

# 2019年3月期 第2四半期決算

2018年11月16日

株式会社 平和

証券コード：6412

- 総括 3ページ
- 2019年3月期 第2四半期実績 4ページ
- 2019年3月期 通期計画 13ページ

## 補足情報

### 【市場環境】

- ・遊技機事業
- ・ゴルフ事業

### 【遊技機事業】

- ・遊技機の規制等（パチンコ機、パチスロ機）
- ・販売台数推移・2019/3発売タイトル

### 【ゴルフ事業】

- ・来場者数・顧客単価推移
- ・来場者数・顧客単価推移（前期比較）
- ・ゴルフ場ポートフォリオ

### 【連結】

- ・連結業績推移
- ・各種指標

## 連結業績

- 売上高： 802億円 前年同期比 +29.0%
- 営業利益： 207億円 前年同期比 +299.0%
- ・遊技機事業において、販売台数が前年同期を上回り、増収増益

## 遊技機

- 売上高： 370億円 前年同期比 +102.2%
- 営業利益： 156億円 前年同期比 - % (前年同期は営業損失 7億円)
- ✓パチンコ機：販売台数は5.8万台 前年同期比+2.1万台
- ✓パチスロ機：販売台数は3.9万台 前年同期比+2.8万台

## ゴルフ

- 売上高： 431億円 前年同期比 -1.6%
- 営業利益： 67億円 前年同期比 -10.2%
- ・「平成30年7月豪雨」等の自然災害の影響により、来場者数が前年同期を下回り、減収減益

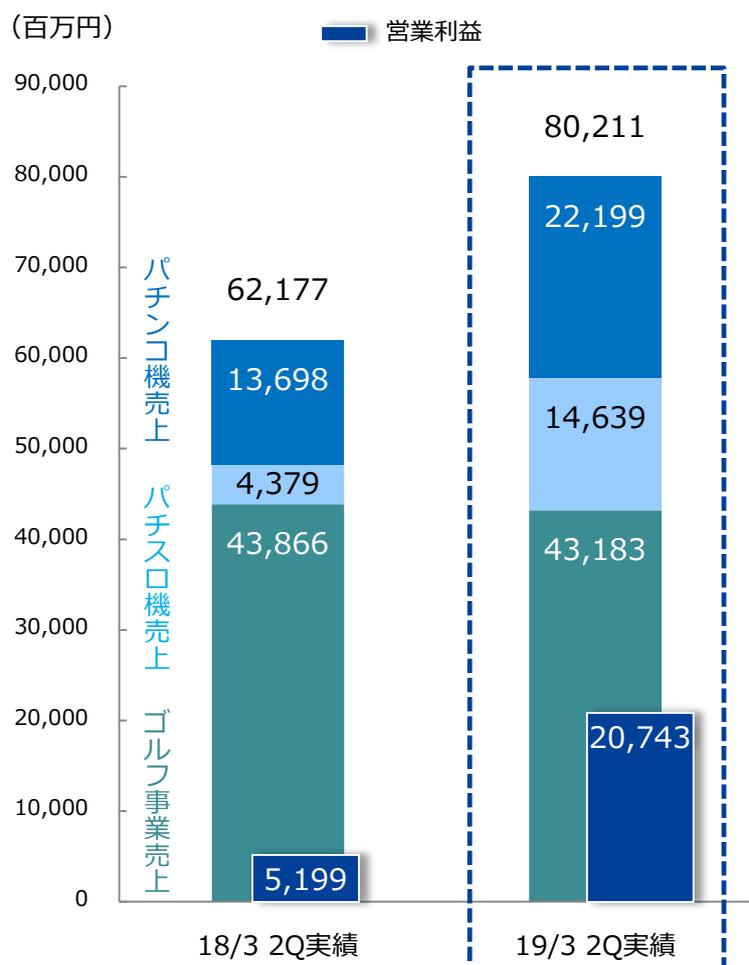
# 2019年3月期 第2四半期実績

# 連結損益計算書（実績）

2019年3月期 2Q実績

■ 前年同期比で増収増益（前年同期比：売上高29.0%増、営業利益299.0%増）

・遊技機事業において、販売台数が前年同期を上回り、増収増益

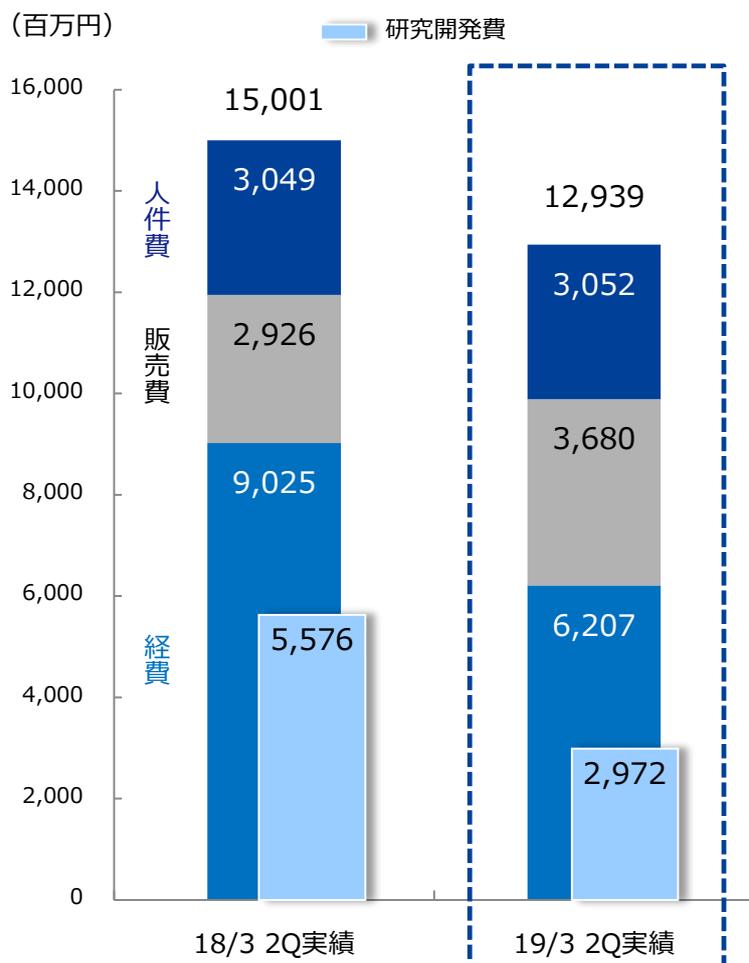


(百万円)	2018/3 2Q実績	2019/3 2Q実績	増減率
売上高	62,177	80,211	29.0%
遊技機事業	18,310	37,027	102.2%
うちパチンコ機	13,698	22,199	62.1%
うちパチスロ機	4,379	14,639	234.3%
ゴルフ事業	43,866	43,183	-1.6%
営業利益	5,199	20,743	299.0%
遊技機事業	-749	15,666	-
うちパチンコ機	-1,278	8,585	-
うちパチスロ機	486	7,057	1,350.2%
ゴルフ事業	7,530	6,761	-10.2%
消去/全社	-1,580	-1,684	6.5%
営業利益率	8.4%	25.9%	17.5pt
経常利益	5,009	20,350	306.2%
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,122	13,489	535.6%
EBITDA※	10,321	25,633	148.3%

※EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費

2019年3月期 2Q実績

- 販管費は、前年同期比で減少（前年同期比：13.7%減）
  - ・ 販売費は、販売台数の増加により販売手数料等の変動費が増加
  - ・ 経費は、研究開発費の減少等により減少



	(百万円)	2018/3 2Q実績	2019/3 2Q実績	増減率
販管費		15,001	12,939	-13.7%
人件費		3,049	3,052	0.1%
販売費		2,926	3,680	25.8%
広告宣伝費		849	742	-12.6%
販売手数料		436	1,131	159.1%
経費		9,025	6,207	-31.2%
研究開発費		5,576	2,972	-46.7%

