

2018年3月期 決算説明会

2018年5月18日
株式会社 平和

証券コード：6412

- 総括 3ページ
- 2018年3月期 実績 4ページ
- 2019年3月期 計画 13ページ

補足情報

【市場環境】

- ・遊技機事業
- ・ゴルフ事業

【遊技機事業】

- ・遊技機の規制等（パチンコ機、パチスロ機）
- ・販売台数推移・2018/3発売タイトル

【ゴルフ事業】

- ・来場者数・顧客単価推移
- ・来場者数・顧客単価推移（前期比較）
- ・ゴルフ場ポートフォリオ

【連結】

- ・連結業績推移
- ・各種指標

連結業績

- 売上高：1,327億円 前期比-28.7%
- 営業利益：139億円 前期比-61.9%
- ・遊技機事業において、販売台数が前期を下回り減収減益
- ・通期計画※に対しては、コスト圧縮等により利益上振れ

※ 2017年10月24日付公表

遊技機

- 売上高：515億円 前期比-52.3%
- 営業利益：71億円 前期比-75.8%
- ✓パチンコ機：販売台数は11.7万台 前期比-7.4万台
- ✓パチスロ機：販売台数は2.0万台 前期比-6.0万台

ゴルフ

- 売上高：812億円 前期比+4.0%
- 営業利益：99億円 前期比-9.2%
- ・2015年度以降に取得したゴルフ場が貢献し、前期比で増収
- ・「GRAND PGM（グラン PGM）」関連費用の発生等により減益

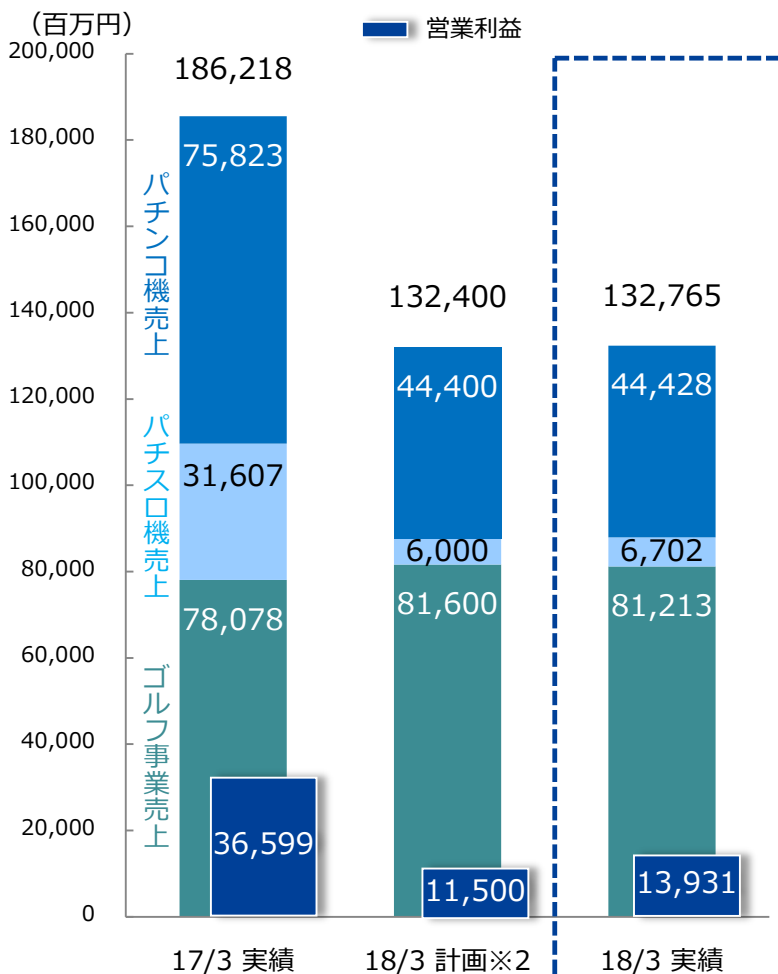
2018年3月期 実績

連結損益計算書（実績）

2018年3月期 実績

■ 前期比で減収減益（前期比：売上高28.7%減、営業利益61.9%減）

- ・ 遊技機事業において、販売台数が前期を下回り減収減益
- ・ 通期計画※2に対しては、コスト圧縮等により利益上振れ



(百万円)	2017/3 実績	2018/3 計画※2	2018/3 実績	前期 増減率	計画 増減率
売上高	186,218	132,400	132,765	-28.7%	0.3%
遊技機事業	108,139	50,800	51,552	-52.3%	1.5%
うちパチンコ機	75,823	44,400	44,428	-41.4%	0.1%
うちパチスロ機	31,607	6,000	6,702	-78.8%	11.7%
ゴルフ事業	78,078	81,600	81,213	4.0%	-0.5%
営業利益	36,599	11,500	13,931	-61.9%	21.1%
遊技機事業	29,602	4,900	7,149	-75.8%	45.9%
うちパチンコ機	17,609	5,500	7,025	-60.1%	27.7%
うちパチスロ機	11,869	-700	26	-99.8%	-
ゴルフ事業	10,935	10,000	9,930	-9.2%	-0.7%
消去/全社	-3,937	-3,400	-3,147	-20.1%	-7.4%
営業利益率	19.7%	8.7%	10.5%	-9.2pt	+1.8pt
経常利益	35,655	10,400	13,105	-63.2%	26.0%
親会社株主に帰属する 当期純利益	27,058	4,400	6,799	-74.9%	54.5%
EBITDA※1	47,845	22,400	24,888	-48.0%	11.1%

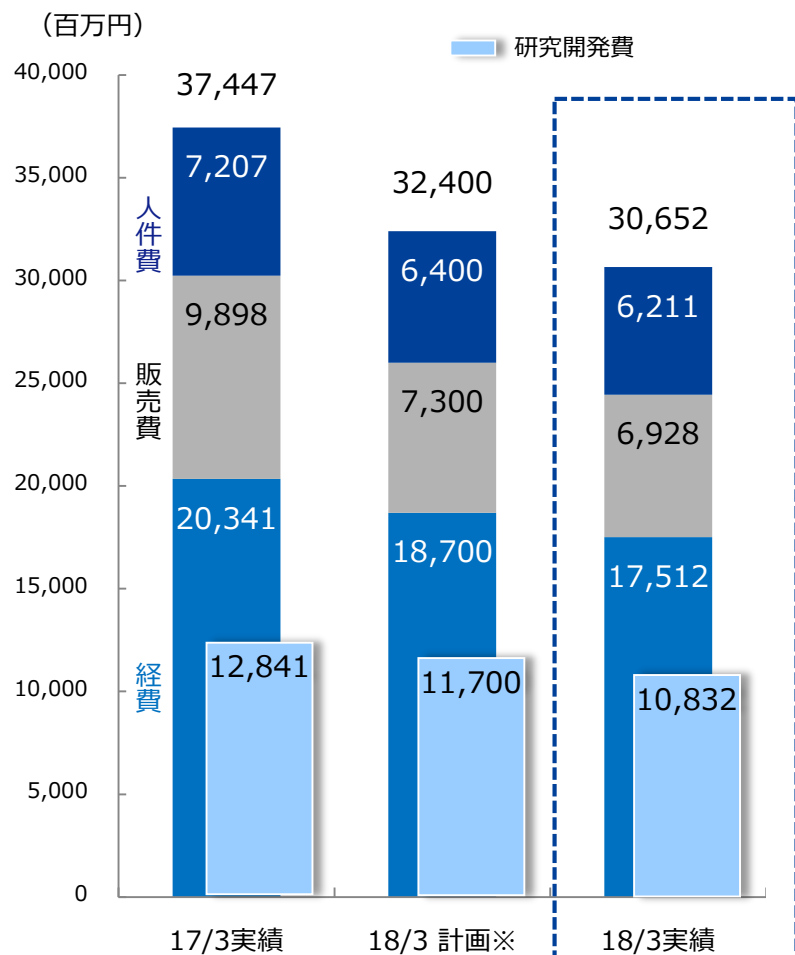
※1 EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費

※2 2017年10月24日付公表

2018年3月期 実績

■ 販管費は、前期比で減少（前期比：18.1%減）

- ・販売費は、販売台数の減少により販売手数料等の変動費が減少
- ・経費は、研究開発費の未消化等により減少



(百万円)	2017/3 実績	2018/3 計画※	2018/3 実績	前期 増減率	計画 増減率
販管費	37,447	32,400	30,652	-18.1%	-5.4%
人件費	7,207	6,400	6,211	-13.8%	-3.0%
販売費	9,898	7,300	6,928	-30.0%	-5.1%
広告宣伝費	2,842	2,800	2,368	-16.7%	-15.4%
販売手数料	2,858	1,100	1,135	-60.3%	3.2%
経費	20,341	18,700	17,512	-13.9%	-6.4%
研究開発費	12,841	11,700	10,832	-15.6%	-7.4%

