



# 「もっと楽しめる未来」をつくるために

## 連結業績について

2017年3月期の連結業績については、売上高は遊技機事業における販売台数の減少やゴルフ事業におけるサービスエリア事業の縮小等により前期を下回る結果となりました。売上高の減少に伴い営業利益も減少しましたが、遊技機事業における原価低減の取組みが奏功したこと、ゴルフ事業における水道光熱費の減少や人件費の抑制等が利益の確保に一定の寄与をしました。

## セグメント別の業績について

遊技機業界においては、市場環境の移り変わりが激しく、パチンコホールは慎重に遊技機を選定し、購入する姿勢を強めており、市場での遊技機販売台数は前期に比べ減少しました。

当社の遊技機事業においても、パチンコ機・パチスロ機ともに販売台数は前期を下回る結果となり、売上高に大きく影響を及ぼしました。売上高の減少に伴い、営業利益も減少しましたが、3R(リデュース、リユース、リサイクル)に注力する等原価低減の

代表取締役社長 嶺井 勝也

取組みが奏功したことにより、営業利益率が前期を上回り、売上高の減少に比べ営業利益は小幅な減少となりました。

ゴルフ業界においては、2016年熊本地震や天候不順の影響を大きく受け、ゴルフ需要は不安定に推移しました。

当社のゴルフ事業においては、前期に取得したゴルフ場が業績に寄与したことに加え、顧客単価が前年を上回ったことによりゴルフプレー収益は前期を上回りましたが、会員募集が好調に推移した前期には届かなかったこと及びサービスエリア事業の運営事業所数が3カ所から1カ所に減少したこと等により売上高は前期に比べ減少し、営業利益も減少する結果となりました。

また、ゴルフ場の商品価値向上のための取組みとして、クラブハウスの改築や外来型ゴルフ練習場の新設等を実施しました。なかでも2017年4月に「沖縄国際ゴルフ倶楽部」から名称を変更して運営を開始した「PGMゴルフリゾート沖縄」はクラブハウスの改築に加え、青木功プロ監修の下18ホールの改修が終了し、同年11月のグランドオープンに向け残り9ホールの改修を実施しています。また、11月には男子プロゴルフトーナメント「第5回 HEIWA・PGM CHAMPIONSHIP」が開催されます。

## 2018年3月期の見通しについて

2018年3月期の展望を述べますと、遊技機事業は

「プレーヤーに感動を与える機種種の創出」及び「高収益体質の確立」を基本方針に掲げ、パチンコ機販売台数18万台、パチスロ機販売台数6万台を見込んでおります。

ゴルフ事業は「ゴルフ場の商品価値向上」及び「収益力の強化」を重点方針に掲げ、各取組みを推進してまいります。

2018年3月期の連結業績は、売上高1,752億円、営業利益321億円、経常利益307億円、当期純利益208億円を予想しています。

今回の期末配当は1株当たり40円を実施し、中間配当とあわせた年間配当金は80円となりました。2018年3月期においても年間配当金は80円を予定しており、株主優待制度を継続することも決定しました。

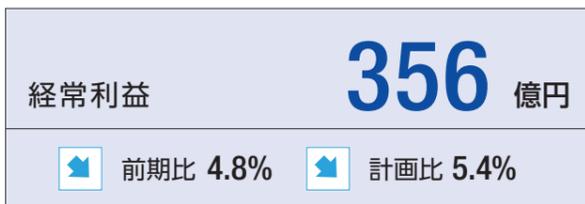
株主の皆様におかれましては、一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

## 2018年3月期連結業績予想

(百万円)

2018年3月期 予想	
売上高	175,200
営業利益	32,100
経常利益	30,700
親会社株主に帰属する当期純利益	20,800
1株当たり当期純利益(円)	211.16
1株当たり配当金(円)	80.00