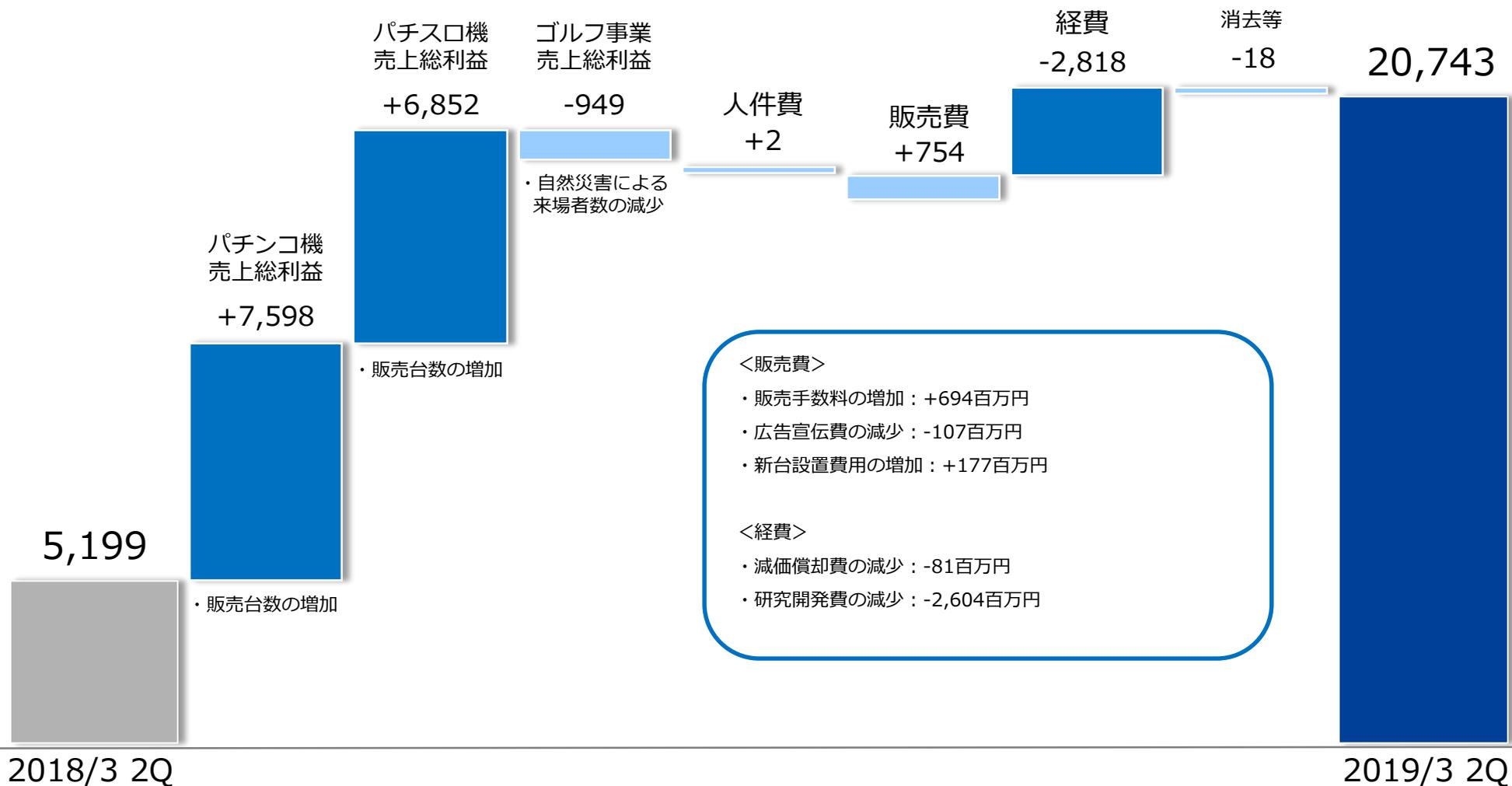
## 減価償却費・設備投資

	(百万円)	2018/3 2Q実績	2019/3 2Q実績	増減率
減価償却実施額		5,017	4,773	-4.9%
設備投資		10,044	4,038	-59.8%

# 営業利益 増減要因

2019年3月期 2Q実績

(百万円)



+15,544百万円

# 遊技機事業 (販売台数実績)

2019年3月期 2Q実績

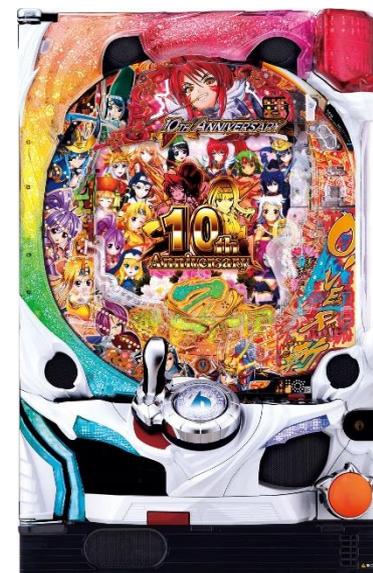
(台)	2018/3 2Q実績	2019/3 2Q実績	差異
販売台数	47,867	97,832	+4.9万台
パチンコ機	36,557	58,482	+2.1万台
発売機種数	4	5	+1
パチスロ機	11,310	39,350	+2.8万台
発売機種数	4	4	-

## 主要タイトル/パチンコ

タイトル名	販売台数	発売時期
JAWS再臨 SHARK PANIC AGAIN	16,502	2018/5
綱取物語 横綱7戦全力	5,702	2018/7
戦国乙女5 10th Anniversary	13,131	2018/8

## 主要タイトル/パチスロ

タイトル名	販売台数	発売時期
パチスロ 不二子 TYPE A+	11,091	2018/4
パチスロ 黄門ちゃま V	8,200	2018/6
パチスロ ルパン三世 世界解剖	16,356	2018/8



©モンキー・パンチ/TMS・NTV

2019年3月期 2Q実績

## パチンコ

- 販売台数が前年同期を上回り、増収増益
- ・販売台数が著しく落ち込んだ前年同期に比して、順調に推移

## パチスロ

- 販売台数が前年同期を上回り、増収増益
- ・販売台数が著しく落ち込んだ前年同期に比して、順調に推移
- ・有力タイトルの販売もあり、大幅な増収増益

## 事業全体

- 前年同期比で増収増益（前年同期比：売上高102.2%増 営業利益 - %）
- ・販売台数の増加により、増収増益

(百万円)	2018/3 2Q実績	2019/3 2Q実績	増減率
売上高	18,310	37,027	102.2%
うちパチンコ機	13,698	22,199	62.1%
うちパチスロ機	4,379	14,639	234.3%
売上総利益	8,607	23,039	167.7%
うちパチンコ機	5,224	12,822	145.4%
うちパチスロ機	3,313	10,166	206.8%
売上総利益率	47.0%	62.2%	15.2pt
営業利益	-749	15,666	-
うちパチンコ機	-1,278	8,585	-
うちパチスロ機	486	7,057	1,350.2%
営業利益率	-4.1%	42.3%	46.4pt

## 販売台数内訳

(台)	2018/3 2Q実績	2019/3 2Q実績	差異
合計	47,867	97,832	+49,965
パチンコ機	36,557	58,482	+21,925
本体	26,858	39,541	+12,683
ゲージ盤	9,699	18,941	+9,242
パチスロ機	11,310	39,350	+28,040
筐体（本体）	1,032	11,213	+10,181
ユニット	10,278	28,137	+17,859

# ゴルフ事業（トピックス）

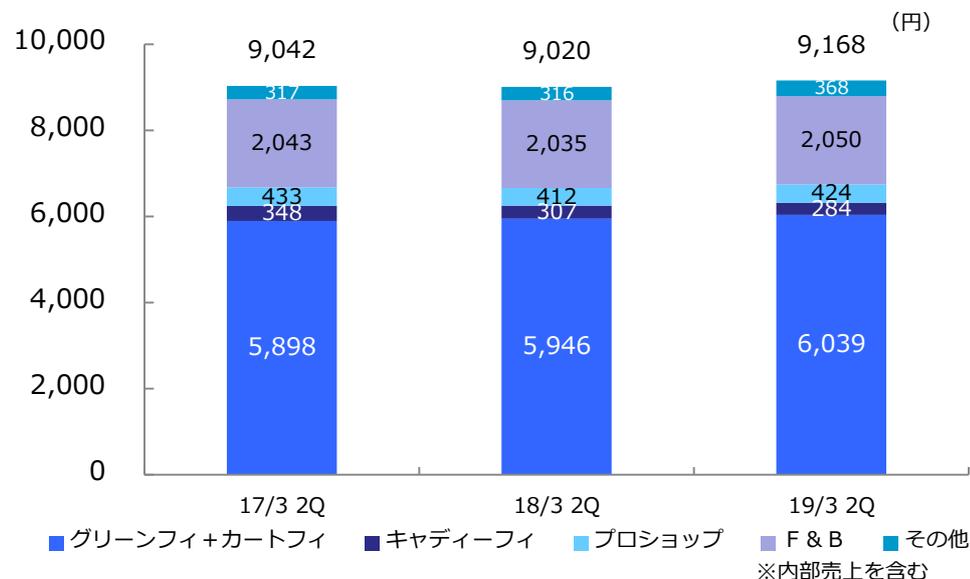
2019年3月期 2Q実績

- 「GRAND PGM」に2ゴルフ場を追加し、全国11箇所のゴルフ場で展開
  - ・桂ゴルフ倶楽部 2018/6/1 運営開始（北海道苫小牧市 18H）
  - ・利府ゴルフ倶楽部 2018/6/1 運営開始（宮城県宮城郡 18H）
  - （茨木国際ゴルフ倶楽部（大阪府茨木市 27H）は、2018/3/1より運営開始）
- PGM初のインドアゴルフ施設オープン
  - ・PGMゴルフアカデミー銀座 2018/10/1 グランドオープン（東京都中央区）
- 来場者数は減少、顧客単価は増加
  - ・「平成30年7月豪雨」、夏場の猛暑、台風、「平成30年北海道胆振東部地震」の自然災害の影響により来場者数は減少
  - ・セルフプレーの増加によりキャディーフィは低下しているものの、グリーンフィ等の単価が上昇し、顧客単価は増加

## 来場者数／顧客単価

【2Q累計(4月～9月)】	2018/3 実績	2019/3 実績	増減率
来場者数（万人）	435.0	419.0	-3.7%
顧客単価（円）	9,020	9,168	1.6%
【2Q(7月～9月)】	2018/3 実績	2019/3 実績	増減率
来場者数（万人）	217.1	196.0	-9.7%
顧客単価（円）	8,724	8,807	1.0%

## 顧客単価内訳比較



2019年3月期 2Q実績

- 前年同期比で減収減益（前年同期比：売上高1.6%減、営業利益10.2%減）
  - ・ 2017年度に取得したゴルフ場が貢献したものの、「平成30年7月豪雨」等の自然災害の影響が大きく、ゴルフプレー売上は減少
  - ・ 会員関連売上は好調に推移

(百万円)	2018/3 2Q実績	2019/3 2Q実績	増減率
売上高	43,866	43,183	-1.6%
売上高合計 (内部売上を含む)	43,872	43,188	-1.6%
消去/全社	-5	-5	-
売上総利益	11,594	10,645	-8.2%
売上総利益率	26.4%	24.7%	-1.8pt
営業利益	7,530	6,761	-10.2%
営業利益率	17.2%	15.7%	-1.5pt

売上高内訳			
(百万円)	2018/3 2Q実績	2019/3 2Q実績	増減率
ゴルフプレー売上	39,243	38,420	-2.1%
会員関連売上	3,981	4,253	6.8%

営業経費内訳			
(百万円)	2018/3 2Q実績	2019/3 2Q実績	増減率
売上原価	32,277	32,543	0.8%
販管費	4,064	3,883	-4.4%

# 連結貸借対照表 (要約)

(百万円)	2018/3末	2018/9末	増減額	備考
流動資産	118,209	120,282	+2,072	
固定資産	312,077	311,005	-1,072	■ 現金及び預金の減少 ■ 有価証券の増加
資産合計	430,287	431,288	+1,000	
流動負債	67,787	59,581	-8,206	
固定負債	145,798	145,408	-390	■ 借入金等の減少
負債合計	213,586	204,989	-8,596	
純資産合計	216,701	226,298	+9,597	■ 利益剰余金の増加
負債純資産合計	430,287	431,288	+1,000	