減価償却費・設備投資

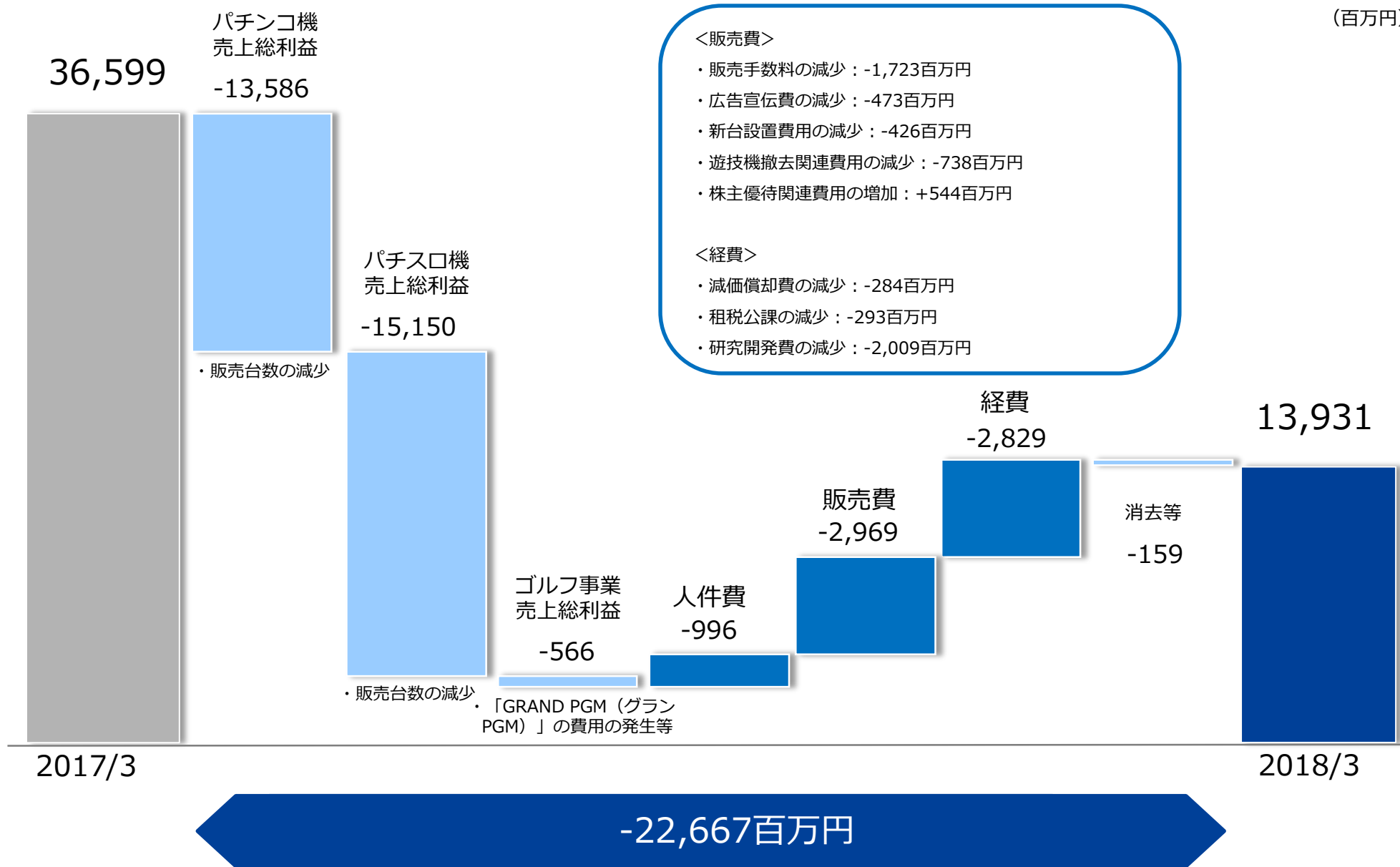
(百万円)	2017/3 実績	2018/3 計画※	2018/3 実績	前期 増減率	計画 増減率
減価償却実施額	11,098	10,700	10,740	-3.2%	0.4%
設備投資	14,050	15,400	14,166	0.8%	-8.0%

※ 2017年10月24日付公表

営業利益 増減要因

2018年3月期 実績

(百万円)



遊技機事業 (販売台数実績)

2018年3月期 実績

(台)	2017/3 実績	2018/3 計画※	2018/3 実績	前期 差異	計画 差異
販売台数	273,714	132,000	138,626	-13.5万台	+0.6万台
パチンコ機	192,761	115,000	117,774	-7.4万台	+0.2万台
発売機種数	7	8	8	+1	-
パチスロ機	80,953	17,000	20,852	-6.0万台	+0.3万台
発売機種数	7	6	6	-1	-

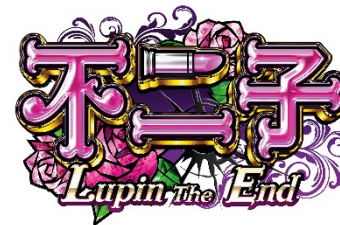
※ 2017年10月24日付公表

主要タイトル/パチンコ

タイトル名	販売台数	発売時期
不二子 Lupin The End	35,804	2017/11
黄門ちゃま 神盛JUDGEMENT	15,667	2018/1
アントニオ猪木 打てばわかるさ！ありがとぉー！！	17,944	2018/2

主要タイトル/パチスロ

タイトル名	販売台数	発売時期
パチスロガールフレンド (仮) 聖櫻学園メモリアル	5,041	2017/7
南国物語 TYPE-A	6,043	2018/1
乙女マスターズ 空を翔る白き軌跡	3,468	2018/2



©モンキー・パンチ/TMS・NTV



©CyberAgent, Inc. All Rights Reserved. ©CA/GFB-P

2018年3月期 実績

パチンコ

- 販売台数が前期を下回り、減収減益
- ・ 下期の販売は順調に推移

パチスロ

- 販売台数が前期を下回り、減収減益
- ・ 総じてパチスロ機に対する需要は低迷

事業全体

- 前期比で減収減益（前期比：売上高52.3%減、営業利益75.8%減）
- ・ 販売台数の減少により、減収減益
- ・ 市場では、実績のあるシリーズ機以外のタイトルの販売状況は低調に推移

(百万円)	2017/3 実績	2018/3 実績	増減率
売上高	108,139	51,552	-52.3%
うちパチンコ機	75,823	44,428	-41.4%
うちパチスロ機	31,607	6,702	-78.8%
売上総利益	54,721	25,824	-52.8%
うちパチンコ機	34,347	20,761	-39.6%
うちパチスロ機	20,075	4,924	-75.5%
売上総利益率	50.6%	50.1%	-0.5pt
営業利益	29,602	7,149	-75.8%
うちパチンコ機	17,609	7,025	-60.1%
うちパチスロ機	11,869	26	-99.8%
営業利益率	27.4%	13.9%	-13.5pt

販売台数内訳

(台)	2017/3 実績	2018/3 実績	差異
合計	273,714	138,626	-135,088
パチンコ機	192,761	117,774	-74,987
本体	167,951	72,185	-95,766
ゲージ盤	24,810	45,589	+20,779
パチスロ機	80,953	20,852	-60,101
筐体（本体）	36,001	1,344	-34,657
ユニット	44,952	19,508	-25,444

2018年3月期 実績

■ M&A推進

- ・滋賀ゴルフ倶楽部 2017/5/1 運営開始（滋賀県甲賀市 18H）
- ・福岡レイクサイドカントリークラブ 2017/6/1 運営開始（福岡県飯塚市 18H）
- ・南総ヒルズカントリークラブ（旧エンゼルカントリークラブ） 2017/7/3 運営開始（千葉県富津市 27H）
- ・東京ベイサイドゴルフコース（旧随縁カントリークラブ 竹岡コース） 2017/8/8 運営開始（千葉県富津市 18H）
- ・神戸グランドヒルゴルフクラブ 2017/9/2 グランドオープン（兵庫県西宮市 18H）

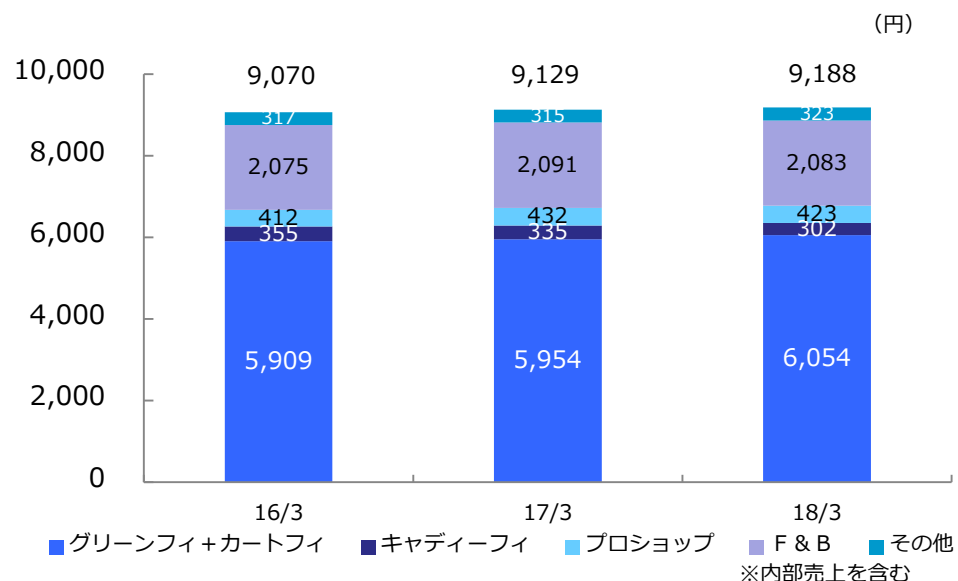
■ 顧客単価、来場者数ともに増加

- ・セルフプレーの増加によりキャディーフィは低下しているものの、グリーンフィ単価が上昇
- ・新規取得ゴルフ場の貢献などにより、来場者数は増加

来場者数／顧客単価

【4Q累計(4月～翌3月)】	2017/3 実績	2018/3 実績	増減率
来場者数（万人）	755.2	783.9	3.8%
顧客単価（円）	9,129	9,188	0.6%
【4Q(1月～3月)】	2017/3 実績	2018/3 実績	増減率
来場者数（万人）	148.0	146.5	-1.0%
顧客単価（円）	8,526	8,872	4.1%

顧客単価内訳比較



2018年3月期 実績

■ 前期比で増収減益（前期比：売上高4.0%増、営業利益9.2%減）

- ・ 2015年度以降に取得したゴルフ場が貢献し、前期比で増収
- ・ 「GRAND PGM（グラン PGM）」 関連費用の発生等により減益

(百万円)	2017/3 実績	2018/3 実績	増減率
売上高	78,078	81,213	4.0%
売上高合計 (内部売上を含む)	78,090	81,227	4.0%
消去/全社	-12	-13	-
売上総利益	19,328	18,762	-2.9%
売上総利益率	24.8%	23.1%	-1.7pt
営業利益	10,935	9,930	-9.2%
営業利益率	14.0%	12.2%	-1.8pt