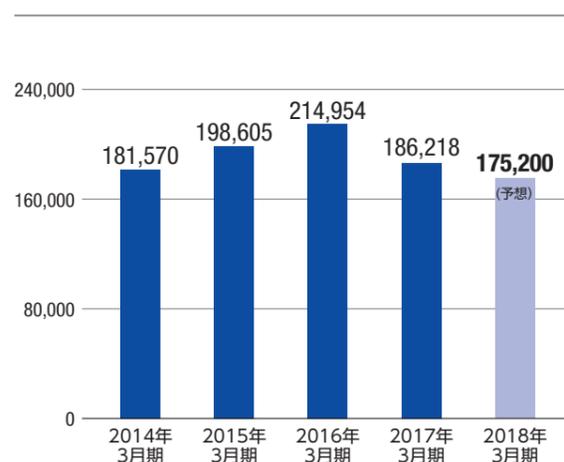
## 第49期(2017年3月期)の連結業績ハイライト



詳細については、P10をご参照ください

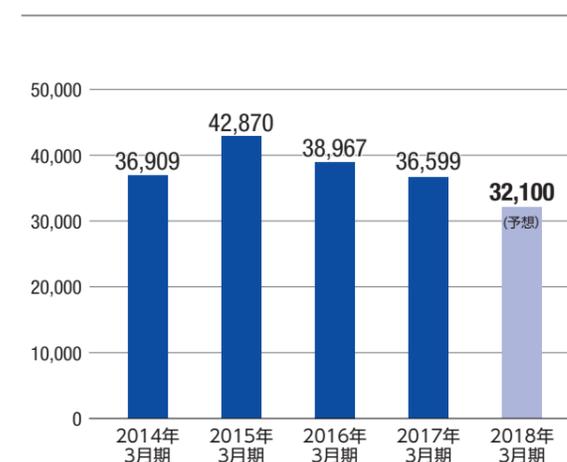
## 売上高

(百万円)



## 営業利益

(百万円)

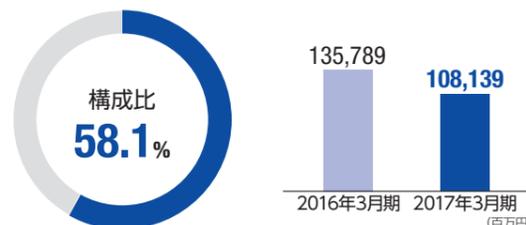


遊技機事業



売上高 **108,139** 百万円 前期比 20.4%減

営業利益 **29,602** 百万円 前期比 2.0%減



※2017年3月期より報告セグメントの区分を変更しております。これに伴い、2016年3月期の数値も組み替えております。  
※セグメント別の営業利益及び構成比は、セグメント間内部取引及び本社費用等の配賦不能費用を控除する前の数値で算出・表示しています。

業績のポイント

- 市場での販売台数が前期を下回り、当社の遊技機販売台数も伸び悩む
- 原価低減の取組みが奏功し売上高の減少に比べ営業利益の減少は小幅に

通期販売台数

パチンコ機	販売台数	機種数	パチスロ機	販売台数	機種数
	192,761台	7機種		80,953台	7機種

主要発売タイトル

パチンコ機		パチスロ機	
タイトル	販売台数	タイトル	販売台数
ルパン三世 Lupin The End	81,357台	南国物語	22,298台
ガールズ&パンツァー	31,524台	ルパン三世 消されたルパン	17,460台
烈火の炎2	23,250台	TVアニメーション 弱虫ペダル	10,068台

TOPICS

パチンコ めぞん一刻  
～約束～

“ドラマチックパチンコ”として登場した「めぞん一刻」シリーズは、パチンコ機では4作目の発売となり、2009年の初登場以来愛され続けて今年で8年目を迎えます。

いつの時代も色褪せない「めぞん一刻」ならではの心揺さぶるストーリーは、新たに書き下ろされたプレミアムエピソードを加え、シリーズ過去最多の全36話を収録。細部にまでこだわった多彩な演出では、世界観や感動を最大限に伝えるため「めぞん一刻」に必要不可欠な往年の名曲の数々と幻想的な3Dハートイルミパネルを複合し、恋のドキドキとチャンスのドキドキをドラマチックにリンクしました。めぞん史上最高のクオリティでさらなる感動をお届けします。



©高橋留美子/小学館

777 パチスロ ガールフレンド(仮)  
～聖櫻学園メモリアル～

750万人以上の心をわしづかみにし、TVアニメ放映もされた学園恋愛スマホゲーム「ガールフレンド(仮)」が、ついにパチスロ機になりました。

「会いに行きたくなるパチスロ」をコンセプトにした当該機では、マドンナ選抜総選挙の上位キャラクターたちと仲を深めていき、液晶の数字が揃えば大当たりという単純明快なゲーム性となっています。