(百万円)	2018/3末	2018/9末
現金及び預金、有価証券合計	86,245	89,688
有利子負債合計	123,116	116,957
自己資本	216,690	226,298
自己資本比率	50.4%	52.5%

- D/Eレシオ (有利子負債/自己資本)  
56.8%→51.7%
- Net D/Eレシオ (ネット有利子負債/自己資本)  
17.0%→12.0%

※「税効果会計に係る会計基準」の一部改正等を当第1四半期連結会計期間の期首から遡及適用しております。

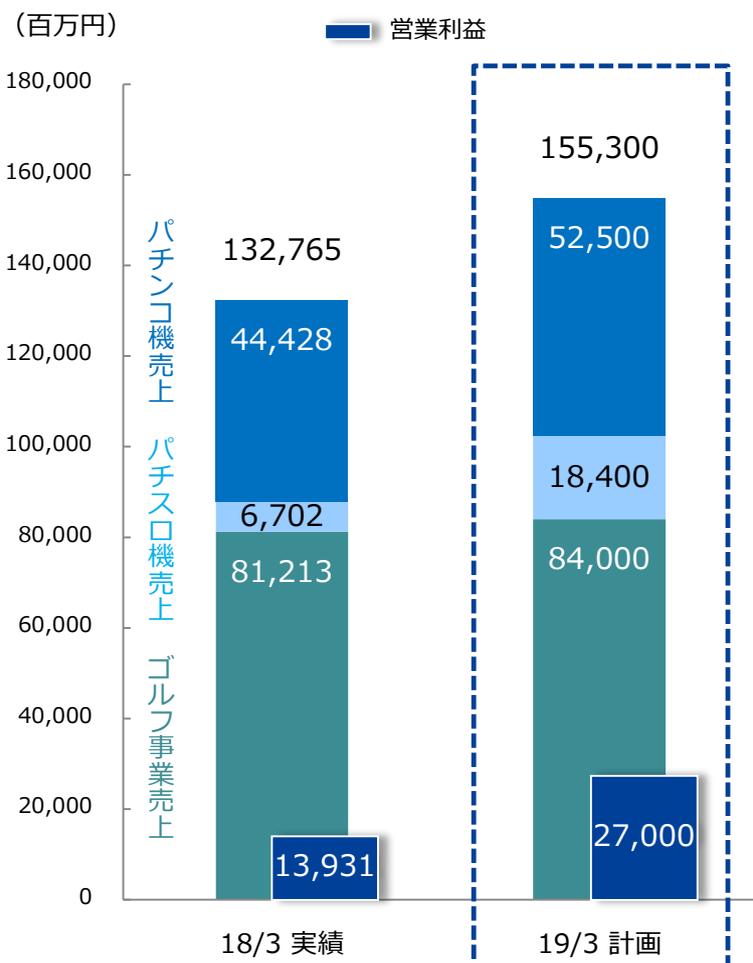
# 2019年3月期 通期計画

# 連結損益計算書（計画）

2019年3月期 計画

## ■ 通期計画に変更はない

- ・遊技機事業は良好に推移、第4四半期にパチンコ機「ルパン三世 LAST GOLD」を発売
- ・ゴルフ事業は自然災害の影響により、弱めに推移しているものの、足元では順調に推移



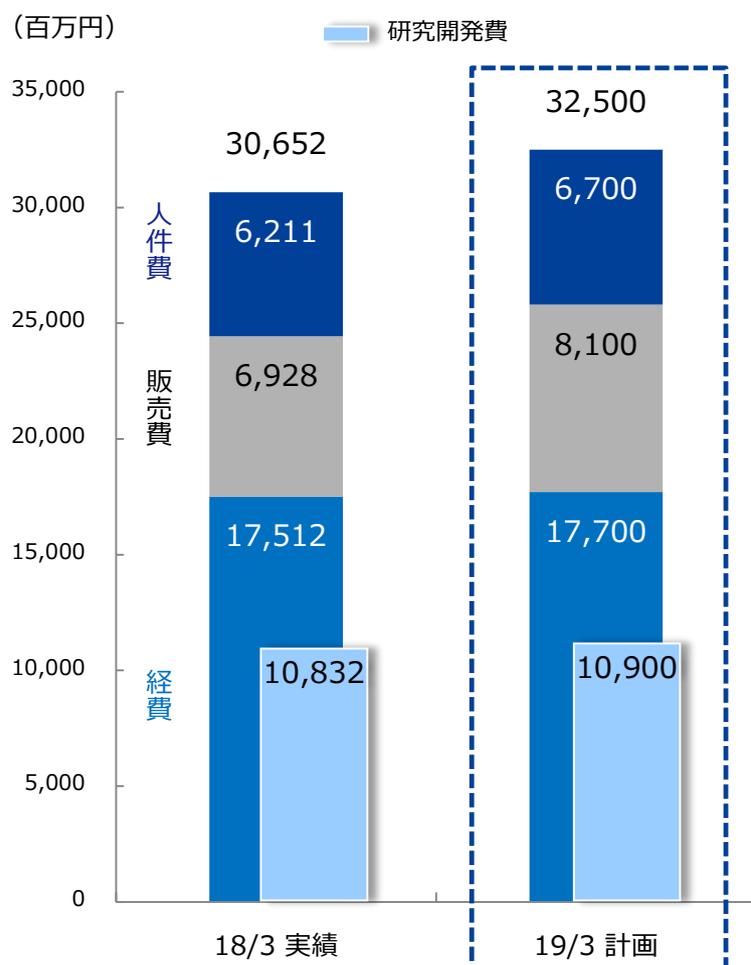
(百万円)	2018/3 通期実績	2019/3		前期 増減率
		2Q実績	通期計画	
売上高	132,765	80,211	155,300	17.0%
遊技機事業	51,552	37,027	71,300	38.3%
うちパチンコ機	44,428	22,199	52,500	18.2%
うちパチスロ機	6,702	14,639	18,400	174.5%
ゴルフ事業	81,213	43,183	84,000	3.4%
営業利益	13,931	20,743	27,000	93.8%
遊技機事業	7,149	15,666	19,300	170.0%
うちパチンコ機	7,025	8,585	13,900	97.8%
うちパチスロ機	26	7,057	5,400	20,466.8%
ゴルフ事業	9,930	6,761	11,300	13.8%
消去/全社	-3,147	-1,684	-3,600	14.4%
営業利益率	10.5%	25.9%	17.4%	+6.9pt
経常利益	13,105	20,350	26,300	100.7%
親会社株主に帰属する 当期純利益	6,799	13,489	17,400	155.9%
EBITDA※	24,888	25,633	37,200	49.5%

※ EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費

2019年3月期 計画

## ■ 通期計画に変更はない

- ・進捗率は弱めに推移しているものの、下期で消化する見込み



	(百万円)	2018/3 通期実績	2019/3		前期 増減率
			2Q実績	通期計画	
販管費		30,652	12,939	32,500	6.0%
人件費		6,211	3,052	6,700	7.9%
販売費		6,928	3,680	8,100	16.9%
広告宣伝費		2,368	742	2,500	5.5%
販売手数料		1,135	1,131	1,700	49.7%
経費		17,512	6,207	17,700	1.1%
研究開発費		10,832	2,972	10,900	0.6%

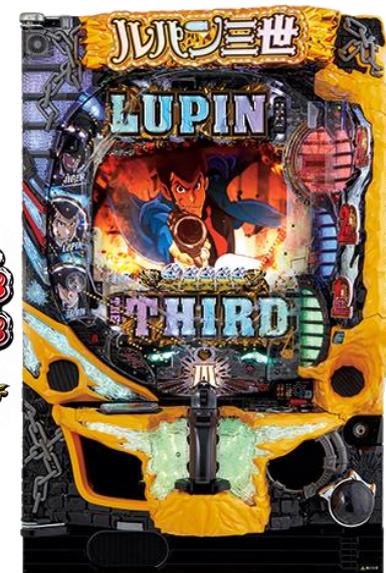
## 減価償却費・設備投資

	(百万円)	2018/3 通期実績	2019/3		前期 増減率
			2Q実績	通期計画	
減価償却実施額		10,740	4,773	9,900	-7.8%
設備投資		14,166	4,038	9,100	-35.8%

# 遊技機事業 (販売台数計画)

2019年3月期 計画

(台)	2018/3 通期実績	2019/3		前期差異
		2Q実績	通期計画	
販売台数	138,626	97,832	185,000	+4.6万台
パチンコ機	117,774	58,482	135,000	+1.7万台
発売機種数	8	5	6	-2
パチスロ機	20,852	39,350	50,000	+2.9万台
発売機種数	6	4	7	+1