売上高内訳			
(百万円)	2017/3 実績	2018/3 実績	増減率
ゴルフプレー売上	68,951	72,031	4.5%
会員関連売上	7,808	7,888	1.0%

営業経費内訳			
(百万円)	2017/3 実績	2018/3 実績	増減率
売上原価	58,761	62,464	6.3%
販管費	8,393	8,832	5.2%

連結貸借対照表 (要約)

	(百万円)	2017/3末	2018/3末	増減額	備考
流動資産		145,449	122,209	-23,239	
固定資産		303,702	310,323	6,620	■ 現金及び預金の減少 ■ ゴルフ場の取得
資産合計		449,152	432,533	-16,619	
流動負債		75,176	67,787	-7,388	
固定負債		156,570	148,044	-8,526	■ 借入金の返済
負債合計		231,747	215,831	-15,915	
純資産合計		217,405	216,701	-704	
負債純資産合計		449,152	432,533	-16,619	

	(百万円)	2017/3末	2018/3末
現金及び預金、有価証券合計		106,576	86,245
有利子負債合計		132,917	123,116
自己資本		217,381	216,690
自己資本比率		48.4%	50.1%

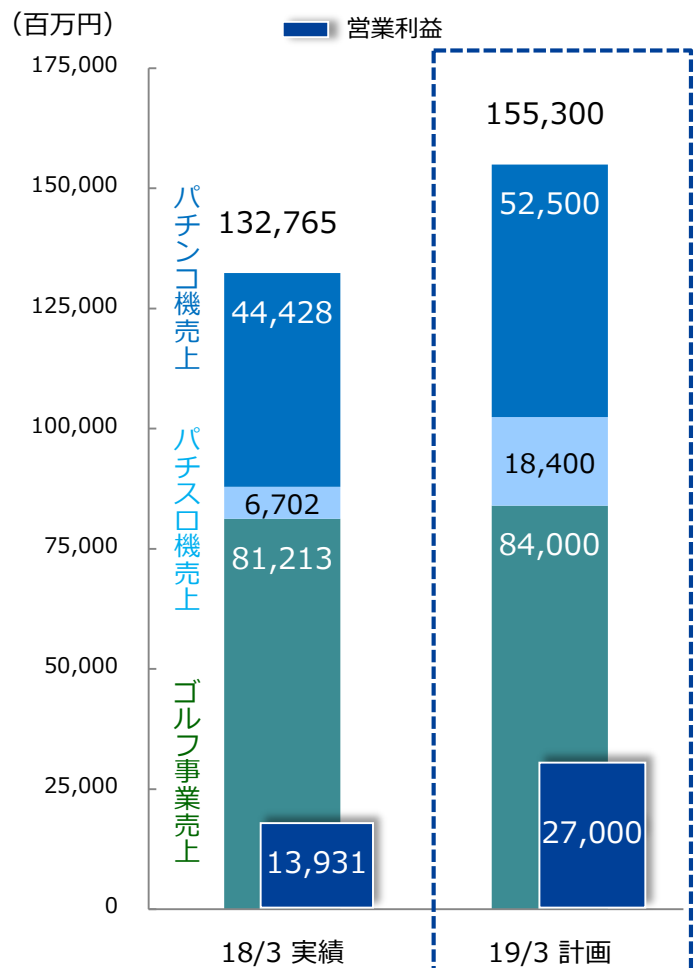
- D/Eレシオ (有利子負債/自己資本)
61.1%→56.8%
- Net D/Eレシオ (ネット有利子負債/自己資本)
12.1%→17.0%

2019年3月期 計画

連結損益計算書（計画）

2019年3月期 計画

- 前期比で増収増益予想（前期比：売上高17.0%増、営業利益93.8%増）
 - ・ 遊技機事業における販売台数の増加を見込み、増収増益



(百万円)	2018/3 実績	2019/3 計画	前期 増減率
売上高	132,765	155,300	17.0%
遊技機事業	51,552	71,300	38.3%
うちパチンコ機	44,428	52,500	18.2%
うちパチスロ機	6,702	18,400	174.5%
ゴルフ事業	81,213	84,000	3.4%
営業利益	13,931	27,000	93.8%
遊技機事業	7,149	19,300	170.0%
うちパチンコ機	7,025	13,900	97.8%
うちパチスロ機	26	5,400	20466.8%
ゴルフ事業	9,930	11,300	13.8%
消去/全社	-3,147	-3,600	14.4%
営業利益率	10.5%	17.4%	+6.9pt
経常利益	13,105	26,300	100.7%
親会社株主に帰属する 当期純利益	6,799	17,400	155.9%
EBITDA※	24,888	37,200	49.5%

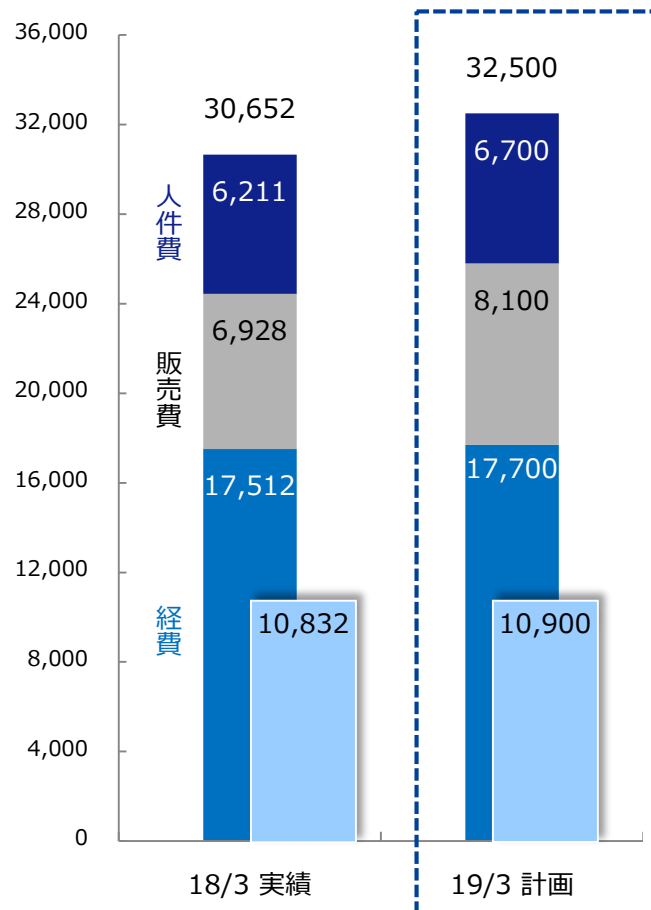
※ EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費

2019年3月期 計画

■ 販管費は前期から増加

- ・ 販売費は、販売台数の増加に伴い販売手数料等の変動費が増加
- ・ 経費は、研究開発費を前期並みとして、ほぼ横ばい

(百万円) ■ 研究開発費



(百万円)	2018/3 実績	2019/3 計画	前期 増減率
販管費	30,652	32,500	6.0%
人件費	6,211	6,700	7.9%
販売費	6,928	8,100	16.9%
広告宣伝費	2,368	2,500	5.5%
販売手数料	1,135	1,700	49.7%
経費	17,512	17,700	1.1%
研究開発費	10,832	10,900	0.6%

減価償却費・設備投資

(百万円)	2018/3 実績	2019/3 計画	前期 増減率
減価償却実施額	10,740	9,900	-7.8%
設備投資	14,166	9,100	-35.8%

遊技機事業 (販売台数計画)

2019年3月期 計画

(台)	2018/3 実績	2019/3 計画	前期差異
販売台数	138,626	185,000	+4.6万台
パチンコ機	117,774	135,000	+1.7万台
発売機種数	8	6	-2
パチスロ機	20,852	50,000	+2.9万台
発売機種数	6	7	+1



Jaws is a trademark and copyright of Universal Studios.
Licensed by Universal Studios. All Rights Reserved.

発売タイトル/パチンコ

タイトル名	発売時期
トキオスペシャル	2018/4
JAWS再臨 SHARK PANIC AGAIN	2018/5

発売タイトル/パチスロ

タイトル名	発売時期
パチスロ 不二子 TYPE A+	2018/4
パチスロ 黄門ちゃまV	2018/6



©C.A.L/2018

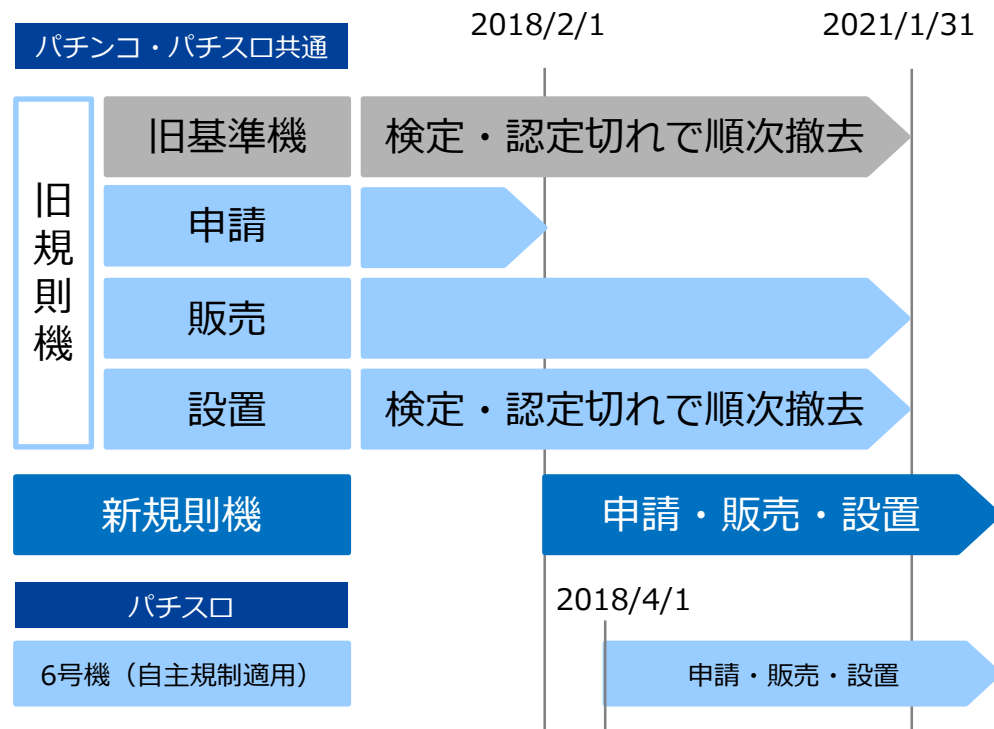
規則改正の概要

- 施行期日 2018年2月1日
- 規則改正の概要
 - (1) 出玉規制関係（出玉規制の強化、大当たり出玉規制の強化）
 - (2) 出玉情報等を容易に確認できる遊技機に係る規格の追加
 - (3) パチンコ機への「設定」の導入
 - (4) 管理者の業務の追加