また、スマホゲームでは味わえなかった大画面での映像では、「ガールフレンド(仮)」ならではの柔らかな質感を徹底的に追求しました。

遊べば遊ぶほど仲良くなれる、行けば行くほど新しいガールフレンドに会える、何度も会いに行きたくなるパチスロ機は、2017年7月登場です。



©CyberAgent, Inc. All Rights Reserved. ©CA/GFB-P

CLOSE UP



開発者インタビュー  
パチンコ「銀河鉄道999」

1970～80年代にかけて大ヒットを遂げた、松本零士作品の代表作とも言えるSF漫画・アニメ「銀河鉄道999」が、2017年6月、ついに平和から登場。誰もが知っているあの名曲と、懐かしい名場面の数々で、万感の想いを胸に新たな夢へと走り出します。

主な業務内容：プロジェクト全体管理・運営、企画業務全般



パチンコ企画グループ 企画チーム プロジェクトリーダー

「銀河鉄道999」は、TVアニメ放映から40年近く経った現在でもファンが多く、特にパチンコの遊技者層とも合致する部分が多いので、本作の魅力を最大限引き出すことを中心に開発していきました。

コンテンツ自体が「999」と数字が3つ並ぶので、一番いい当りを「777」にするか「999」にするかで悩みましたが、ここではあえて「999」は大当たり図柄にはせず、「9」を特別な図柄としてゲーム性に絡めて使用することにしました。

また、鉄郎、メーテル、車掌等、「スリーナイン」の代名詞とも言える魅力溢れるキャラクターたちを、予告やリーチといった大切な場面で活躍させることによって、演出面でもゲーム性でも充実した、「スリーナイン」ファン、パチンコファンどちらにも納得いただけるようなパチンコ機に仕上がったと思います。

主な業務内容：演出・盤面・スペック等企画業務全般

私は主にスペック面での構成を担当しました。

最近の当社のパチンコ機は、大当たり中に細かいラウンドを上乗せしていくゲーム性が増えてきていたので、本機では差別化を図るため、大当たりを一気に上乗せさせ、成功体験が多く感じられるような機械を意識しました。「999BONUS」という大当たり自体の上乗せや、次回高継続が確定する構成の「お宝リンクシステム」を搭載し、出玉への満足感と次回大当たりへの期待感を十分に感じて



パチンコ企画グループ 企画チーム

いただける新感覚のゲーム性になったと思います。

また、特定のリーチから大当たりすると、ちょっとしたエピソード演出を見ることができます。TV版で必ず最後に流れる鉄郎とメーテルの列車内での会話シーンになりますが、開発スタッフ全員がどうしても入れたかったシーンなので、こちらにも楽しみにしていただくと嬉しいです。

主な業務内容：演出考案・映像作成



パチンコ企画グループ デザインチーム 映像企画ディレクター

私が目標に掲げたのは、TV版、劇場版の両方を搭載して“スリーナイン”の全てを楽しめるようにすることでした。リーチ演出等の短い時間のなかでどうやって各エピソードを入れていくかはとても苦勞し、好きなシーンを全部入れていくととても収まりきらないので、どのシーンを残すか日々葛藤しながら制作を進めていきました。

また、当時の映像を現代の技術によって特殊効果等を施し、新しさを出しつつも原作の世界観を崩さないように表現しなくてはならなかったため、見せ方にも試行錯誤を重ねました。

こだわりの制作した映像に声が入った瞬間は本当に嬉しかったです。今回、鉄郎とメーテルはアニメの声優さんにご協力いただき新しく声を入れてもらったので、セリフに説得力が増し、面白さも感動も倍増の自信作となりました。

銀河鉄道999

©松本零士・東映アニメーション



ゴルフ事業

Love Life. Love Golf.  
ゴルフは、もっと、素晴らしい。 PGM®

売上高 **78,078** 百万円 前期比 1.4%減

営業利益 **10,935** 百万円 前期比 12.2%減



※2017年3月期より報告セグメントの区分を変更しております。これに伴い、2016年3月期の数値も組み替えております。  
※セグメント別の営業利益及び構成比は、セグメント間内部取引及び本社費用等の配賦不能費用を控除する前の数値で算出・表示しています。

業績のポイント

- 2016年熊本地震や悪天候の影響及びサービスエリアの運営事業所数の減少により減収・減益
- ゴルフ場の価値向上のため、ゴルフコースの改修やクラブハウスの改築、外來型ゴルフ練習場の新設等を実施

TOPICS

新規取得ゴルフ場

滋賀ゴルフ倶楽部(滋賀県)

住所 滋賀県甲賀市水口町嶋嶽字大谷1115-1 TEL 0748-62-0030

なだらかな丘陵地に広がるフラットで戦略的なコース。2008年、「第74回関西オープンゴルフ選手権競技」で石川遼プロがプロゴルファー転向後初優勝を飾ったゴルフ場で、敷地内にはプロ初優勝を記念したモニュメントやコースレコードを記したプレート等が設置されています。



