

# 2017年3月期 第3四半期決算

2017年2月9日  
株式会社 平和

証券コード：6412

- |                    |       |
|--------------------|-------|
| ■ 総括               | 3ページ  |
| ■ 2017年3月期 第3四半期実績 | 4ページ  |
| ■ 2017年3月期 通期計画    | 13ページ |

## 補足情報

### 【市場環境】

- ・遊技機事業
- ・ゴルフ事業

### 【遊技機事業】

- ・遊技機の規制等（パチンコ機）
- ・遊技機の規制等（パチスロ機）
- ・販売台数推移・2017/3発売タイトル

### 【ゴルフ事業】

- ・来場者数・顧客単価推移
- ・来場者数・顧客単価推移（前期比較）
- ・ゴルフ場ポートフォリオ

### 【連結】

- ・連結業績推移
- ・各種指標

## 連結 業績

- 売上高：1,495億円 前年同期比▲13.8%
- 営業利益：358億円 前年同期比▲8.3%
- ・遊技機事業において、販売台数が減少したため、連結業績は前年同期比で減収・減益

## 遊技機

- 売上高：861億円 前年同期比▲21.2%
- 営業利益：265億円 前年同期比▲6.5%
- ✓パチンコ機：販売台数は15.3万台 前年同期比▲4.1万台
- ✓パチスロ機：販売台数は6.3万台 前年同期比▲2.2万台

## ゴルフ

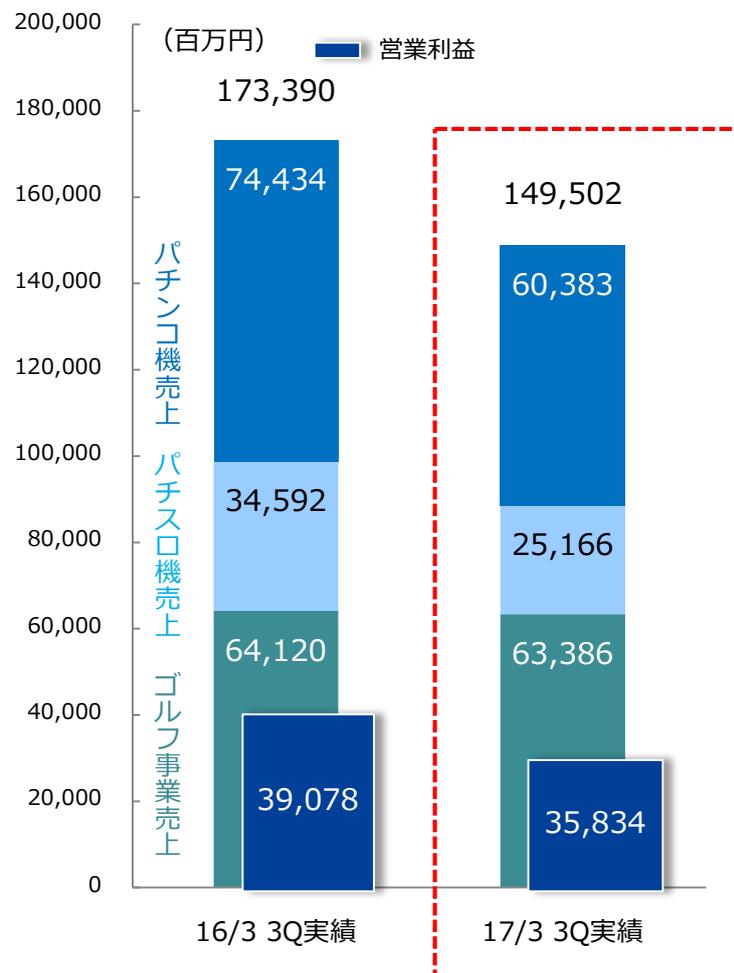
- 売上高：633億円 前年同期比▲1.1%
- 営業利益：121億円 前年同期比▲9.2%
- ・ゴルフ事業に含まれるサービスエリア事業の事業所が3か所から1か所になったことにより減収
- ・2015年度取得ゴルフ場の寄与があったものの、既存ゴルフ場が地震や天候不順の影響を受けたため、前年同期比で減益