今期の市場見通し

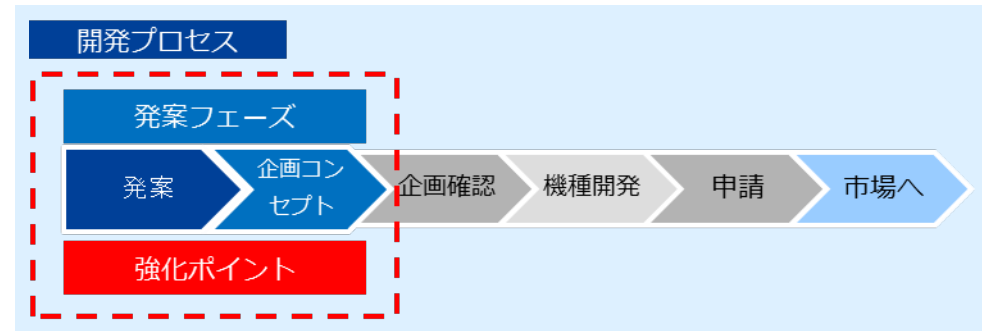
- 稼働が良い旧基準機は、最長2021年1月末日まで設置され続ける見込み
- 特定のタイトルにのみ需要が集中する傾向は続く
- 旧規則機の検定・認定切れによる入替需要は発生するものの、限定的となる見通し

スケジュール



1. ヒット機種の開発に向けた発案の強化

- 開発プロセスの初期段階である「発案」の強化
 - ・ 多面的アイデアの創出
 - ・ 開発ラインの見直し
 - ・ コンテンツ取得時の選定基準の強化



2. コスト削減・業務効率化の推進

- 的確な販売戦略の策定と実行
 - ・ フレキシブルな販売戦略
 - ・ 的確な価格設定
- コスト意識の向上
 - ・ 3R（リユース・リデュース・リサイクル）の徹底