©モンキー・パンチ/TMS・NTV

## 発売タイトル/パチンコ

タイトル名	発売時期
ルパン三世 LAST GOLD	2019/ 1

## 発売タイトル/パチスロ

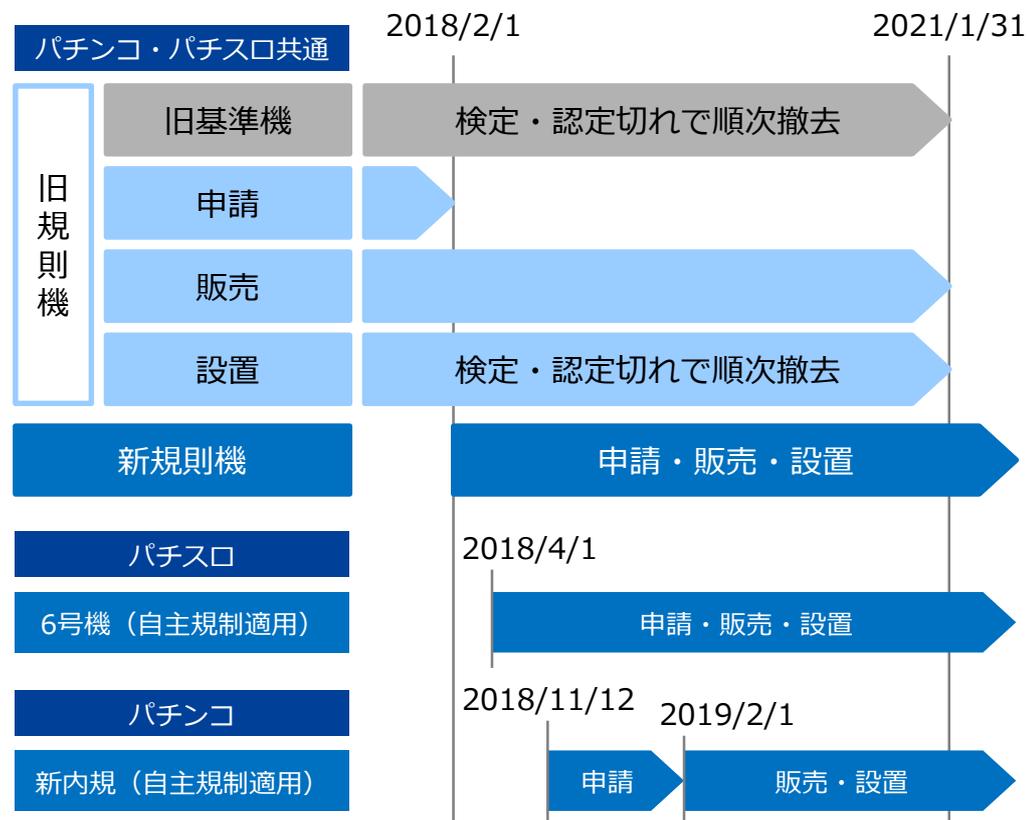
タイトル名	発売時期
パチスロ 戦国乙女 TYPE A+	2018/11
パチスロ 島漢	2019/ 1



## 規則改正の概要

- 施行期日 2018年2月1日
- 規則改正の概要
  - (1) 出玉規制関係（出玉規制の強化、大当たり出玉規制の強化）
  - (2) 出玉情報等を容易に確認できる遊技機に係る規格の追加
  - (3) パチンコ機への「設定」の導入
  - (4) 管理者の業務の追加

## スケジュール



## 今期の市場見通し

- 稼働が良い旧基準機は、最長2021年1月末日まで設置され続ける見込み
- 特定のタイトルにのみ需要が集中する傾向は続く
- 旧規則機の検定・認定切れにより入替需要は発生するものの、限定的となる見通し
- パチンコ・パチスロともに新しい自主規制により、ゲーム性の広がり期待