# 2017年3月期 第3四半期実績

# 連結損益計算書（実績）

2017年3月期 3Q

- 前年同期比で減収・減益（前年同期比：売上高13.8%減、営業利益8.3%減）
  - ・遊技機事業において、販売台数が減少したため、連結業績は前年同期比で減収・減益



（百万円）	2016/3 3Q累計実績	2017/3 3Q累計実績	前年同期 増減率
売上高	173,390	<b>149,502</b>	▲13.8%
遊技機事業	109,270	<b>86,115</b>	▲21.2%
うちパチンコ機	74,434	<b>60,383</b>	▲18.9%
うちパチスロ機	34,592	<b>25,166</b>	▲27.2%
ゴルフ事業	64,120	<b>63,386</b>	▲1.1%
営業利益	39,078	<b>35,834</b>	▲8.3%
遊技機事業	28,407	<b>26,569</b>	▲6.5%
うちパチンコ機	17,505	<b>16,771</b>	▲4.2%
うちパチスロ機	10,854	<b>9,718</b>	▲10.5%
ゴルフ事業	13,389	<b>12,155</b>	▲9.2%
消去/全社	▲2,718	<b>▲2,891</b>	-
営業利益率	22.5%	<b>24.0%</b>	+1.5pt
経常利益	38,280	<b>35,370</b>	▲7.6%
親会社株主に帰属する 当期純利益	28,321	<b>23,417</b>	▲17.3%
EBITDA※1	46,235	<b>43,831</b>	▲5.2%

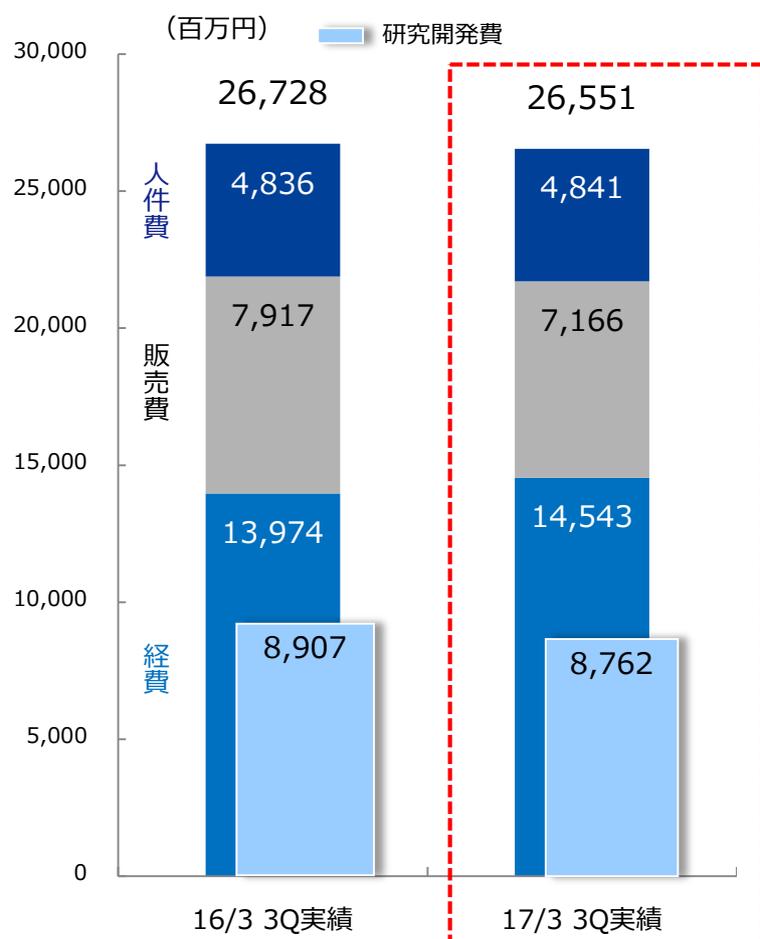
※1 EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費