販売台数の最大化のため、旧規則機の検定・認定切れによる需要を逃さない

1. 商品価値の向上

■ GRAND PGM（グラン PGM）

「日本のゴルフを、もっと豊かに、もっと上質に。」

- ・ PGMが運営する全国のゴルフ場の中から威厳と品位を兼ね備えたハイグレードゴルフ場に相応しいゴルフ場を選定。

■ インドアゴルフ施設の運営

2. 中長期視点での安定的な運営

■ 顧客ロイヤルティの向上

■ 費用対効果意識の強化・徹底

3. ゴルフ場運営の自動化・効率化の推進

■ AIを活用した業務の自動化・効率化策を検討



GRAND PGM

「GRAND PGM（グラン PGM）」

2018年6月までに、11か所のゴルフ場で展開予定



「PGM ゴルフアカデミー 銀座（仮称）」

（東京都中央区）

2018年10月グランドオープン予定

PGM初のインドアゴルフ施設

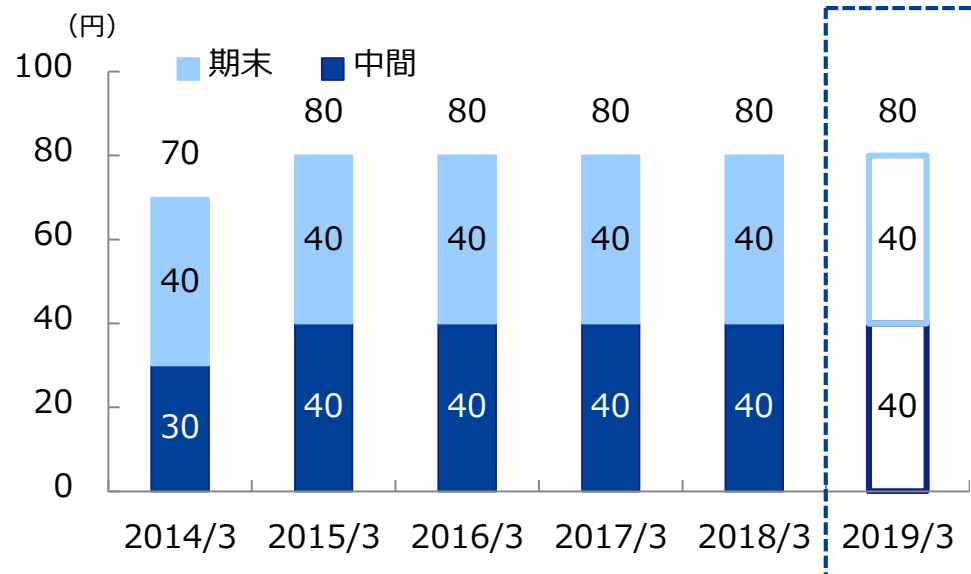
配当方針

- 事業計画、財政状態、経営成績等を総合的に勘案し、安定配当を行う
- 内部留保金は、研究開発力の強化への投資、設備投資、ゴルフ場M&A等に充当する

2019年3月期 配当（予想）

中間配当	40円
期末配当	40円
合計	80円

1株当たり配当金の推移



**株主への還元は経営上の最重要事項の一つであり、
今後も安定して高水準の配当を実施できるよう最大限努力**

補足情報

【市場環境】

- ・遊技機事業
- ・ゴルフ事業

【遊技機事業】

- ・遊技機の規制等（パチンコ機、パチスロ機）
- ・販売台数推移・2018/3発売タイトル

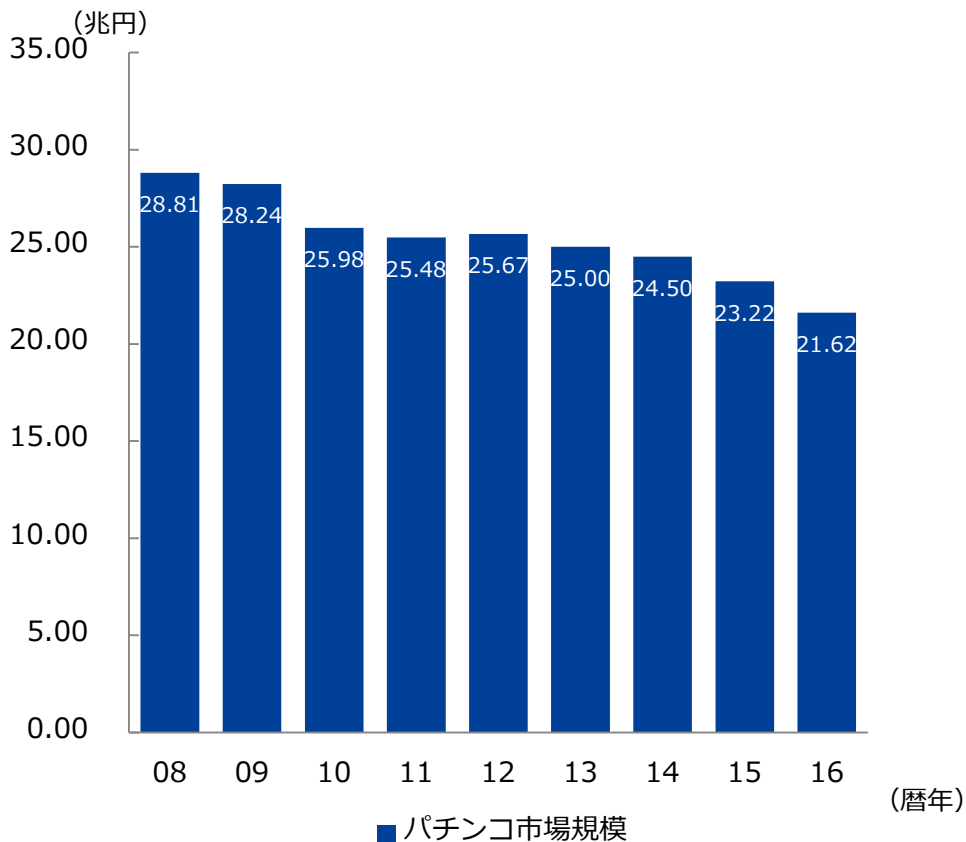
【ゴルフ事業】

- ・来場者数・顧客単価推移
- ・来場者数・顧客単価推移（前期比較）
- ・ゴルフ場ポートフォリオ

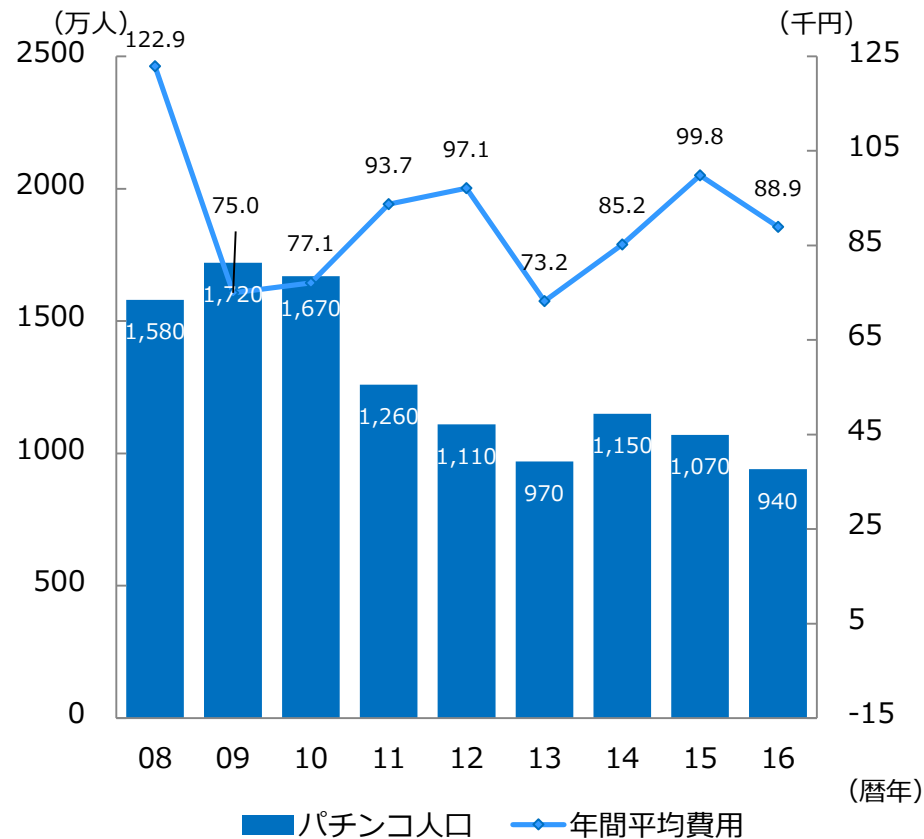
【連結】

- ・連結業績推移
- ・各種指標

市場規模の推移



パチンコ参加人口と年間平均費用

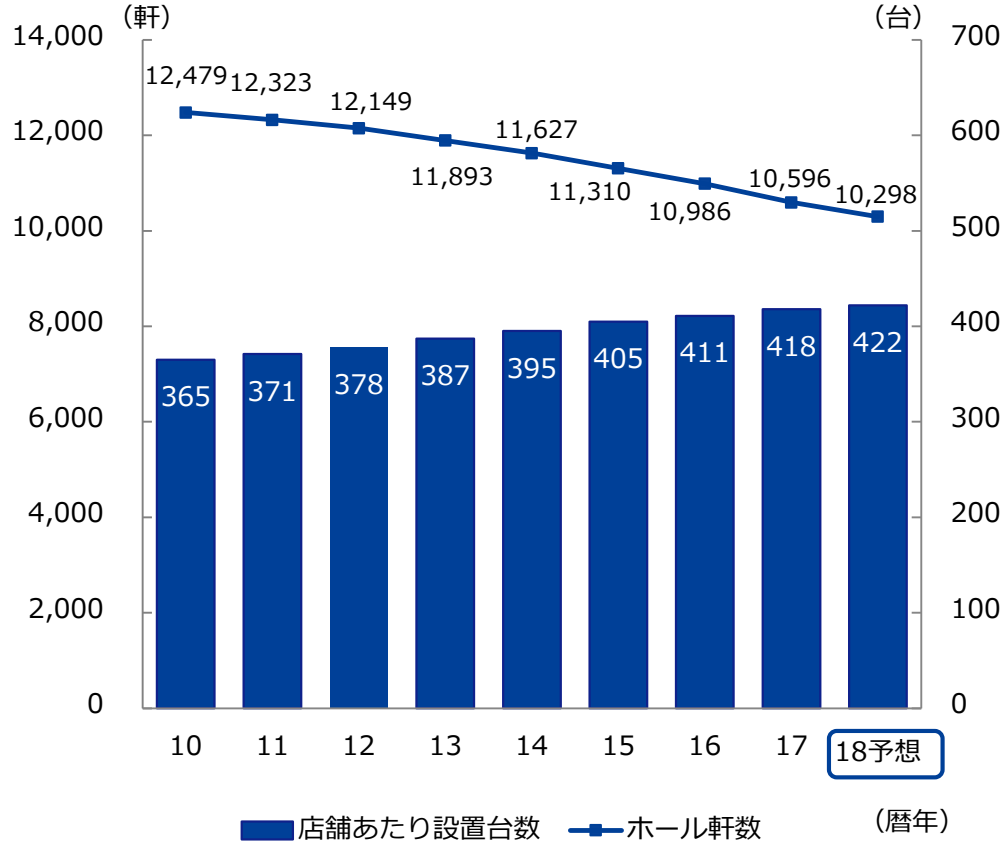


	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
パチンコ市場規模 (兆円)	28.81	28.24	25.98	25.48	25.67	25.00	24.50	23.22	21.62
パチンコ参加人口 (万人)	1,580	1,720	1,670	1,260	1,110	970	1,150	1,070	940
年間平均費用 (千円)	122.9	75.0	77.1	93.7	97.1	73.2	85.2	99.8	88.9