新規取得ゴルフ場

福岡レイクサイドカントリークラブ(福岡県)

住所 福岡県飯塚市椋本611-19 TEL 0948-65-3636

ゴルフ場名称の通り大小様々な池が戦略的に配置されているほか、フェアウェイはほぼフラットながら、コース全景が一望できるダイナミックな打ち下ろしのロングホールを有する等、戦略性に富み、攻略心を存分に満たしてくれるゴルフ場です。



2017年スポンサーシップ契約プロ・ツアープロコーチ



池田 勇太  
プロ



宮里 優作  
プロ



宮里 聖志  
プロ



笠 りつ子  
プロ



西木 裕紀子  
プロ



内藤 雄士  
ツアープロコーチ



「沖縄国際ゴルフ倶楽部」リニューアルプロジェクト

PGMゴルフリゾート沖縄

住所 沖縄県国頭郡恩納村字富着1043 TEL 098-965-1100

「沖縄国際ゴルフ倶楽部」は、新クラブハウスの完成に伴い、2017年4月8日より、ゴルフ場名称を「PGMゴルフリゾート沖縄」に変更して営業を開始しました。

新クラブハウスは、国内外観光客の誘致も視野に入れた“ハイエンドのリゾートゴルフ場”を基本コンセプトとして設計を行っています。天井が高く開放感に満ち溢れたエントランスホールやギャラリー、沖縄の美しい海を望むことができるレストランや回廊のほか、落ち着いたある雰囲気のあるコンパルルームも完備され、ご来場された皆様がゆったりと寛げる“ハイエンドのリゾートゴルフ場”に相応しいクラブハウスへと生まれ変わりました。全27ホールあるコースは、青木功プロが改造監修しており、既に改修工事が完了しているハイビスカスコースとデイゴコースの18ホールは営業を行っています。2017年11月には、ブーゲンビリアコースの改修工事を含む本プロジェクトの全工程が完了し、「第5回 HEIWA・PGM CHAMPIONSHIP」が開催されます。2017年11月のグランドオープンにご期待ください。



HEIWA・PGM CHAMPIONSHIP

第5回大会は、「PGMゴルフリゾート沖縄」(沖縄県国頭郡恩納村)にて開催します。

2017年度開催概要

大会名称	HEIWA・PGM CHAMPIONSHIP	開催期日	2017年11月2日(木)～ 11月5日(日)
主催	株式会社平和 PGMホールディングス株式会社	開催場所	PGMゴルフリゾート沖縄
共催	一般社団法人日本ゴルフツアー機構	賞金総額	2億円 優勝賞金4千万円



PGMジュニアズ

「教えられるゴルフではなく、学べて、楽しむゴルフ」を  
～PGMジュニアズ～

PGMが全国で展開するPGMジュニアズでは、緑いっぱいのコースのなか、みんなでボールを追いかけてゴールを目指すというゴルフ本来の楽しみを、一人でも多くの子どもたちに体験してもらうことを目的として、複数のプログラムを提供しています。「教えられるゴルフではなく、学べて、楽しむゴルフ」をモットーにゴルフの魅力、楽しさを知ってもらう環境を提供し、ゴルフとの出会いを素晴らしいものにする事で、将来的なゴルフ人口の増加を目指します。

基本プログラム

- 学校プログラム
- メンバーズプログラム
- 休み体験プログラム
- 職場体験プログラム

アドバンスプログラム

- ジュニアレッスン
- ジュニアトーナメント
- ジュニアキャンプ

URL <http://juniors.pacificgolf.co.jp/>

太陽光発電

再生可能エネルギーの活用

当社グループでは、環境保護の観点から、遊技機の製造工場やゴルフ場の遊休地において太陽光発電及び風力発電設備を積極的に導入しています。現在、赤堀工場、群馬工場及び勝田ゴルフ倶楽部の3拠点に大型太陽光発電設備を設置しています。

3拠点合計の予想発電量は年間約376万kWhとなり、一般的な家庭の年間消費電力量に置き換えると約1,040世帯分に相当します。地球温暖化の主因とされる二酸化炭素の削減効果は年間約1,517トンとなり、長期間に渡り環境に貢献できる仕組みを確立しています。



	赤堀工場	群馬工場	勝田ゴルフ倶楽部
設置面積	5,714㎡	11,053㎡	27,037㎡
最大出力	887kW	1,435kW	1,638kW
パネル枚数	3,480枚	6,730枚	6,552枚
年間予想発電量	約87万kWh	約131万kWh	約158万kWh

当社サイトで発電状況を随時更新しています。 URL <http://www.heiwanet.co.jp/csr/chart.php>

もっと  
平和グループ  
を  
知ろう!!  
【ゴルフ場編】

ナビゲーター：へいわ子

1

受付

今回はゴルフ事業のご紹介をします

おはようございます!