※2 2017年3月期より報告セグメントの区分を変更しております。これに伴い、2016年3月期の数値を変更後のセグメント区分に組み替えております。

2017年3月期 3Q

■ 販管費は、前年同期比でほぼ横ばい（前年同期比：0.7%減）

・販売台数の減少などによる販売費の減少はあったものの、経費が増加したため前年とほぼ同額に



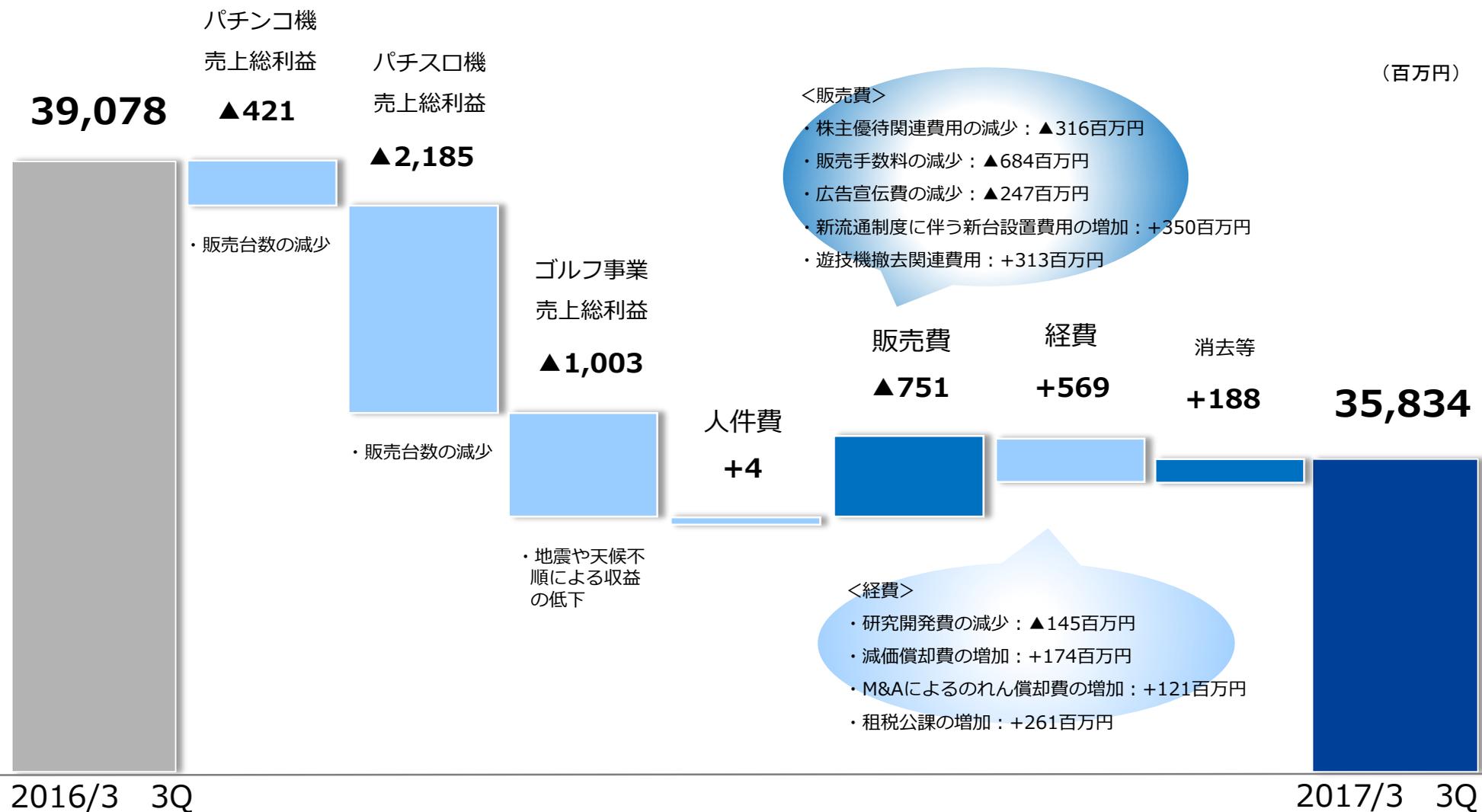
(百万円)	2016/3 3Q累計実績	2017/3 3Q累計実績	前年同期 増減率
販管費	26,728	<b>26,551</b>	▲0.7%
人件費	4,836	<b>4,841</b>	0.1%
販売費	7,917	<b>7,166</b>	▲9.5%
広告宣伝費	2,668	<b>2,421</b>	▲9.3%
販売手数料	2,955	<b>2,271</b>	▲23.1%
経費	13,974	<b>14,543</b>	4.1%
研究開発費	8,907	<b>8,762</b>	▲1.6%