## ■ 商品価値の向上

- ・ GRAND PGM（グラン PGM）

「日本のゴルフを、もっと豊かに、もっと上質に。」

PGM運営ゴルフ場の中から威厳と品位を兼ね備えたハイグレードゴルフ場に相応しいゴルフ場を選定し、全国11カ所にて展開中

- ・ インドアゴルフ施設の運営

2018年10月「PGMゴルフアカデミー銀座」グランドオープン

## ■ 中長期視点での安定的な運営

- ・ M&Aの推進（18H換算で3コース取得予定）

2018/11/6 株式譲渡契約締結

レイクウッド総成カントリークラブ（千葉県成田市 27H）

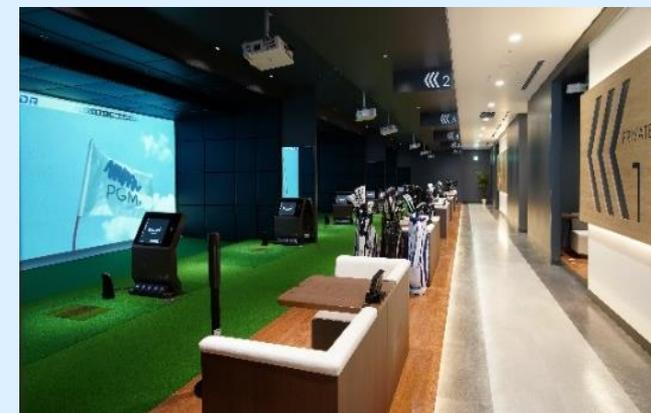
レイクウッド大多喜カントリークラブ（千葉県夷隅郡 27H）



### GRAND PGM

GRAND PGM 新たに2ゴルフ場を追加

- ・ 桂ゴルフ倶楽部（北海道苫小牧市 18H）
- ・ 利府ゴルフ倶楽部（宮城県宮城郡 18H）



PGMゴルフアカデミー 銀座（東京都中央区）

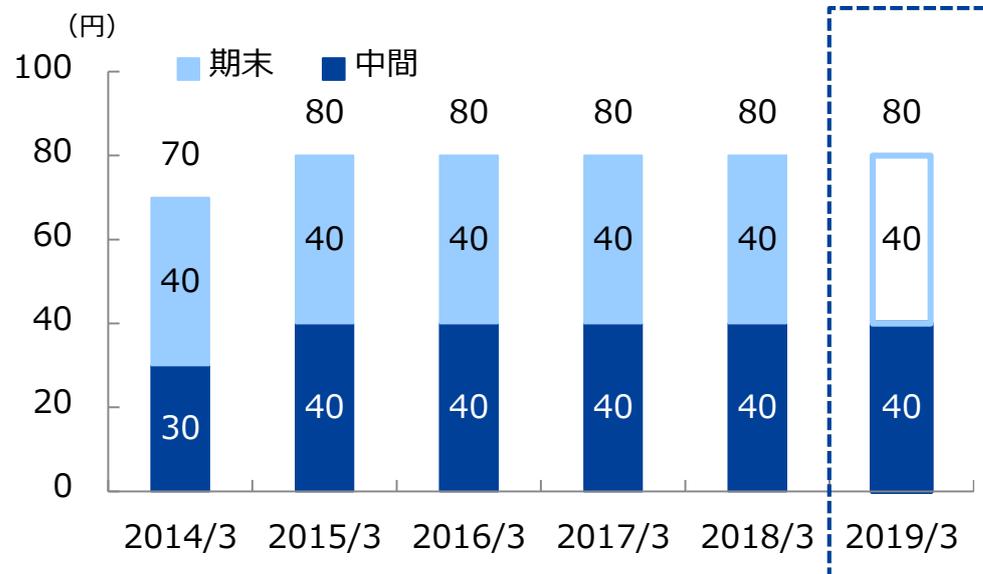
## 配当方針

- 事業計画、財政状態、経営成績等を総合的に勘案し、安定配当を行う
- 内部留保金は、研究開発力の強化への投資、設備投資、ゴルフ場M&A等に充当する

## 2019年3月期 配当（予想）

中間配当	40円
期末配当	40円（予定）
合計	80円

## 1株当たり配当金の推移



株主への還元は経営上の最重要事項の一つであり、  
今後も安定して高水準の配当を実施できるよう最大限努力

# 補足情報

## 【市場環境】

- ・遊技機事業
- ・ゴルフ事業

## 【遊技機事業】

- ・遊技機の規制等（パチンコ機、パチスロ機）
- ・販売台数推移・2019/3発売タイトル

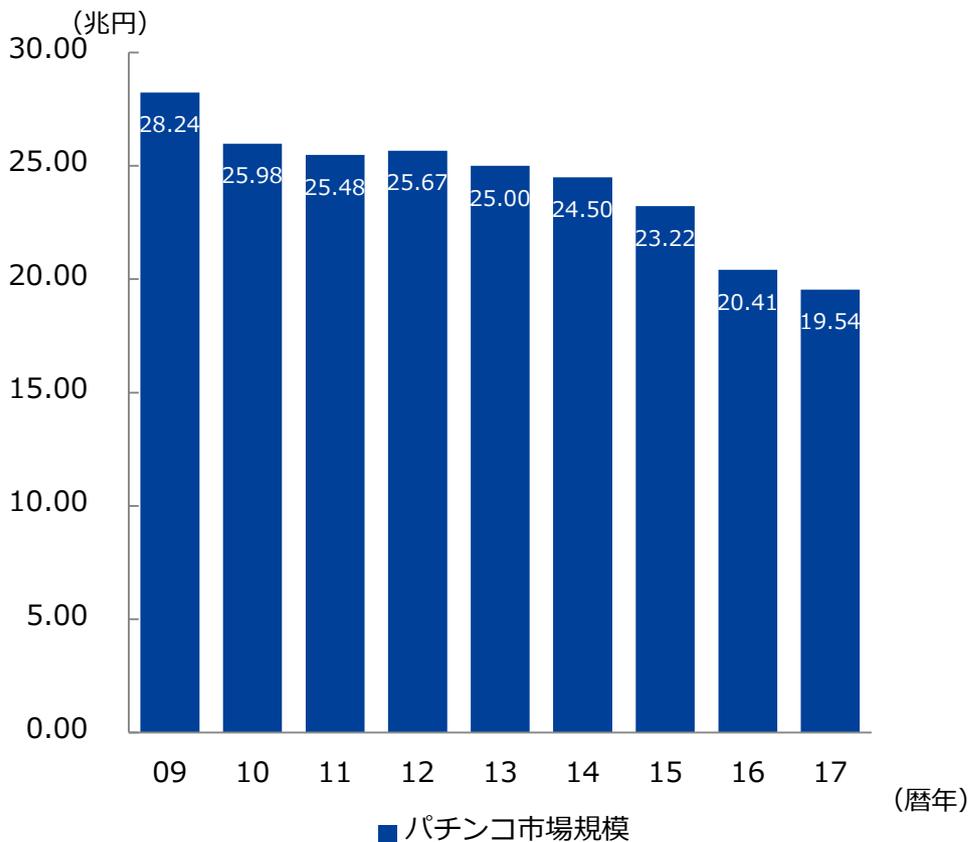
## 【ゴルフ事業】

- ・来場者数・顧客単価推移
- ・来場者数・顧客単価推移（前期比較）
- ・ゴルフ場ポートフォリオ

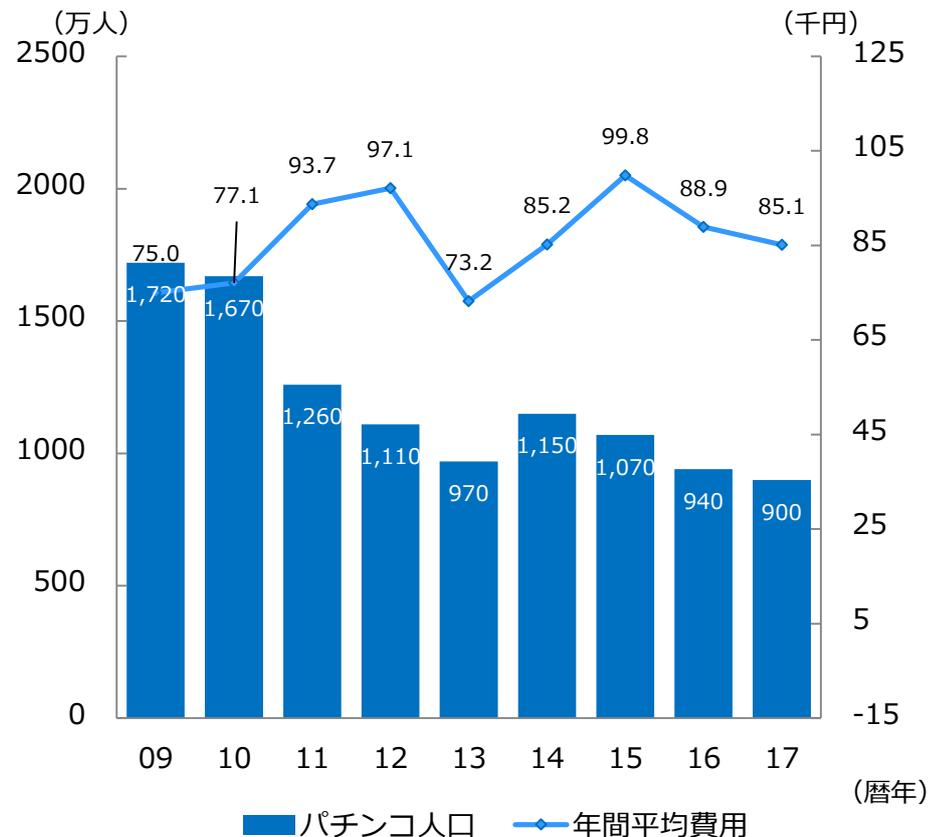
## 【連結】

- ・連結業績推移
- ・各種指標

## 市場規模の推移



## パチンコ参加人口と年間平均費用

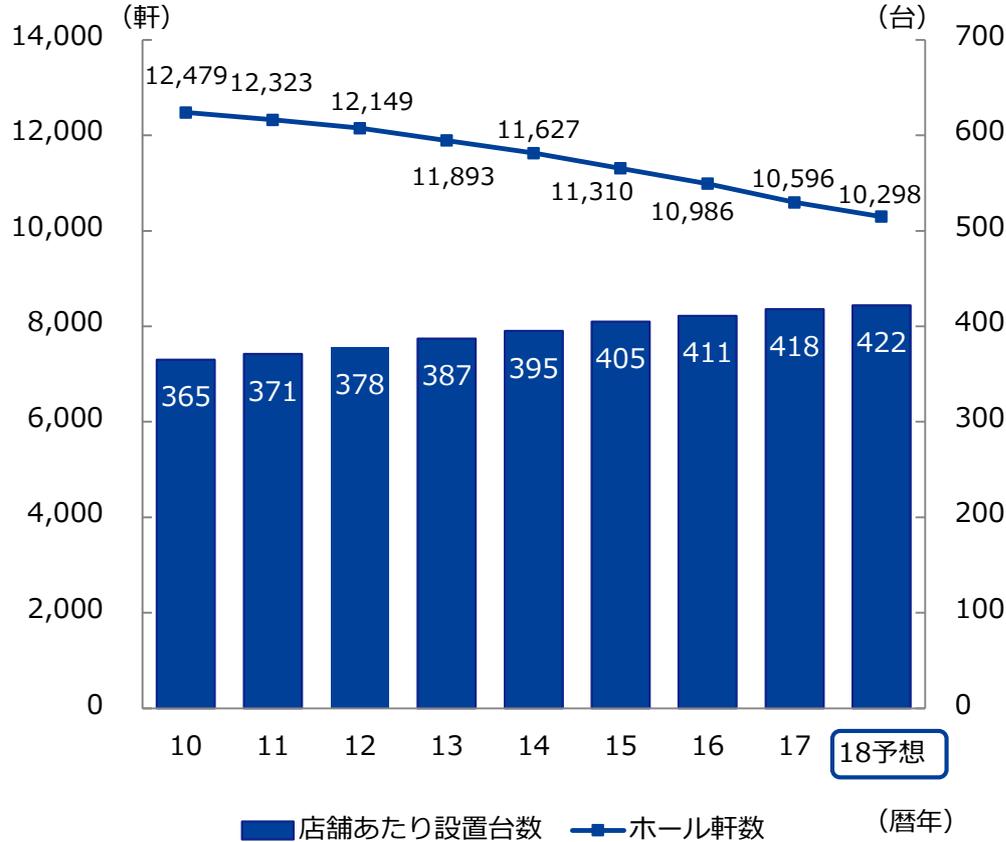


	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
パチンコ市場規模 (兆円)	28.24	25.98	25.48	25.67	25.00	24.50	23.22	20.41	19.54
パチンコ参加人口 (万人)	1,720	1,670	1,260	1,110	970	1,150	1,070	940	900
年間平均費用 (千円)	75.0	77.1	93.7	97.1	73.2	85.2	99.8	88.9	85.1

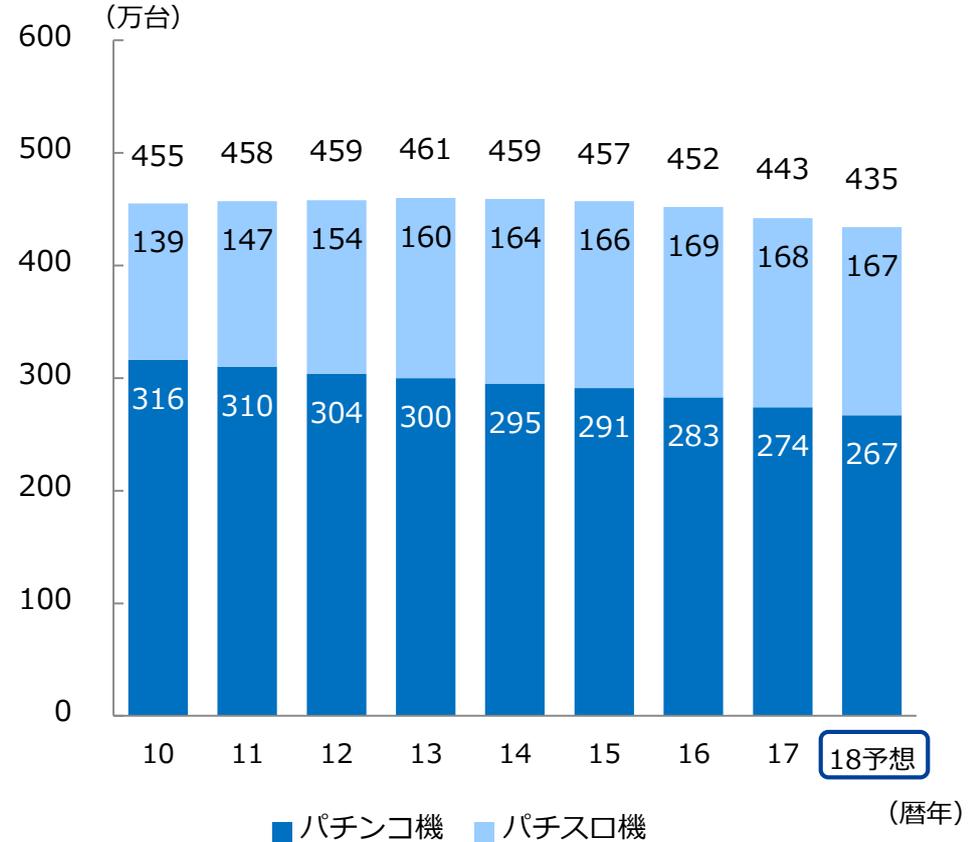
注) データは公益財団法人日本生産性本部の数値。期間は1月から12月。

## 遊技機事業

### ホール軒数と1ホール当たり設置台数



### パチンコ機・パチスロ機設置台数

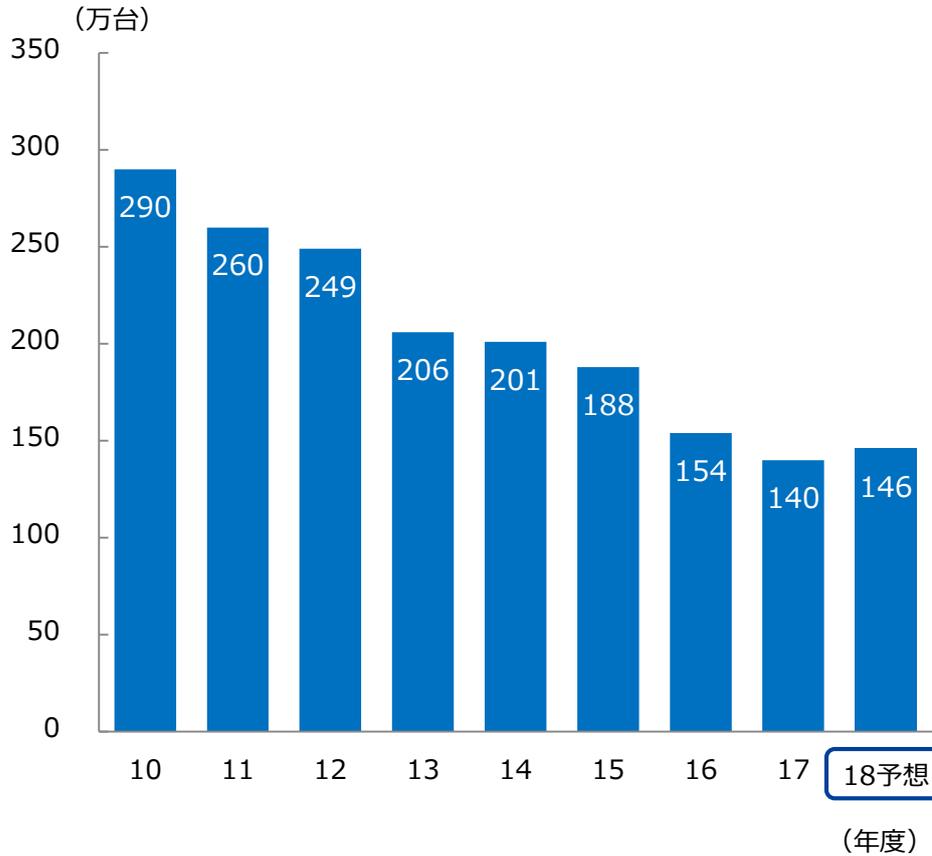


	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018予想
ホール軒数	12,479	12,323	12,149	11,893	11,627	11,310	10,986	10,596	10,298
1ホール当たり設置台数 (台)	365	371	378	387	395	405	411	418	422
パチンコ機設置台数 (万台)	316	310	304	300	295	291	283	274	267
パチスロ機設置台数 (万台)	139	147	154	160	164	166	169	168	167