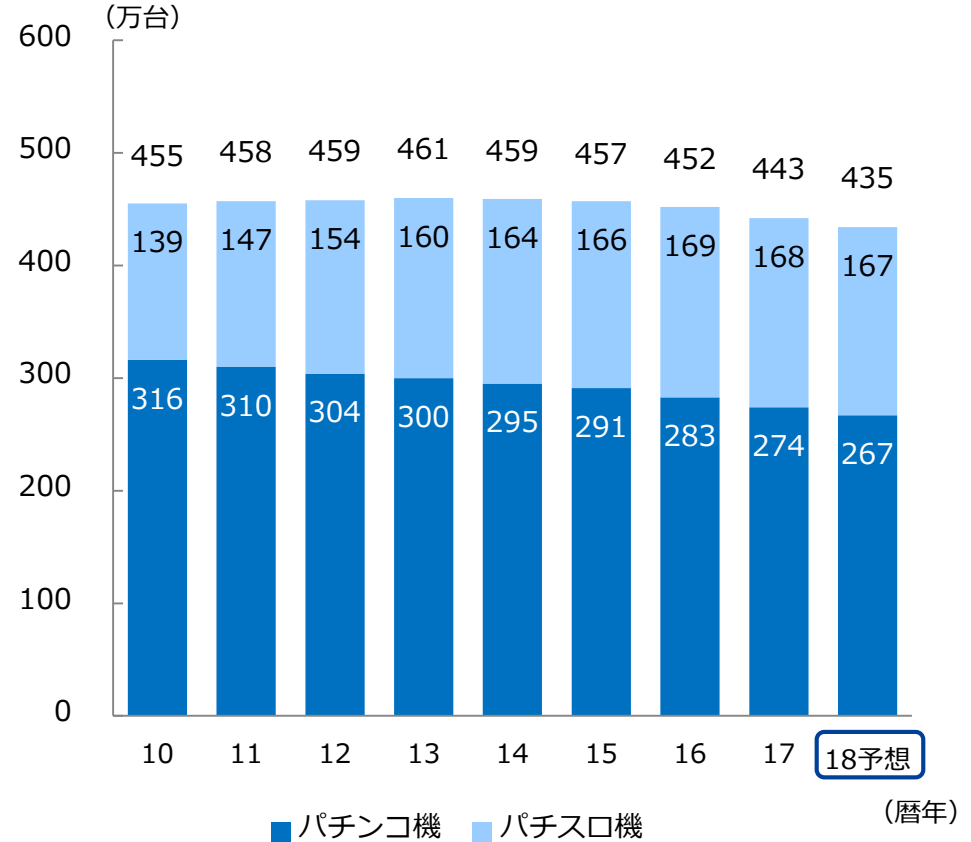
注) データは公益財団法人日本生産性本部の数値。期間は1月から12月。

遊技機事業

ホール軒数と1ホール当たり設置台数



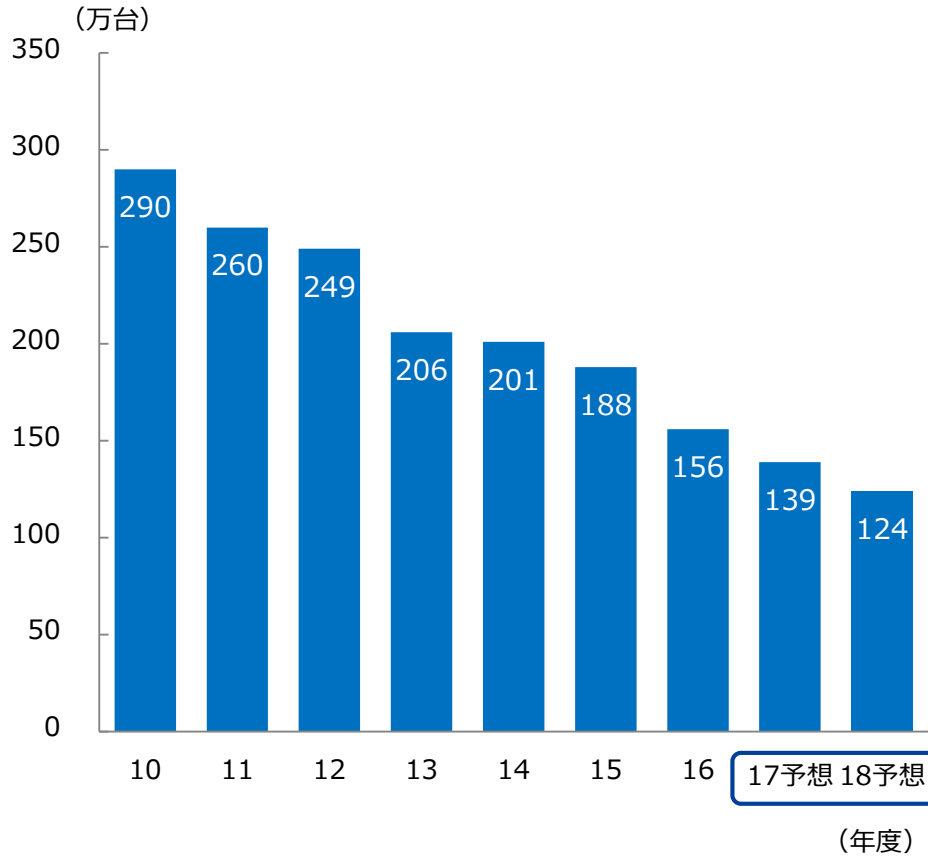
パチンコ機・パチスロ機設置台数



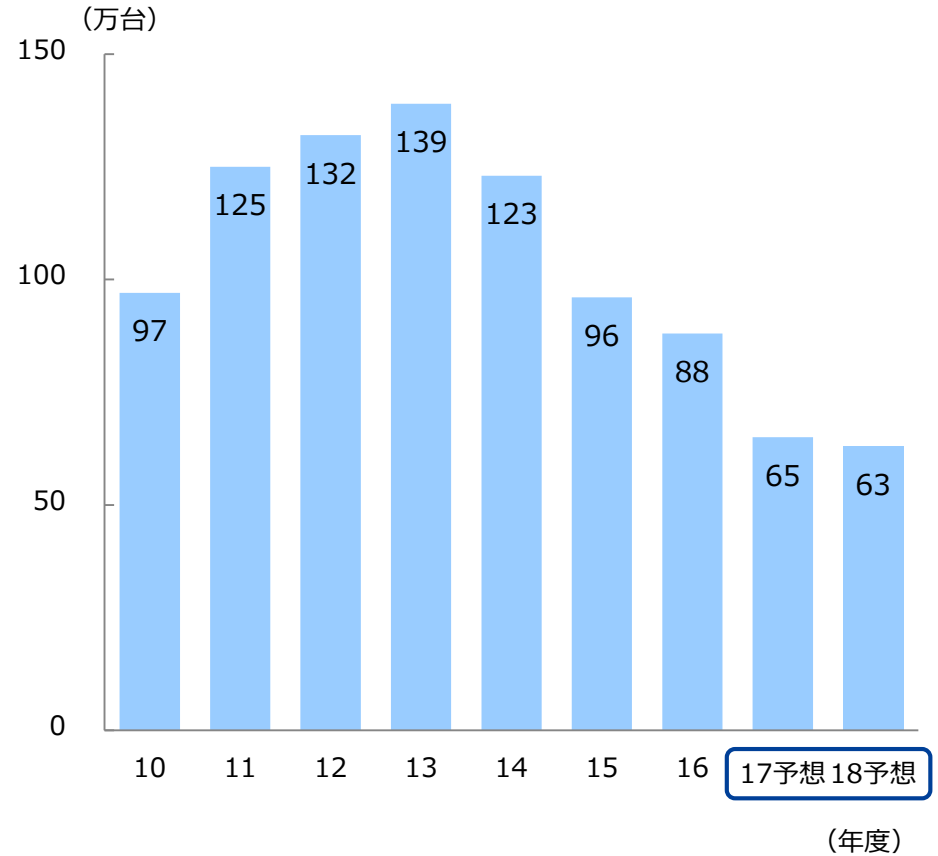
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018予想
ホール軒数	12,479	12,323	12,149	11,893	11,627	11,310	10,986	10,596	10,298
1ホール当たり設置台数 (台)	365	371	378	387	395	405	411	418	422
パチンコ機設置台数 (万台)	316	310	304	300	295	291	283	274	267
パチスロ機設置台数 (万台)	139	147	154	160	164	166	169	168	167

注) データは警察庁発表数値。期間は1月から12月。2018年は当社予想値。

パチンコ機市場の販売台数



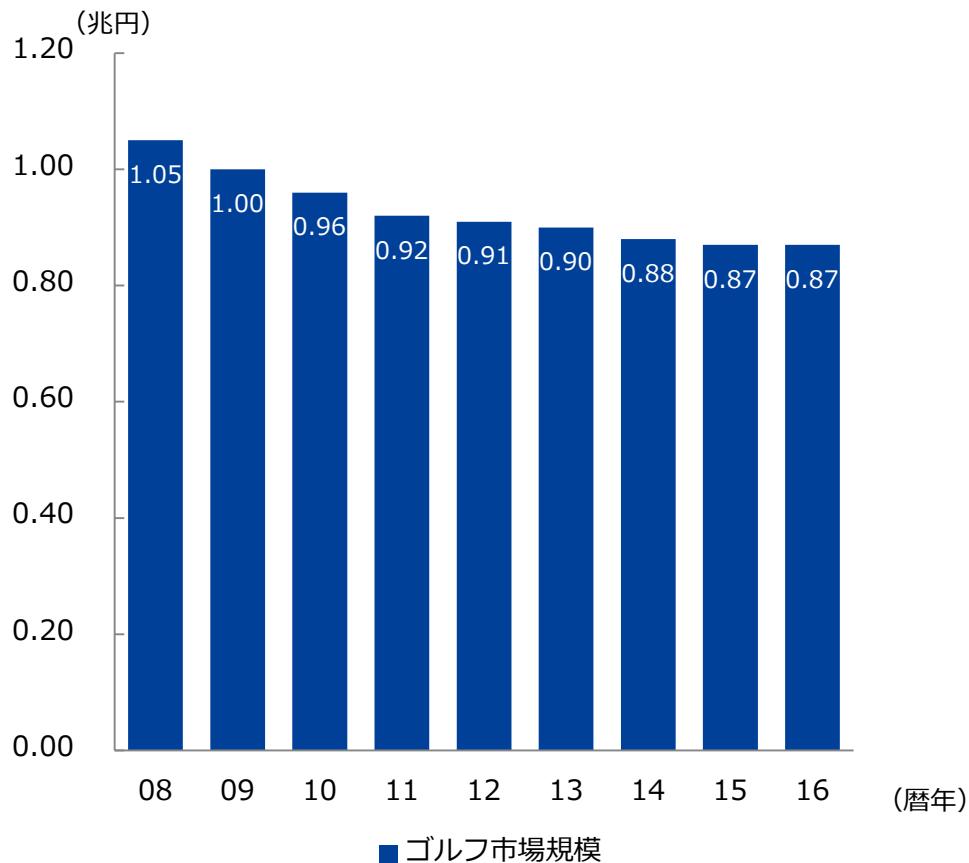
パチスロ機市場の販売台数



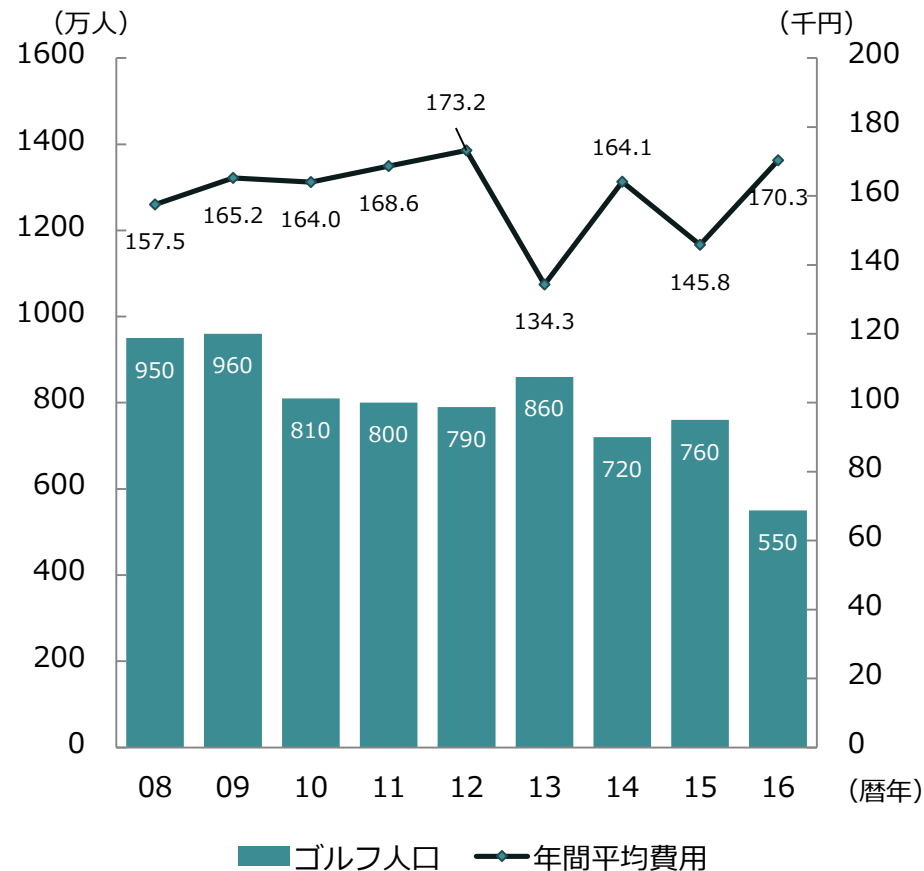
(万台)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017予想	2018予想
パチンコ機販売台数	290	260	249	206	201	188	156	139	124
パチスロ機販売台数	97	125	132	139	123	96	88	65	63

注) データは矢野経済研究所の数値。期間は、4月から翌3月。2017年度、2018年度は当社予想値。

市場規模の推移



ゴルフ参加人口と年間平均費用



	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
市場規模 (兆円)	1.05	1.00	0.96	0.92	0.91	0.90	0.88	0.87	0.87
ゴルフ参加人口 (万人)	950	960	810	800	790	860	720	760	550
年間平均費用 (千円)	157.5	165.2	164.0	168.6	173.2	134.3	164.1	145.8	170.3