## 減価償却費・設備投資

(百万円)	2016/3 3Q累計実績	2017/3 3Q累計実績	前年同期 増減率
減価償却実施額	7,182	<b>7,891</b>	9.9%
設備投資	9,390	<b>10,139</b>	8.0%

# 営業利益 増減要因

2017年3月期 3Q



▲3,244百万円

# 遊技機事業 (販売台数実績)

2017年3月期 3Q

(台)	2016/3 3Q累計実績	2017/3 3Q累計実績	前年同期 差異
販売台数	281,261	<b>216,964</b>	▲6.4万台
パチンコ機	195,069	<b>153,488</b>	▲4.1万台
発売機種数	6	<b>4</b>	▲2
パチスロ機	86,192	<b>63,476</b>	▲2.2万台
発売機種数	3	<b>4</b>	+1

## 主要タイトル/パチンコ

タイトル名	販売台数	発売時期
ガールズ&パンツァー	31,524台	2016/4
烈火の炎2	23,250台	2016/6
ドラム黄門ちゃま またまたゴチでやんす!	18,198台	2016/8
ルパン三世 Lupin The End	74,360台	2016/10

## 主要タイトル/パチスロ

タイトル名	販売台数	発売時期
南国物語※	22,298台	前期 (2016/3)
南国物語 SPECIAL※	9,594台	2016/7
パチスロ ルパン三世 消されたルパン	17,460台	2016/7
パチスロ ロスト プラネット 2	7,034台	2016/9

※「南国物語」及び「南国物語 SPECIAL」の累計販売台数(前期販売分を含む)は、39,704台




©モンキー・パンチ/TMS・NTV




©モンキー・パンチ/TMS・NTV

2017年3月期 3Q

## パチンコ

- 販売台数が前年同期を下回り、減収・減益
  - ・ 発売機種数の減少などにより販売台数は減少
  - ・ 売上高は減少したものの、単価の上昇と原価低減の取り組みなどにより、利益率は上昇

## パチスロ

- 販売台数が前年同期を下回り、減収・減益
  - ・ 第3四半期の新規発売タイトルはなし
  - ・ 原価低減の取り組みなどにより、利益率は上昇

## 事業全体

- 前年同期比で減収・減益（前年同期比：売上高21.2%減、営業利益6.5%減）
  - ・ パチンコ機、パチスロ機ともに原価低減の取り組みなどが利益に貢献したものの、販売台数の減少が響き、減収・減益の結果に

(百万円)	2016/3 3Q実績	2017/3 3Q実績	増減率
売上高	109,270	<b>86,115</b>	▲21.2%
うちパチンコ機	74,434	<b>60,383</b>	▲18.9%
うちパチスロ機	34,592	<b>25,166</b>	▲27.2%
売上総利益	46,586	<b>44,171</b>	▲5.2%
うちパチンコ機	28,901	<b>28,480</b>	▲1.5%
うちパチスロ機	17,636	<b>15,451</b>	▲12.4%
売上総利益率	42.6%	<b>51.3%</b>	+8.7pt
営業利益	28,407	<b>26,569</b>	▲6.5%
うちパチンコ機	17,505	<b>16,771</b>	▲4.2%
うちパチスロ機	10,854	<b>9,718</b>	▲10.5%
営業利益率	26.0%	<b>30.9%</b>	+4.9pt