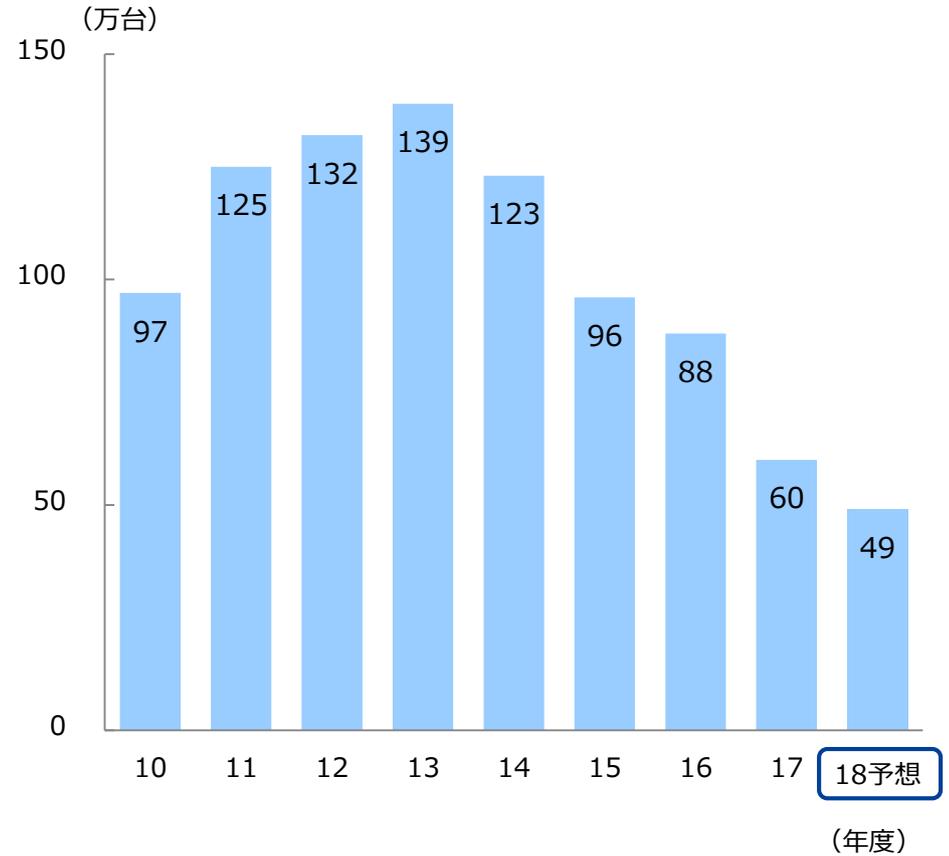
注) データは警察庁発表数値。期間は1月から12月。2018年は当社予想値。

遊技機事業

## パチンコ機市場の販売台数



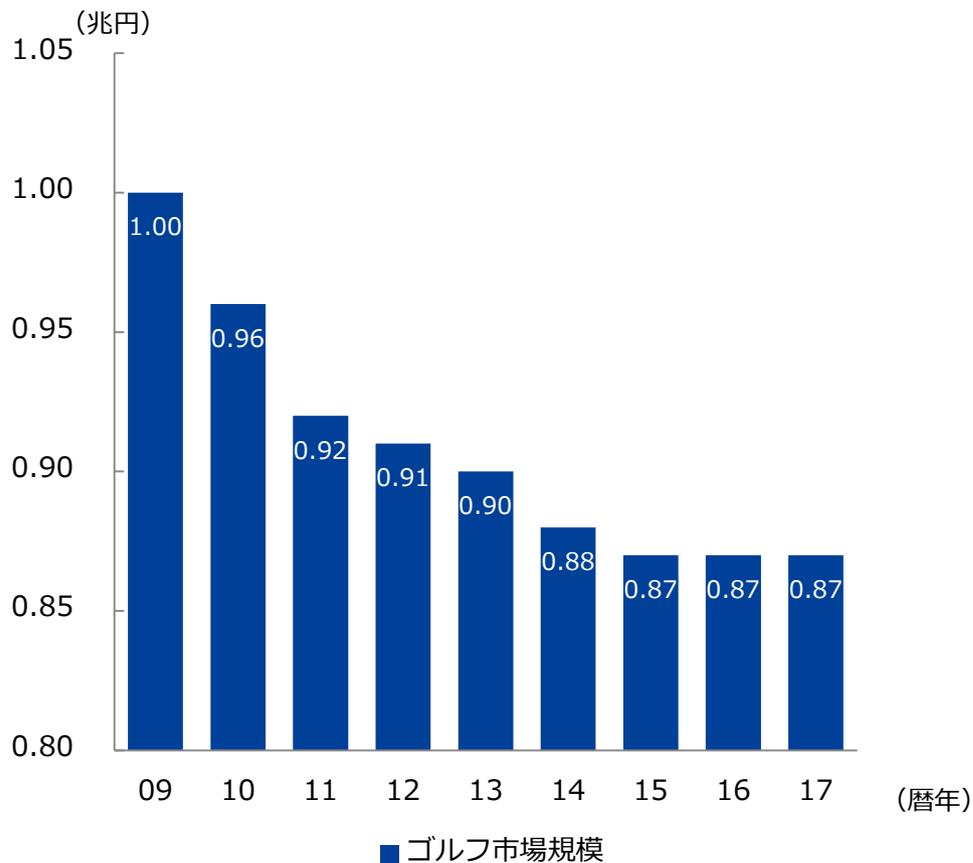
## パチスロ機市場の販売台数



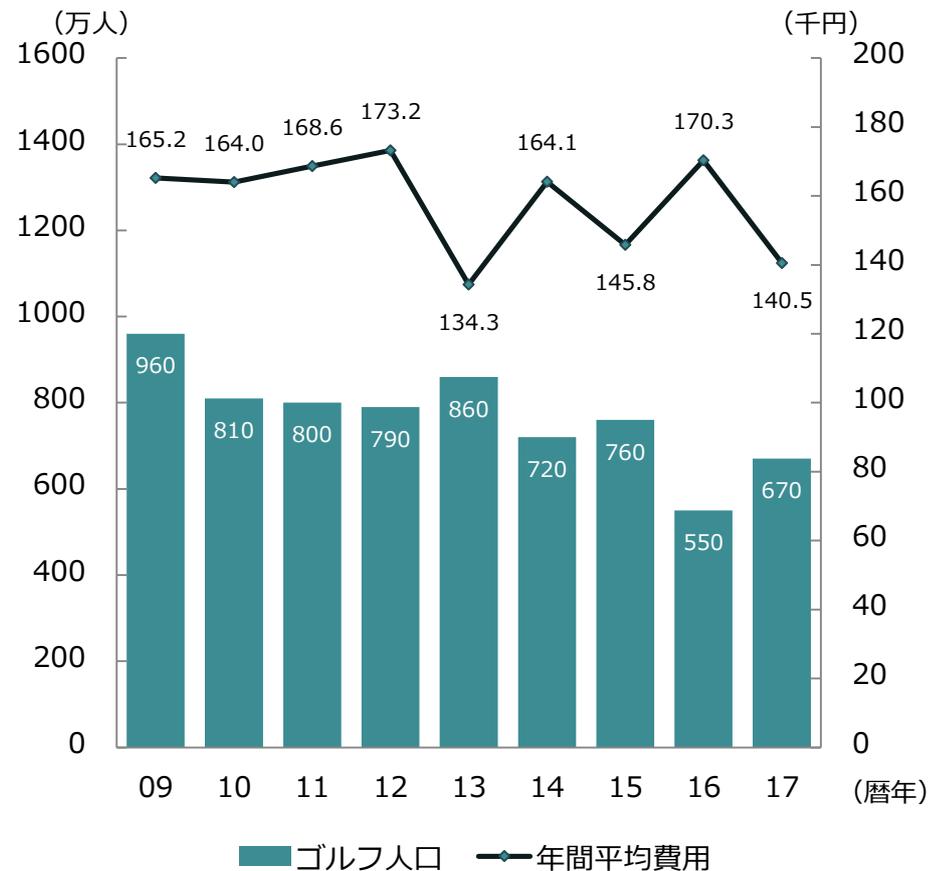
(万台)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018予想
パチンコ機販売台数	290	260	249	206	201	188	154	140	146
パチスロ機販売台数	97	125	132	139	123	96	88	60	49

注) データは矢野経済研究所の数値。期間は、4月から翌3月。2018年度は当社予想値。

## 市場規模の推移



## ゴルフ参加人口と年間平均費用



	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
市場規模 (兆円)	1.00	0.96	0.92	0.91	0.90	0.88	0.87	0.87	0.87
ゴルフ参加人口 (万人)	960	810	800	790	860	720	760	550	670
年間平均費用 (千円)	165.2	164.0	168.6	173.2	134.3	164.1	145.8	170.3	140.5

