	10.5%	29.4%	25.9%	23.3%	19.3%	22.0%	18.3%
経常利益	35,405	42,059	37,444	22,819	35,655	4,279	5,009	11,649	13,105	12,219	20,350	25,783	27,451	8,172	13,532
親会社株主に帰属する当期純利益	20,361	26,235	28,143	14,758	27,058	2,403	2,122	5,920	6,799	8,190	13,489	16,857	16,341	5,857	9,407
販売費及び一般管理費	36,095	36,517	39,873	17,843	37,447	6,408	15,001	23,090	30,652	5,945	12,939	19,418	27,822	6,716	16,698
人件費	7,621	7,700	7,334	3,261	7,207	1,543	3,049	4,548	6,211	1,531	3,052	4,498	6,356	1,423	2,864
販売費	8,994	8,632	10,241	4,716	9,898	929	2,926	4,706	6,928	1,364	3,680	5,199	7,294	928	3,544
広告宣伝費	3,856	3,560	3,155	1,192	2,842	417	849	2,022	2,368	366	742	1,801	2,179	288	698
販売手数料	3,572	3,675	3,701	1,679	2,858	162	436	737	1,135	543	1,131	1,315	1,660	316	886
経費	19,478	20,184	22,297	9,865	20,341	3,935	9,025	13,835	17,512	3,049	6,207	9,720	14,171	4,363	10,290
研究開発費	12,864	13,624	15,590	6,015	12,841	2,173	5,576	8,712	10,832	1,338	2,972	4,962	7,881	2,815	7,303
減価償却実施額	8,339	9,478	11,027	5,070	11,098	2,346	5,017	7,831	10,740	2,270	4,773	7,292	9,868	2,016	4,171
設備投資	12,987	11,877	13,354	6,127	14,050	4,129	10,044	12,181	14,166	2,006	4,038	5,518	7,091	2,943	5,360

# 各種指標

連結

(百万円)	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	計算式
売上高	181,570	198,605	214,954	186,218	132,765	144,980	
営業利益	36,909	42,870	38,967	36,599	13,931	28,014	
経常利益	35,405	42,059	37,444	35,655	13,105	27,451	
親会社株主に帰属する当期 純利益	20,361	26,235	28,143	27,058	6,799	16,341	
総資産	438,506	447,833	450,715	449,152	430,287	442,845	
現預金、有価証券合計	105,051	122,259	106,503	106,576	86,245	93,180	
有利子負債合計	168,506	156,213	141,935	132,917	123,116	120,756	
純資産	156,502	178,269	198,873	217,405	216,701	225,052	
自己資本	142,772	163,116	198,841	217,381	216,690	225,052	
ROE	15.0%	17.2%	15.6%	13.0%	3.1%	7.4%	
営業利益率	20.3%	21.6%	18.1%	19.7%	10.5%	19.3%	営業利益/売上高
当期純利益率	11.2%	13.2%	13.1%	14.5%	5.1%	11.3%	当期純利益/売上高
総資産回転率	0.42	0.45	0.48	0.41	0.30	0.33	売上高/総資産 ※1
財務レバレッジ	3.15	2.90	2.48	2.16	2.03	1.98	総資産/自己資本 ※1,2
Net D/E レシオ	44.4%	20.8%	17.8%	12.1%	17.0%	12.3%	ネット有利子負債/自己資本
自己資本比率	32.6%	36.4%	44.1%	48.4%	50.4%	50.8%	自己資本/総資産

※1 総資産 = (期首総資産+期末総資産) / 2

※2 自己資本 = (期首自己資本+期末自己資本) / 2



PGMゴルフレゾート沖縄  
(沖縄県国頭郡恩納村)

## ～ 全ての人々に感動を ～ ～ 夢のある開かれた日本最大のプロゴルフトーナメントを目指して ～

HEIWA・PGMでは、ゴルフを振興する各団体との連携を強固なものとし、ゴルフスポーツの健全な発展と更なる普及を図るとともに、主催者推薦枠を活用した出場選手選考会などにより、若手ゴルファーやアマチュアゴルファーへの出場機会を提供します。  
そして将来の日本ゴルフを背負う人材の発掘・育成を行う環境づくりに貢献してまいります。

### 開催概要

大 会 名 称	HEIWA・PGM CHAMPIONSHIP
主 催	株式会社平和、パシフィックゴルフマネージメント株式会社
共 催	一般社団法人日本ゴルフトゥアーミュニケーションズ
開 催 日 程	2019年11月7日（木）～10日（日）
賞 金	賞金総額 ¥200,000,000／優勝賞金 ¥40,000,000
開 催 場 所	PGMゴルフレゾート沖縄（沖縄県国頭郡恩納村）

### 広告宣伝施策・来場者数

テ レ ビ 放 送	・BS朝日 ・琉球朝日放送（QAB）
イ ン タ ー ネ ッ ト 動 画 配 信	・「HEIWA・PGM CHAMPIONSHIP」公式ウェブサイト ( <a href="http://heiwa-pgm-championship.jp/">http://heiwa-pgm-championship.jp/</a> ) ・AbemaTV
来 場 者 数	11,000人

# お問い合わせ先／本資料に関するご注意



## お問い合わせ先

株式会社平和 経営企画グループ

TEL： 03-3839-0701

WEBサイトアドレス：<https://www.heiwanet.co.jp>

## 本資料に関するご注意

1. 本資料は、投資勧誘を目的としたものではありません。
2. 本資料には、当社及び当社の関係会社の計画、見通し、目標、予想数値等の将来に関する記述が含まれている場合がございますが、これらは現時点で入手可能な情報に基づく判断及び仮定に基づいており、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、将来における実際の業績は、今後の事業環境、経済状況、金融市場の状況その他の様々な要因により、上記将来に関する記述の内容と大きく異なる結果となり得ることをご承知ください。
3. 当社は、将来の見通しを変更した場合であっても本資料を更新いたしません。