## 販売台数内訳

(台)	2016/3 3Q実績	2017/3 3Q実績	差異
合計	281,261	216,964	▲64,297
パチンコ機	195,069	153,488	▲41,581
本体	162,969	134,334	▲28,635
ゲージ盤	32,100	19,154	▲12,946
パチスロ機	86,192	63,476	▲22,716
筐体（本体）	66,313	34,462	▲31,851
ユニット	19,879	29,014	+9,135

※ 2017年3月期より報告セグメントの区分を変更しております。これに伴い、2016年3月期の数値も組み替えております。

2017年3月期 3Q

## ■ M&A・運営受託の推進

- ・ニューキャピタルゴルフ倶楽部 運営開始（岐阜県恵那市 18H）
- ・鹿島の杜カントリー倶楽部 運営開始（茨城県鹿嶋市 18H）
- ・滋賀ゴルフ倶楽部 スポンサー契約締結（滋賀県甲賀市 18H）
- ・福岡レイクサイドカントリークラブ 株式譲渡契約締結（福岡県飯塚市 18H）

## ■ 来場者数、顧客単価ともに前年同期を上回る

- ・来場者数は地震や天候不順によるキャンセルやクローズがあったものの、前年同期比でゴルフ場数が増加したことにより、前年同期を上回る
- ・QoQでは、天候不順により来場者数が微減

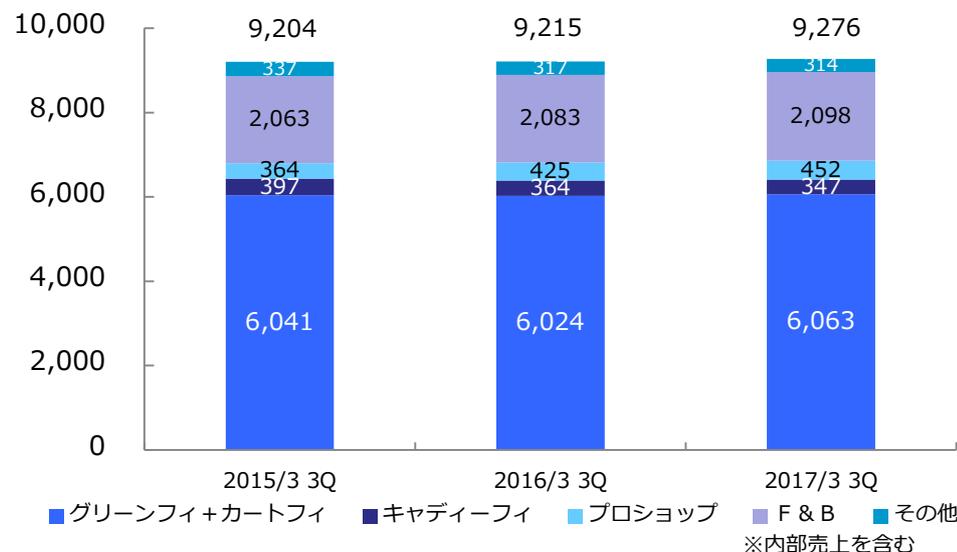
### 来場者数／顧客単価

[3Q累計(4月～12月)]	2016/3 実績	2017/3 実績	増減率
来場者数（万人）	603.7	607.2	0.6%
顧客単価（円）	9,215	9,276	0.7%

[3Q(10月～12月)]	2016/3 実績	2017/3 実績	増減率
来場者数（万人）	202.5	201.4	▲0.5%
顧客単価（円）	9,668	9,748	0.8%