注) データは公益財団法人日本生産性本部の数値。期間は1月から12月。

# 遊技機の規制等（パチンコ機、パチスロ機）

## 遊技機事業

### 規則改正の概要

- 施行期日 2018年2月1日
- 規則改正の概要

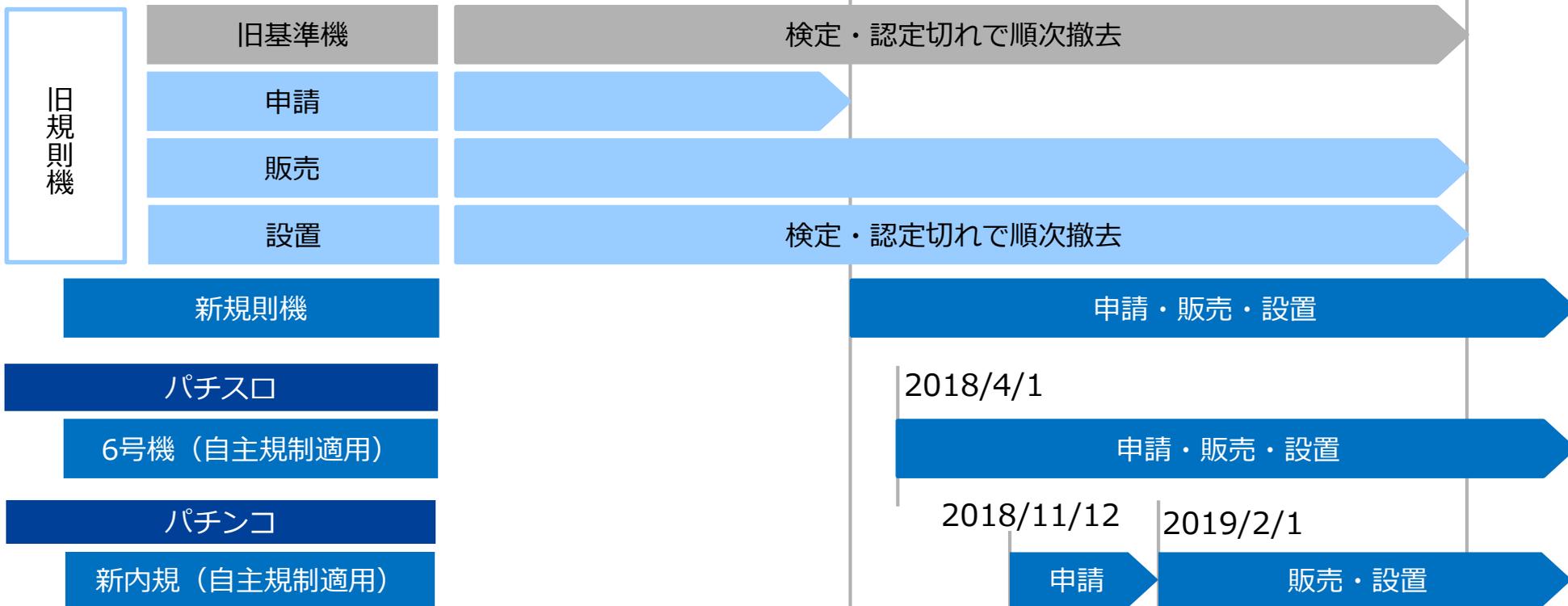
(1) 出玉規制関係（出玉規制の強化、大当たり出玉規制の強化） (2) 出玉情報等を容易に確認できる遊技機に係る規格の追加 (3) パチンコ機への「設定」の導入 (4) 管理者の業務の追加

### スケジュール

2018/2/1

2021/1/31

#### パチンコ・パチスロ共通



# 販売台数推移・2019/3 発売タイトル



遊技機事業

## 販売台数推移

	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3			2018/3				2019/3			
	通期	通期	通期	2Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	通期	1Q	2Q累計
販売台数合計 (台)	320,011	317,948	344,866	204,078	348,613	70,900	133,904	216,964	273,714	19,955	47,867	90,793	138,626	48,059	97,832
パチンコ機 販売台数 (台)	252,411	197,146	252,103	173,596	234,616	41,001	70,550	153,488	192,761	18,557	36,557	79,475	117,774	28,774	58,482
本体	179,430	128,059	200,813	152,835	179,197	30,236	55,214	134,334	167,951	14,308	26,858	38,890	72,185	22,549	39,541
ゲーシ盤	72,981	69,087	51,290	20,761	55,419	10,765	15,336	19,154	24,810	4,249	9,699	40,585	45,589	6,225	18,941
パチスロ機 販売台数 (台)	67,600	120,802	92,763	30,482	113,997	29,899	63,354	63,476	80,953	1,398	11,310	11,318	20,852	19,285	39,350
筐体	29,472	77,716	36,146	10,604	89,453	16,516	34,458	34,462	36,001	70	1,032	1,032	1,344	2,742	11,213
ユニット	38,128	43,086	56,617	19,878	24,544	13,383	28,896	29,014	44,952	1,328	10,278	10,286	19,508	16,543	28,137

## 2019/3 発売タイトル

### パチンコ

発売時期	タイトル名	販売台数 (台)
1Q	トキオススペシャル	4,996
	JAWS再臨 SHARK PANIC AGAIN	16,502
2Q	綱取物語 横綱7戦全力	5,702
	戦国乙女5 10th Anniversary	13,131
	百花繚乱2 サムライブライド	5,063
	合計※	58,482

### パチスロ

発売時期	タイトル名	販売台数 (台)
1Q	パチスロ 不二子 TYPE A+	11,091
	パチスロ 黄門ちゃまV	8,200
2Q	パチスロ ルパン三世 世界解剖	16,356
	パチスロ 南国育ち 蝶々ver	3,700
	合計※	39,350

※2018/3に発売した機種の当期販売分等を含む (パチンコ:13,088台、パチスロ:3台)

# 来場者数・顧客単価推移



ゴルフ事業

## 来場者数

(人)	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
2013/3	576,784	685,793	652,022	707,241	673,282	669,609	678,211	628,037	545,915	419,932	382,310	578,359	7,197,495
2014/3	581,377	695,817	652,238	673,318	660,019	654,753	641,042	669,488	568,476	465,157	294,507	541,624	7,097,816
2015/3	651,067	757,367	659,662	670,460	652,429	695,852	671,206	681,167	548,032	430,098	403,316	569,843	7,390,499
2016/3	619,519	765,614	672,004	655,011	657,753	641,672	732,172	668,507	624,894	447,276	441,305	603,777	7,529,504
2017/3	639,909	751,256	658,871	726,699	649,334	631,137	726,674	662,099	626,216	471,345	413,167	595,830	7,552,537
2018/3	675,659	792,244	711,469	750,806	704,955	715,606	647,910	730,972	644,083	447,133	403,933	614,892	7,839,662
2019/3	720,160	792,127	718,087	654,188	663,134	642,742							4,190,438

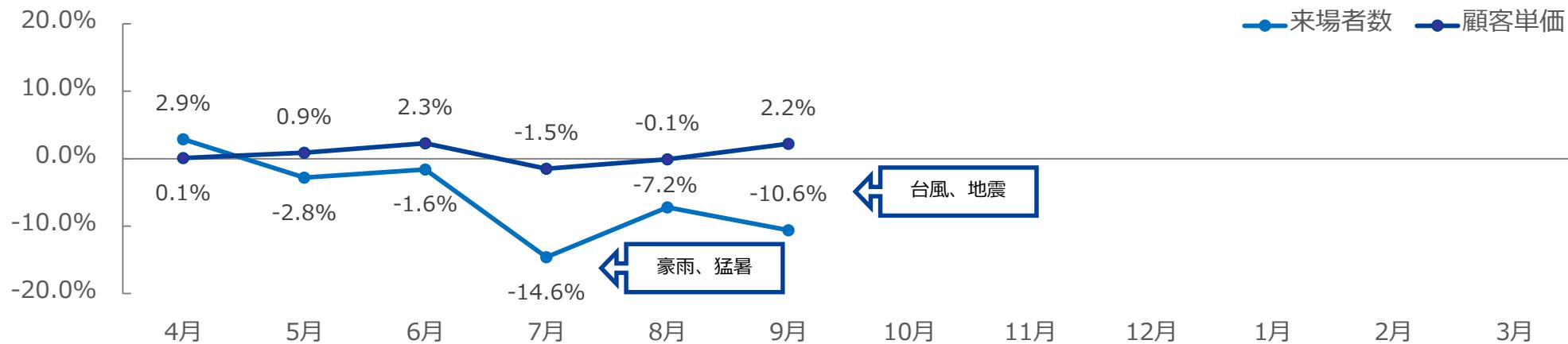
## 顧客単価

(円)	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均単価
2013/3	9,686	9,522	9,342	8,734	8,171	9,184	9,640	9,922	9,727	9,000	8,436	9,347	9,243
2014/3	9,468	9,527	9,531	8,664	8,143	8,853	9,456	10,033	9,516	8,552	7,813	9,100	9,123
2015/3	9,215	9,422	9,180	8,703	8,300	8,964	9,477	10,122	9,440	8,591	8,077	8,797	9,076
2016/3	9,278	9,485	9,071	8,668	8,279	9,073	9,609	10,038	9,343	8,556	8,002	8,780	9,070
2017/3	9,397	9,572	9,213	8,792	8,176	9,050	9,781	10,014	9,429	8,545	8,011	8,868	9,129
2018/3	9,363	9,408	9,162	8,871	8,241	9,045	9,721	9,993	9,590	8,953	8,372	9,143	9,188
2019/3	9,458	9,548	9,446	8,804	8,313	9,319							9,168