株主優待割引券は  
プレー前に  
提示します

ありがとうございます

支配人

2 コース

私たちは、常に最高の状態でお客様にプレーしていただけるようゴルフ場の土壌や環境に合わせたメンテナンスを行っています

グリーンキーパー

グリーンキーパーは高度な専門知識と長年の経験に加え統率力も必要なんです

3 クラブハウス

PGMこだわりのゴルフグッズも多数取り揃えております♪

お料理もサイコー♡

スタッフが持ち場に専念できるよう、ゴルフ場で担っていた業務の一部を本社に移管しています

エントランス

プロショップ

レストラン

ゴルフ場では快適なゴルフライフをご提供するため接客の向上、設備の改善に日々努めています!!

4

本社では集中購買や情報の集約等を行い、スケールメリットを活かした効率的な運営を追求しています

全国 135 ゴルフ場  
※2017年3月31日現在

充実した研修制度

積極的な設備投資

近隣ゴルフ場との相互協力

本社とゴルフ場が一体となって運営しているからこそ私たちは多彩なプレースタイルが楽しめるわけね♪

5

すべてはお客様一人一人にご満足いただくために!

◎会員特典やワンランク上のゴルフライフを楽しみたい方はコチラ  
<http://www.pacificgolf.co.jp/membership/seikaiin/index.asp>

Love Life. Love Golf.  
ゴルフは、もっと、素晴らしい。

### 株主優待制度のご案内

当社株式を1単元(100株)以上保有される株主様へ、当社グループが運営する全国135以上のゴルフ場をご利用いただける「株主優待割引券」を贈呈しています。1回のご来場につき複数枚ご利用いただけますので、是非この機会に、当社グループのゴルフ場にご来場ください。

優待内容	当社グループが運営するゴルフ場で、平日及び指定月の土日祝日のプレー料金から1枚につき1名様のみ最大3,500円割引となる優待割引券を、株主様の保有株数に応じて贈呈します。 割引対象は「グリーンフィ・諸経費・カートフィ及びこれらにかかる消費税」となります。
贈呈回数	年2回
贈呈枚数	◆100株以上200株未満：2枚/1回 ◆200株以上300株未満：4枚/1回 ◆300株以上400株未満：6枚/1回 ◆400株以上：8枚/1回
対象株主様	①2017年3月31日現在の当社株主名簿に記載された1単元(100株)以上を保有の株主様 ②2017年9月30日現在の当社株主名簿に記載された1単元(100株)以上を保有の株主様
優待利用可能期間	①2017年7月1日～2018年6月30日 ②2018年1月1日～2018年12月31日 ※土日祝日利用は1月(1月1日を除く)・2月・7月・8月のみ。 ※北海道内各ゴルフ場、中央道晴ヶ峰カントリー倶楽部の土日祝日利用は、10月から冬季クローズまでと、冬季クローズ後の春季オープンから5月までとなります。
郵送日	①2017年6月上旬 ②2017年12月上旬

利用可能ゴルフ場等の詳細についてはこちら

URL [http://www.heiwanet.co.jp/ir/shareholder\\_top.php](http://www.heiwanet.co.jp/ir/shareholder_top.php)

### IRフェア開催報告



当社は、2016年12月13日(火)～14日(水)の2日間、東京国際フォーラムにて開催された「野村IR資産運用フェア2016」(主催:野村インベスター・リレーションズ(株))に出展しました。

当イベントは、個人投資家の皆様を対象に、企業情報を提供することを目的として毎年開催されており、今回は上場企業等66社が出展し、当社は2度目の出展となりました。

当社のブースでは1日複数回会社説明会を行い、2日間で745名の方にご参加いただきました。

今後も当社グループの魅力により多くの方々に伝えられるよう、充実したIR活動を行ってまいります。

### 年間IRカレンダー

第1四半期			第2四半期			第3四半期			第4四半期		
4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
通期決算発表	●株主総会招集通知送付			第1四半期決算発表			●中間配当金支払開始			第3四半期決算発表	
	●株主優待送付						●株主優待送付				
	●定時株主総会										
	●期末配当金支払開始										