### 顧客単価内訳比較



2017年3月期 3Q

## ■ 前年同期比で減収・減益（前年同期比：売上高1.1%減、営業利益9.2%減）

- ・ゴルフ事業に含まれるサービスエリア事業の事業所が3か所から1か所になったことにより減収
  - ✓ 前期「その他」に計上していた「サービスエリア内のレストラン及び売店の運営」を今期からゴルフ事業に集約。サービスエリアの賃貸借契約満了に伴い、事業所が3か所から1か所になり、量的重要性が低下したため。
- ・2015年度取得ゴルフ場の寄与があったものの、既存ゴルフ場が地震や天候不順の影響を受け、前年同期比で減益

(百万円)	2016/3 3Q実績	2017/3 3Q実績	増減率
売上高	64,120	<b>63,386</b>	▲1.1%
売上高合計 (内部売上を含む)	64,122	<b>63,398</b>	▲1.1%
消去/全社	▲2	<b>▲12</b>	-
売上総利益	19,221	<b>18,217</b>	▲5.2%
売上総利益率	30.0%	<b>28.7%</b>	▲1.3pt
営業利益	13,389	<b>12,155</b>	▲9.2%
営業利益率	20.9%	<b>19.2%</b>	▲1.7pt

売上高内訳			
(百万円)	2016/3 3Q実績	2017/3 3Q実績	増減率
ゴルフプレー売上	55,637	<b>56,329</b>	1.2%
会員関連売上	6,266	<b>6,021</b>	▲3.9%

営業経費内訳			
(百万円)	2016/3 3Q実績	2017/3 3Q実績	増減率
売上原価	44,901	<b>45,180</b>	0.6%
販管費	5,831	<b>6,062</b>	3.9%

※ 2017年3月期より報告セグメントの区分を変更しております。これに伴い、2016年3月期の数値も組み替えております。

# 連結貸借対照表 (要約)

(百万円)	2016/3末	2016/12末	増減額	備考
流動資産	151,013	<b>143,921</b>	▲7,092	
固定資産	299,701	<b>304,048</b>	+4,346	■ 配当の支払い等 ■ ゴルフ場の取得
資産合計	450,715	<b>447,969</b>	▲2,745	
流動負債	103,202	<b>73,064</b>	▲30,138	
固定負債	148,639	<b>161,072</b>	+12,433	■ 借り換えの実施
負債合計	251,842	<b>234,136</b>	▲17,705	
純資産合計	198,873	<b>213,832</b>	+14,959	
負債純資産合計	450,715	<b>447,969</b>	▲2,745	

(百万円)	2016/3末	2016/12末
現金及び預金、有価証券合計	106,503	<b>100,307</b>
有利子負債合計	141,935	<b>123,285</b>
自己資本	198,841	<b>213,805</b>
自己資本比率	44.1%	<b>47.7%</b>

- D/Eレシオ (有利子負債/自己資本)  
71.4%→57.7%
- Net D/Eレシオ (ネット有利子負債/自己資本)  
17.8%→10.8%
- 自己資本比率 (自己資本/総資産)  
44.1%→47.7%