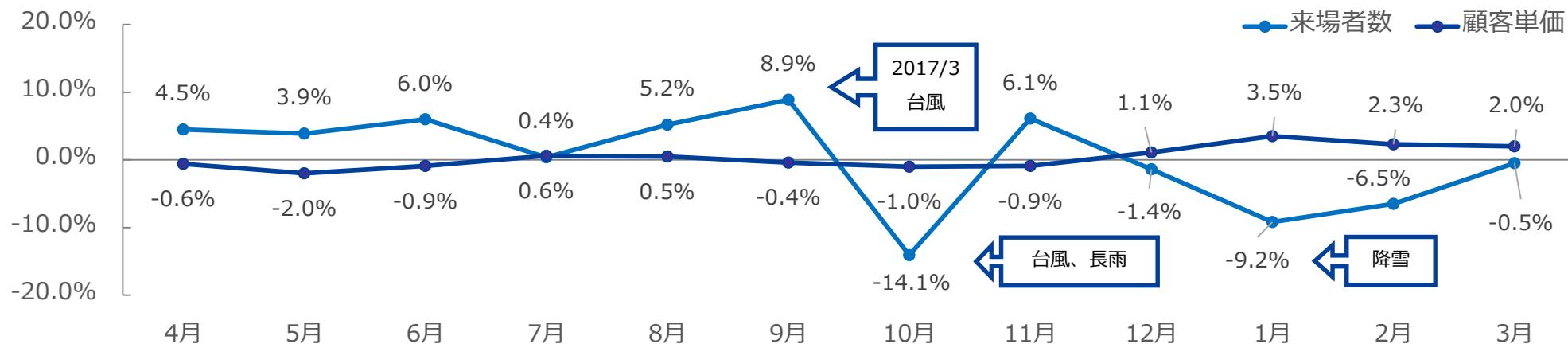
# 来場者数・顧客単価推移（前期比較）

ゴルフ事業

## 2019/3 vs 2018/3



## 2018/3 vs 2017/3



※既存ゴルフ場ベース。既存ゴルフ場は当該年度及び前年度において同ホール数で運営していたゴルフ場をさす。

## ゴルフ事業

	2018/3末		2018/9末	
	コース数	18H換算	コース数	18H換算
ゴルフ場保有	137	166.5	137	166.5
ゴルフ場 リース	1	2.0	1	2.0
ゴルフ場 運営受託	1	1.5	1	1.5
合計	139	170.0	139	170.0
北海道	6	9.5	6	9.5
東北	9	11.5	9	11.5
関東・甲信越	57	67.0	57	67.0
東海・北陸	16	20.0	16	20.0
関西	16	19.0	16	19.0
中国	11	13.0	11	13.0
四国	7	7.5	7	7.5
九州・沖縄	17	22.5	17	22.5
合計	139	170.0	139	170.0

## 2019年3月期の状況

### 【新規取得】

2018/11/6      レイクウッド総成カントリークラブ  
株式譲渡契約締結（千葉県成田市 27H）  
레이크ウッド大多喜カントリークラブ  
株式譲渡契約締結（千葉県夷隅郡 27H）

### 【運営受託】

なし

### 【売却】

なし

# 連結業績推移



## 連結

(百万円)	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3				2018/3				2019/3		
	通期	通期	通期	2Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	通期	1Q	2Q累計
売上高	177,111	181,570	198,605	119,620	214,954	49,355	93,633	149,502	186,218	30,547	62,177	100,233	132,765	41,628	80,211
遊技機事業	99,930	105,869	121,380	77,683	135,388	27,632	52,243	86,115	108,139	7,892	18,310	34,132	51,552	17,979	37,027
パチンコ機	78,998	66,105	89,589	66,955	89,200	15,808	26,737	60,383	75,823	7,140	13,698	29,434	44,428	10,752	22,199
パチスロ機	20,932	39,763	31,791	10,728	46,188	11,717	25,113	25,166	31,607	638	4,379	4,388	6,702	7,148	14,639
ゴルフ事業	74,479	73,145	74,807	40,669	77,071	21,722	41,390	63,386	78,078	22,654	43,866	66,100	81,213	23,649	43,183
その他	2,700	2,555	2,417	1,267	2,494	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
営業利益	34,434	36,909	42,870	26,446	38,967	13,287	23,275	35,834	36,599	4,214	5,199	12,252	13,931	12,240	20,743
遊技機事業	25,494	30,119	34,310	20,164	30,088	9,222	17,754	26,569	29,602	-86	-749	3,106	7,149	7,523	15,666
パチンコ機	19,177	14,836	21,582	17,047	16,467	4,779	7,184	16,771	17,609	385	-1,278	3,327	7,025	4,077	8,585
パチスロ機	6,316	15,282	12,728	3,117	13,620	4,483	10,518	9,718	11,869	-492	486	-286	26	3,420	7,057
ゴルフ事業	12,200	9,911	12,127	7,955	12,427	5,033	7,449	12,155	10,935	5,208	7,530	11,494	9,930	5,593	6,761
その他	239	159	140	82	151	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
消去/全社	-3,500	-3,281	-3,708	-1,755	-3,699	-969	-1,928	-2,891	-3,937	-908	-1,580	-2,349	-3,147	-875	-1,684
営業利益率	19.4%	20.3%	21.6%	22.1%	18.1%	26.9%	24.9%	24.0%	19.7%	13.8%	8.4%	12.2%	10.5%	29.4%	25.9%
経常利益	35,577	35,405	42,059	25,896	37,444	12,783	22,819	35,370	35,655	4,279	5,009	11,649	13,105	12,219	20,350
親会社株主に帰属する当期純利益	20,123	20,361	26,235	19,248	28,143	7,649	14,758	23,417	27,058	2,403	2,122	5,920	6,799	8,190	13,489
販売費及び一般管理費	30,864	36,095	36,517	17,573	39,873	8,806	17,843	26,551	37,447	6,408	15,001	23,090	30,652	5,945	12,939
人件費	7,554	7,621	7,700	3,234	7,334	1,620	3,261	4,841	7,207	1,543	3,049	4,548	6,211	1,531	3,052
販売費	7,884	8,994	8,632	5,133	10,241	1,893	4,716	7,166	9,898	929	2,926	4,706	6,928	1,364	3,680
広告宣伝費	3,197	3,856	3,560	1,383	3,155	578	1,192	2,421	2,842	417	849	2,022	2,368	366	742
販売手数料	2,690	3,572	3,675	1,819	3,701	831	1,679	2,271	2,858	162	436	737	1,135	543	1,131
経費	15,425	19,478	20,184	9,204	22,297	5,291	9,865	14,543	20,341	3,935	9,025	13,835	17,512	3,049	6,207
研究開発費	8,963	12,864	13,624	5,913	15,590	3,274	6,015	8,762	12,841	2,173	5,576	8,712	10,832	1,338	2,972
減価償却実施額	7,575	8,339	9,478	4,619	11,027	2,433	5,070	7,891	11,098	2,346	5,017	7,831	10,740	2,270	4,773
設備投資	9,414	12,987	11,877	5,920	13,354	2,880	6,127	10,139	14,050	4,129	10,044	12,181	14,166	2,006	4,038

(百万円)	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	計算式
売上高	177,111	181,570	198,605	214,954	186,218	132,765	
営業利益	34,434	36,909	42,870	38,967	36,599	13,931	
経常利益	35,577	35,405	42,059	37,444	35,655	13,105	
親会社株主に帰属する当期純利益	20,123	20,361	26,235	28,143	27,058	6,799	
総資産	417,057	438,506	447,833	450,715	449,152	430,287	
現預金、有価証券合計	95,552	105,051	122,259	106,503	106,576	86,245	
有利子負債合計	172,232	168,506	156,213	141,935	132,917	123,116	
純資産	141,182	156,502	178,269	198,873	217,405	216,701	
自己資本	128,467	142,772	163,116	198,841	217,381	216,690	
ROE	16.7%	15.0%	17.2%	15.6%	13.0%	3.1%	
営業利益率	19.4%	20.3%	21.6%	18.1%	19.7%	10.5%	営業利益/売上高
当期純利益率	11.4%	11.2%	13.2%	13.1%	14.5%	5.1%	当期純利益/売上高
総資産回転率	0.43	0.42	0.45	0.48	0.41	0.30	売上高/総資産 ※1
財務レバレッジ	3.42	3.15	2.90	2.48	2.16	2.03	総資産/自己資本 ※1,2
Net D/E レシオ	59.7%	44.4%	20.8%	17.8%	12.1%	17.0%	ネット有利子負債/自己資本
自己資本比率	30.8%	32.6%	36.4%	44.1%	48.4%	50.4%	自己資本/総資産

※1 総資産 = (期首総資産 + 期末総資産) / 2

※2 自己資本 = (期首自己資本 + 期末自己資本) / 2



HEIWA×PGM  
CHAMPIONSHIP

～ 全ての人々に感動を ～

～ 夢のある開かれた日本最大のプロゴルフトーナメントを目指して ～

HEIWA・PGMでは、ゴルフを振興する各団体との連携を強固なものとし、ゴルフスポーツの健全な発展と更なる普及を図るとともに、主催者推薦枠を活用した出場選手選考会などにより、若手ゴルファーやアマチュアゴルファーへの出場機会を提供します。

そして将来の日本ゴルフを背負う人材の発掘・育成を行う環境づくりに貢献してまいります。



PGMゴルフリゾート沖縄  
(沖縄県国頭郡恩納村)

## 開催概要

大会名称	HEIWA・PGM CHAMPIONSHIP
主催	株式会社平和、パシフィックゴルフマネージメント株式会社
共催	一般社団法人日本ゴルフツアー機構
開催日程	2018年11月1日(木)～4日(日)
賞金	賞金総額 ¥200,000,000 / 優勝賞金 ¥40,000,000
開催場所	PGMゴルフリゾート沖縄(沖縄県国頭郡恩納村)

## 広告宣伝施策・来場者数

テレビ放送	・BS朝日 ・琉球朝日放送(QAB)
インターネット 動画配信	・「HEIWA・PGM CHAMPIONSHIP」公式ウェブサイト ( <a href="http://heiwa-pgm-championship.jp/">http://heiwa-pgm-championship.jp/</a> ) ・AbemaTV
来場者数	6,865人

## お問い合わせ先

株式会社平和 経営企画グループ

TEL： 03-3839-0701

WEBサイトアドレス：<https://www.heiwanet.co.jp>

## 本資料に関するご注意

1. 本資料は、投資勧誘を目的としたものではありません。
2. 本資料には、当社及び当社の関係会社の計画、見通し、目標、予想数値等の将来に関する記述が含まれている場合がございますが、これらは現時点で入手可能な情報に基づく判断及び仮定に基づいており、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、将来における実際の業績は、今後の事業環境、経済状況、金融市場の状況その他の様々な要因により、上記将来に関する記述の内容と大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。
3. 当社は、将来の見通しを変更した場合であっても本資料を更新いたしません。