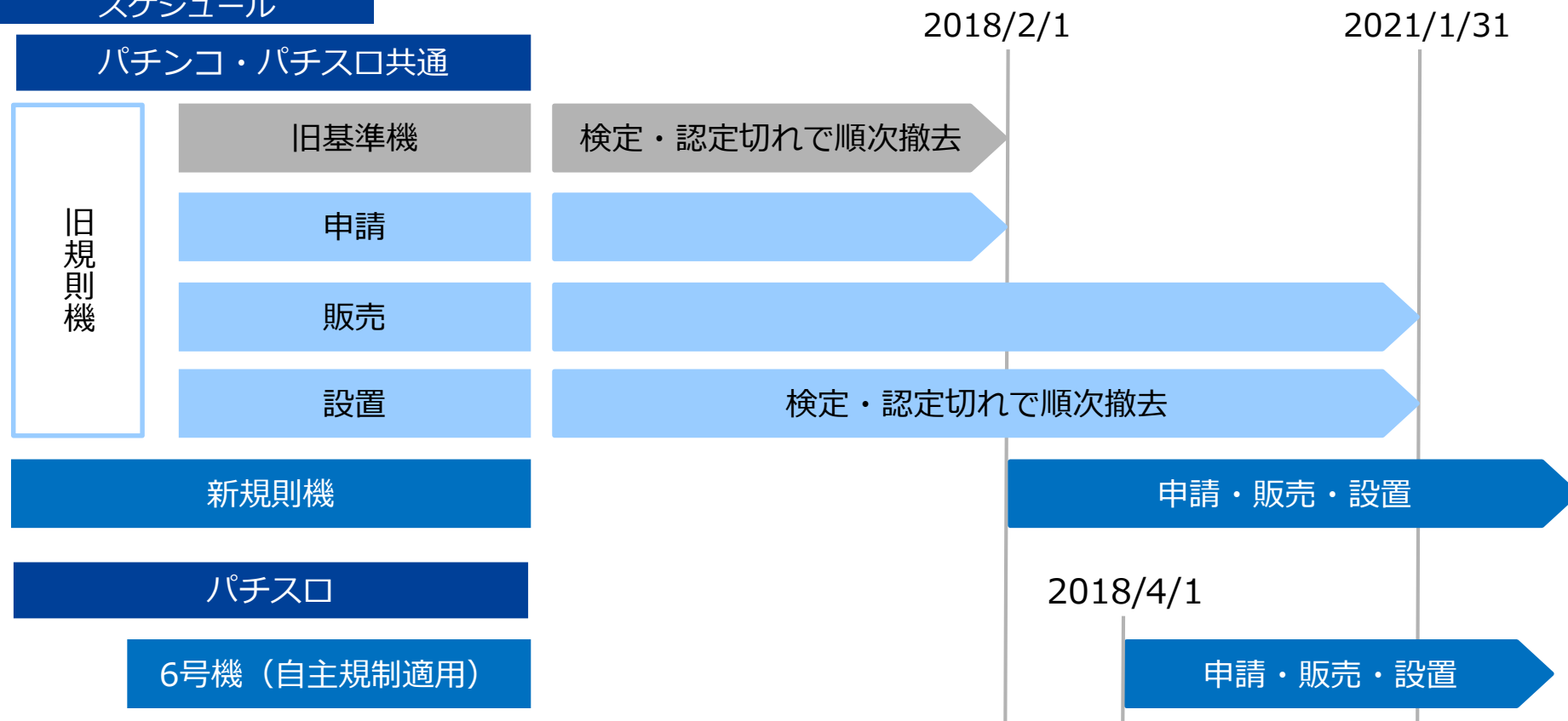
注) データは公益財団法人日本生産性本部の数値。期間は1月から12月。

規則改正の概要

- 施行期日 2018年2月1日
- 規則改正の概要

（1）出玉規制関係（出玉規制の強化、大当たり出玉規制の強化）（2）出玉情報等を容易に確認できる遊技機に係る規格の追加（3）パチンコ機への「設定」の導入（4）管理者の業務の追加

スケジュール



販売台数推移・2018/3 発売タイトル



遊技機事業

販売台数推移

	2013/3		2014/3		2015/3		2016/3		2017/3			2018/3				
	通期	2Q累計	通期	2Q累計	通期	2Q累計	通期	2Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計
販売台数合計 (台)	320,011	140,165	317,948	195,044	344,866	204,078	348,613	70,900	133,904	216,964	273,714	19,955	47,867	90,793	138,626	
パチンコ機販売台数 (台)	252,411	78,012	197,146	161,872	252,103	173,596	234,616	41,001	70,550	153,488	192,761	18,557	36,557	79,475	117,774	
本体	179,430	22,251	128,059	142,895	200,813	152,835	179,197	30,236	55,214	134,334	167,951	14,308	26,858	38,890	72,185	
ゲーシ盤	72,981	55,761	69,087	18,977	51,290	20,761	55,419	10,765	15,336	19,154	24,810	4,249	9,699	40,585	45,589	
パチスロ機販売台数 (台)	67,600	62,153	120,802	33,172	92,763	30,482	113,997	29,899	63,354	63,476	80,953	1,398	11,310	11,318	20,852	
筐体	29,472	48,647	77,716	17,663	36,146	10,604	89,453	16,516	34,458	34,462	36,001	70	1,032	1,032	1,344	
ユニット	38,128	13,506	43,086	15,509	56,617	19,878	24,544	13,383	28,896	29,014	44,952	1,328	10,278	10,286	19,508	

2018/3 発売タイトル

パチンコ

発売時期	タイトル名	販売台数 (台)
1Q	南国育ち 羽根	3,971
	銀河鉄道999	11,019
2Q	めぞん一刻 約束	7,263
	交渉人 真下正義	6,648
3Q	麻雀物語 役満乱舞のドラム大戦	6,327
	不二子 Lupin The End	35,804
4Q	黄門ちゃま 神盛JUDGEMENT	15,667
	アントニオ猪木 打てばわかるさ！ありがとぉー!!!	17,944
	合計※	117,774

パチスロ

発売時期	タイトル名	販売台数 (台)
1Q	パチスロ 黒神 The Animation	1,750
2Q	パチスロ ガールフレンド (仮) 聖櫻学園メモリアル	5,041
	戦国乙女 TYPE-A	2,308
	パチスロ 垂人	2,200
4Q	南国物語 TYPE-A	6,043
	乙女マスターズ 空を翔る白き軌跡	3,468
	合計※	20,852

※2017/3に発売した機種種の当期販売分等を含む (パチンコ:13,131台、パチスロ:42台)

来場者数・顧客単価推移



ゴルフ事業

来場者数

(人)	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
2012/3	500,025	601,959	574,666	625,432	606,561	571,119	631,035	599,343	527,390	413,787	332,607	502,389	6,486,313
2013/3	576,784	685,793	652,022	707,241	673,282	669,609	678,211	628,037	545,915	419,932	382,310	578,359	7,197,495
2014/3	581,377	695,817	652,238	673,318	660,019	654,753	641,042	669,488	568,476	465,157	294,507	541,624	7,097,816
2015/3	651,067	757,367	659,662	670,460	652,429	695,852	671,206	681,167	548,032	430,098	403,316	569,843	7,390,499
2016/3	619,519	765,614	672,004	655,011	657,753	641,672	732,172	668,507	624,894	447,276	441,305	603,777	7,529,504
2017/3	639,909	751,256	658,871	726,699	649,334	631,137	726,674	662,099	626,216	471,345	413,167	595,830	7,552,537
2018/3	675,659	792,244	711,469	750,806	704,955	715,606	647,910	730,972	644,083	447,133	403,933	614,892	7,839,662

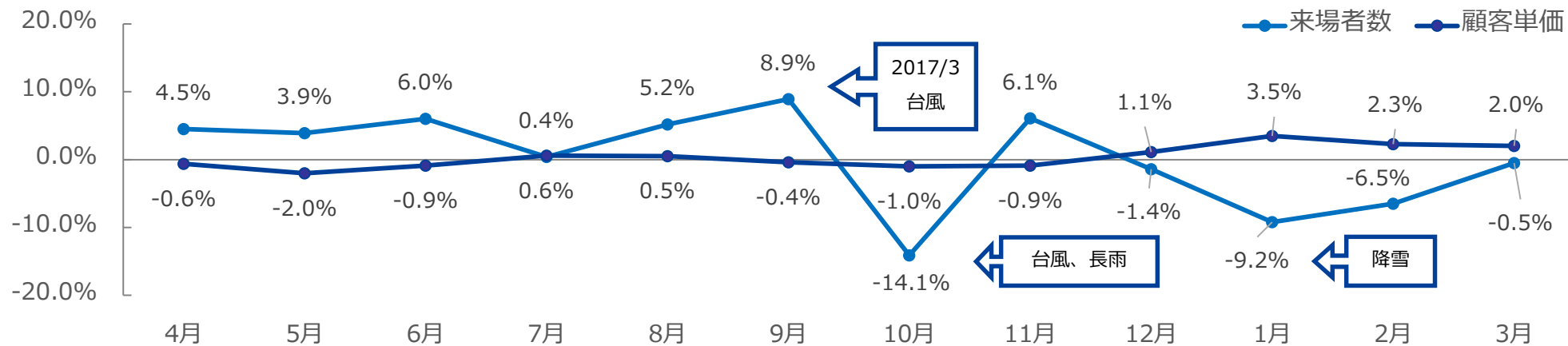
顧客単価

(円)	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均単価
2012/3	9,188	9,666	9,483	9,269	8,543	9,356	10,114	10,266	9,899	9,002	8,509	9,288	9,429
2013/3	9,686	9,522	9,342	8,734	8,171	9,184	9,640	9,922	9,727	9,000	8,436	9,347	9,243
2014/3	9,468	9,527	9,531	8,664	8,143	8,853	9,456	10,033	9,516	8,552	7,813	9,100	9,123
2015/3	9,215	9,422	9,180	8,703	8,300	8,964	9,477	10,122	9,440	8,591	8,077	8,797	9,076
2016/3	9,278	9,485	9,071	8,668	8,279	9,073	9,609	10,038	9,343	8,556	8,002	8,780	9,070
2017/3	9,397	9,572	9,213	8,792	8,176	9,050	9,781	10,014	9,429	8,545	8,011	8,868	9,129
2018/3	9,363	9,408	9,162	8,871	8,241	9,045	9,721	9,993	9,590	8,953	8,372	9,143	9,188