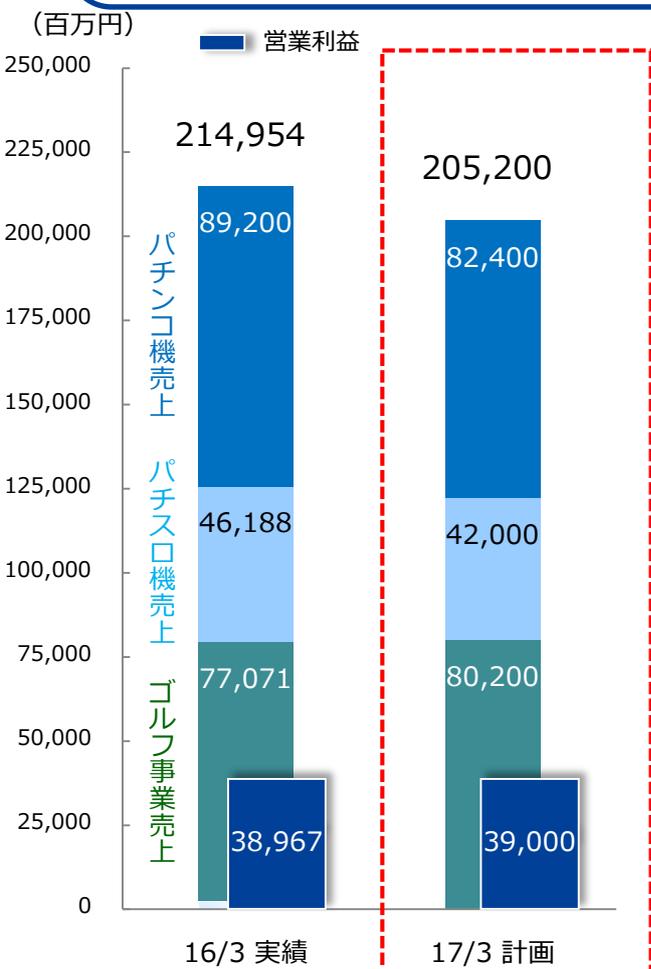
# 2017年3月期 通期計画

# 連結損益計算書（計画）

2017年3月期 計画

## ■ 通期計画に変更はない

- ・ 計画に対し、売上高は弱めに推移しているものの、利益面は原価低減の取り組み等により一定の水準を確保
- ・ 遊技機事業においては、複数のタイトルを第4四半期に投入



(百万円)	2016/3 通期実績	2017/3		前期 増減率	通期計画 進捗率
		3Q累計実績	通期計画		
売上高	214,954	149,502	<b>205,200</b>	▲4.5%	72.9%
遊技機事業	135,388	86,115	<b>125,000</b>	▲7.7%	68.9%
うちパチンコ機	89,200	60,383	<b>82,400</b>	▲7.6%	73.3%
うちパチスロ機	46,188	25,166	<b>42,000</b>	▲9.1%	59.9%
ゴルフ事業	77,071	63,386	<b>80,200</b>	4.1%	79.0%
その他	2,494	-	-	-	-
営業利益	38,967	35,834	<b>39,000</b>	0.1%	91.9%
遊技機事業	30,088	26,569	<b>30,500</b>	1.4%	87.1%
うちパチンコ機	16,467	16,771	<b>15,400</b>	▲6.5%	108.9%
うちパチスロ機	13,620	9,718	<b>15,200</b>	11.6%	63.9%
ゴルフ事業	12,427	12,155	<b>12,400</b>	▲0.2%	98.0%
その他	151	-	-	-	-
消去/全社	▲3,699	▲2,891	<b>▲3,900</b>	-	-
営業利益率	18.1%	24.0%	<b>19.0%</b>	+0.9pt	-
経常利益	37,444	35,370	<b>37,700</b>	0.7%	93.8%
親会社株主に帰属する 当期純利益	28,143	23,417	<b>30,000</b>	6.6%	78.1%
EBITDA※1	49,999	43,831	<b>50,800</b>	1.6%	86.3%