### 連結財務諸表 (百万円)

連結貸借対照表

	2016年3月期	2017年3月期
<b>資産の部</b>		
流動資産	151,013	145,449
固定資産	299,701	303,702
<b>資産合計</b>	<b>450,715</b>	<b>449,152</b>
<b>負債の部</b>		
流動負債	103,202	75,176
固定負債	148,639	156,570
<b>負債合計</b>	<b>251,842</b>	<b>231,747</b>
<b>純資産の部</b>		
株主資本	198,172	217,398
その他の包括利益累計額	668	△17
新株予約権	31	24
非支配株主持分	0	0
<b>純資産合計</b>	<b>198,873</b>	<b>217,405</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>450,715</b>	<b>449,152</b>

連結キャッシュ・フロー計算書

	2016年3月期	2017年3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	26,459	35,891
投資活動によるキャッシュ・フロー	△13,114	△2,770
財務活動によるキャッシュ・フロー	△26,684	△18,159
現金及び現金同等物に係る換算差額	11	50
現金及び現金同等物の増減額	△13,326	15,011
現金及び現金同等物の期首残高	43,428	30,101
現金及び現金同等物の期末残高	30,101	45,113

連結損益計算書

	2016年3月期	2017年3月期
<b>売上高</b>	<b>214,954</b>	<b>186,218</b>
売上原価	136,113	112,171
<b>売上総利益</b>	<b>78,841</b>	<b>74,047</b>
販売費及び一般管理費	39,873	37,447
<b>営業利益</b>	<b>38,967</b>	<b>36,599</b>
営業外収益	1,337	1,622
営業外費用	2,860	2,567
<b>経常利益</b>	<b>37,444</b>	<b>35,655</b>
特別利益	4	—
特別損失	282	552
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>37,166</b>	<b>35,102</b>
法人税等	8,439	8,043
非支配株主に帰属する当期純利益	583	0
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>	<b>28,143</b>	<b>27,058</b>

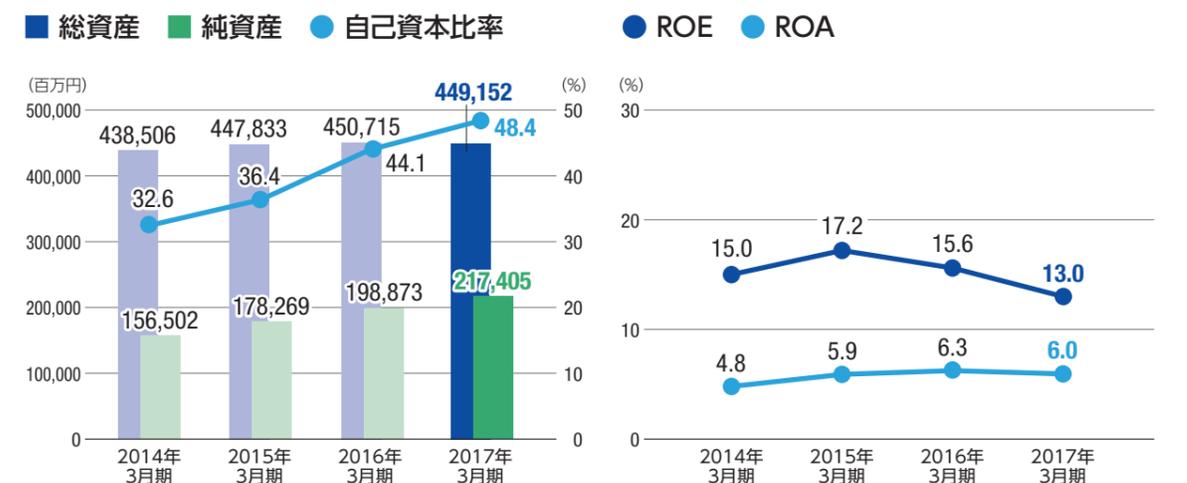


Web Site

[http://www.heiwanet.co.jp/ir/ir\\_top.php](http://www.heiwanet.co.jp/ir/ir_top.php)

▶より詳細なデータについては当社サイト「IR情報」ページをご参照ください。

### 資産関連指標の推移



※ROE(%) = 親会社株主に帰属する当期純利益 / 期首・期末平均自己資本 × 100  
※ROA(%) = 親会社株主に帰属する当期純利益 / 期首・期末平均総資産 × 100