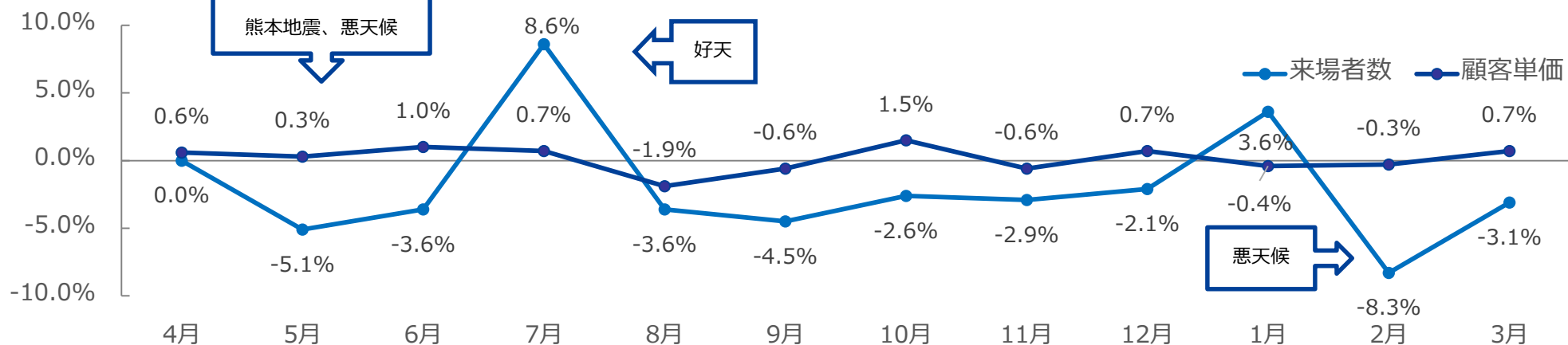
来場者数・顧客単価推移（前期比較）

ゴルフ事業

2018/3 vs 2017/3



2017/3 vs 2016/3



※既存ゴルフ場ベース。既存ゴルフ場は当該年度及び前年度において同ホール数で運営していたゴルフ場をさす。

ゴルフ事業

	2017/3末		2018/3末	
	コース数	18H換算	コース数	18H換算
ゴルフ場保有	132	161.5	137	166.5
ゴルフ場リース	1	2.0	1	2.0
ゴルフ場運営受託	2	2.5	1	1.5
合計	135	166.0	139	170.0
北海道	6	9.5	6	9.5
東北	9	11.5	9	11.5
関東	55	65.0	57	67.0
中部	15	19.0	16	20.0
関西	16	19.0	16	19.0
中国	11	13.0	11	13.0
四国	7	7.5	7	7.5
九州	16	21.5	17	22.5
合計	135	166.0	139	170.0

2018年3月期の状況

【新規取得】

- 2017/5/1 滋賀ゴルフ倶楽部 運営開始
(滋賀県甲賀市 18H)
- 2017/6/1 福岡レイクサイドカントリークラブ 運営開始
(福岡県飯塚市 18H)
- 2017/7/3 南総ヒルズカントリークラブ 運営開始
(千葉県富津市 27H)
- 2017/8/8 東京ベイサイドゴルフコース 運営開始
(千葉県富津市 18H)
- 2017/9/2 神戸グランドヒルゴルフクラブ グランドオープン
(兵庫県西宮市 18H)

【運営受託】

- 2018/1/31 赤穂国際カントリークラブ 運営受託終了
(兵庫県赤穂市 18H)

【売却】

なし

連結業績推移



連結

(百万円)	2013/3		2014/3		2015/3		2016/3		2017/3			2018/3				
	通期	2Q累計	通期	2Q累計	通期	2Q累計	通期	2Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計
売上高	177,111	85,057	181,570	110,970	198,605	119,620	214,954	49,355	93,633	149,502	186,218	30,547	62,177	100,233	132,765	
遊技機事業	99,930	44,108	105,869	69,132	121,380	77,683	135,388	27,632	52,243	86,115	108,139	7,892	18,310	34,132	51,552	
パチンコ機	78,998	24,363	66,105	57,940	89,589	66,955	89,200	15,808	26,737	60,383	75,823	7,140	13,698	29,434	44,428	
パチスロ機	20,932	19,745	39,763	11,191	31,791	10,728	46,188	11,717	25,113	25,166	31,607	638	4,379	4,388	6,702	
ゴルフ事業	74,479	39,605	73,145	40,539	74,807	40,669	77,071	21,722	41,390	63,386	78,078	22,654	43,866	66,100	81,213	
その他	2,700	1,343	2,555	1,299	2,417	1,267	2,494	-	-	-	-	-	-	-	-	
営業利益	34,434	21,752	36,909	28,655	42,870	26,446	38,967	13,287	23,275	35,834	36,599	4,214	5,199	12,252	13,931	
遊技機事業	25,494	15,591	30,119	22,009	34,310	20,164	30,088	9,222	17,754	26,569	29,602	-86	-749	3,106	7,149	
パチンコ機	19,177	7,911	14,836	17,455	21,582	17,047	16,467	4,779	7,184	16,771	17,609	385	-1,278	3,327	7,025	
パチスロ機	6,316	7,680	15,282	4,554	12,728	3,117	13,620	4,483	10,518	9,718	11,869	-492	486	-286	26	
ゴルフ事業	12,200	7,425	9,911	8,250	12,127	7,955	12,427	5,033	7,449	12,155	10,935	5,208	7,530	11,494	9,930	
その他	239	95	159	68	140	82	151	-	-	-	-	-	-	-	-	
消去/全社	-3,500	-1,359	-3,281	-1,672	-3,708	-1,755	-3,699	-969	-1,928	-2,891	-3,937	-908	-1,580	-2,349	-3,147	
営業利益率	19.4%	25.6%	20.3%	25.8%	21.6%	22.1%	18.1%	26.9%	24.9%	24.0%	19.7%	13.8%	8.4%	12.2%	10.5%	
経常利益	35,577	21,317	35,405	28,244	42,059	25,896	37,444	12,783	22,819	35,370	35,655	4,279	5,009	11,649	13,105	
親会社株主に帰属する当期純利益	20,123	12,578	20,361	18,069	26,235	19,248	28,143	7,649	14,758	23,417	27,058	2,403	2,122	5,920	6,799	
販売費及び一般管理費	30,864	15,323	36,095	16,572	36,517	17,573	39,873	8,806	17,843	26,551	37,447	6,408	15,001	23,090	30,652	
人件費	7,554	3,413	7,621	3,254	7,700	3,234	7,334	1,620	3,261	4,841	7,207	1,543	3,049	4,548	6,211	
販売費	7,884	4,082	8,994	4,294	8,632	5,133	10,241	1,893	4,716	7,166	9,898	929	2,926	4,706	6,928	
広告宣伝費	3,197	1,633	3,856	1,496	3,560	1,383	3,155	578	1,192	2,421	2,842	417	849	2,022	2,368	
販売手数料	2,690	1,641	3,572	1,894	3,675	1,819	3,701	831	1,679	2,271	2,858	162	436	737	1,135	
経費	15,425	7,827	19,478	9,023	20,184	9,204	22,297	5,291	9,865	14,543	20,341	3,935	9,025	13,835	17,512	
研究開発費	8,963	4,748	12,864	5,832	13,624	5,913	15,590	3,274	6,015	8,762	12,841	2,173	5,576	8,712	10,832	
減価償却実施額	7,575	3,621	8,339	4,323	9,478	4,619	11,027	2,433	5,070	7,891	11,098	2,346	5,017	7,831	10,740	
設備投資	9,414	7,136	12,987	6,999	11,877	5,920	13,354	2,880	6,127	10,139	14,050	4,129	10,044	12,181	14,166	

(百万円)	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	計算式
売上高	177,111	181,570	198,605	214,954	186,218	132,765	
営業利益	34,434	36,909	42,870	38,967	36,599	13,931	
経常利益	35,577	35,405	42,059	37,444	35,655	13,105	
親会社株主に帰属する当期純利益	20,123	20,361	26,235	28,143	27,058	6,799	
総資産	417,057	438,506	447,833	450,715	449,152	432,533	
現預金、有価証券合計	95,552	105,051	122,259	106,503	106,576	86,245	
有利子負債合計	172,232	168,506	156,213	141,935	132,917	123,116	
純資産	141,182	156,502	178,269	198,873	217,405	216,701	
自己資本	128,467	142,772	163,116	198,841	217,381	216,690	
ROE	16.7%	15.0%	17.2%	15.6%	13.0%	3.1%	
営業利益率	19.4%	20.3%	21.6%	18.1%	19.7%	10.5%	営業利益/売上高
当期純利益率	11.4%	11.2%	13.2%	13.1%	14.5%	5.1%	当期純利益/売上高
総資産回転率	0.43	0.42	0.45	0.48	0.41	0.30	売上高/総資産 ※1
財務レバレッジ	3.42	3.15	2.90	2.48	2.16	2.03	総資産/自己資本 ※1,2
Net D/E レシオ	65.7%	40.9%	20.8%	17.8%	12.1%	17.0%	ネット有利子負債/自己資本
自己資本比率	30.8%	32.6%	36.4%	44.1%	48.4%	50.1%	自己資本/総資産

※1 総資産 = (期首総資産 + 期末総資産) / 2

※2 自己資本 = (期首自己資本 + 期末自己資本) / 2

お問い合わせ先

株式会社平和 経営企画グループ

TEL： 03-3839-0701

WEBサイトアドレス：<http://www.heiwanet.co.jp>

本資料に関するご注意

1. 本資料は、投資勧誘を目的としたものではありません。
2. 本資料には、当社及び当社の関係会社の計画、見通し、目標、予想数値等の将来に関する記述が含まれている場合がございますが、これらは現時点で入手可能な情報に基づく判断及び仮定に基づいており、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、将来における実際の業績は、今後の事業環境、経済状況、金融市場の状況その他の様々な要因により、上記将来に関する記述の内容と大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。
3. 当社は、将来の見通しを変更した場合であっても本資料を更新いたしません。