※1 EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費

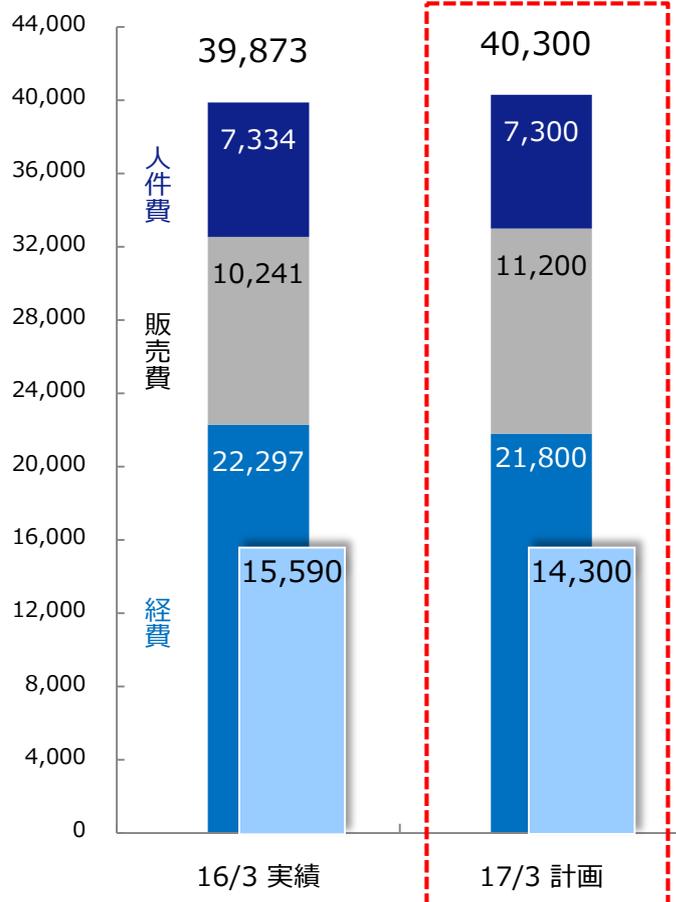
※2 2017年3月期より「その他」のうち、「情報配信サービス」を遊技機事業、「サービスエリア内のレストラン及び売店の運営」をゴルフ事業に集約しております。

## 2017年3月期 計画

### ■ 通期計画に変更はない

- ・ 販売手数料等の変動費が低下しているため、販管費全体で進捗率は低め
- ・ 進捗率の低い研究開発費は第4四半期で計画通り消化する見込み

(百万円) ■ 研究開発費



(百万円)	2016/3 通期実績	2017/3		前期 増減率	通期計画 進捗率
		3Q累計実績	通期計画		
販管費	39,873	26,551	40,300	1.1%	65.9%
人件費	7,334	4,841	7,300	▲0.5%	66.3%
販売費	10,241	7,166	11,200	9.4%	64.0%
広告宣伝費	3,155	2,421	3,500	10.9%	69.2%
販売手数料	3,701	2,271	3,600	▲2.7%	63.1%
経費	22,297	14,543	21,800	▲2.2%	66.7%
研究開発費	15,590	8,762	14,300	▲8.3%	61.3%

### 減価償却費・設備投資

(百万円)	2016/3 通期実績	2017/3		前期 増減率	通期計画 進捗率
		3Q累計実績	通期計画		
減価償却実施額	11,027	7,891	11,600	5.2%	68.0%
設備投資	13,354	10,139	16,000	19.8%	63.4%

# 遊技機事業（販売台数計画）

2017年3月期 計画

(台)	2016/3	2017/3		前期差異
	通期実績	3Q累計実績	通期計画	
販売台数	348,613	216,964	340,000	▲0.8万台
パチンコ機	234,616	153,488	230,000	▲0.4万台
発売機種数	7	4	8	+1
パチスロ機	113,997	63,476	110,000	▲0.3万台
発売機種数	5	4	7	+2

※ 2017/3の計画における販売台数は、2016/3末に発売した機種「南国物語」の2017/3計上分を含み、機種数は除く

## 発売タイトル/パチンコ

タイトル名	発売時期
戦国乙女 花	2017/1
TVアニメーション 弱虫ペダル	2017/2
シティハンター XYZ 心の叫び	2017/3

## 発売タイトル/パチスロ

タイトル名	発売時期
パチスロ TVアニメーション 弱虫ペダル	2017/1
パチスロ JAWS it's a SHARK PANIC	2017/2
パチスロ ゼクス イグニッション	2017/3



©HEIWA / Character design by SHIROGUMI INC.



Jaws is a trademark and copyright of Universal Studios.  
Licensed by Universal Studios Licensing LLC. All rights reserved.

# 補足情報

## 【市場環境】

- ・遊技機事業
- ・ゴルフ事業

## 【遊技機事業】

- ・遊技機の規制等（パチンコ機）
- ・遊技機の規制等（パチスロ機）
- ・販売台数推移・2017/3発売タイトル

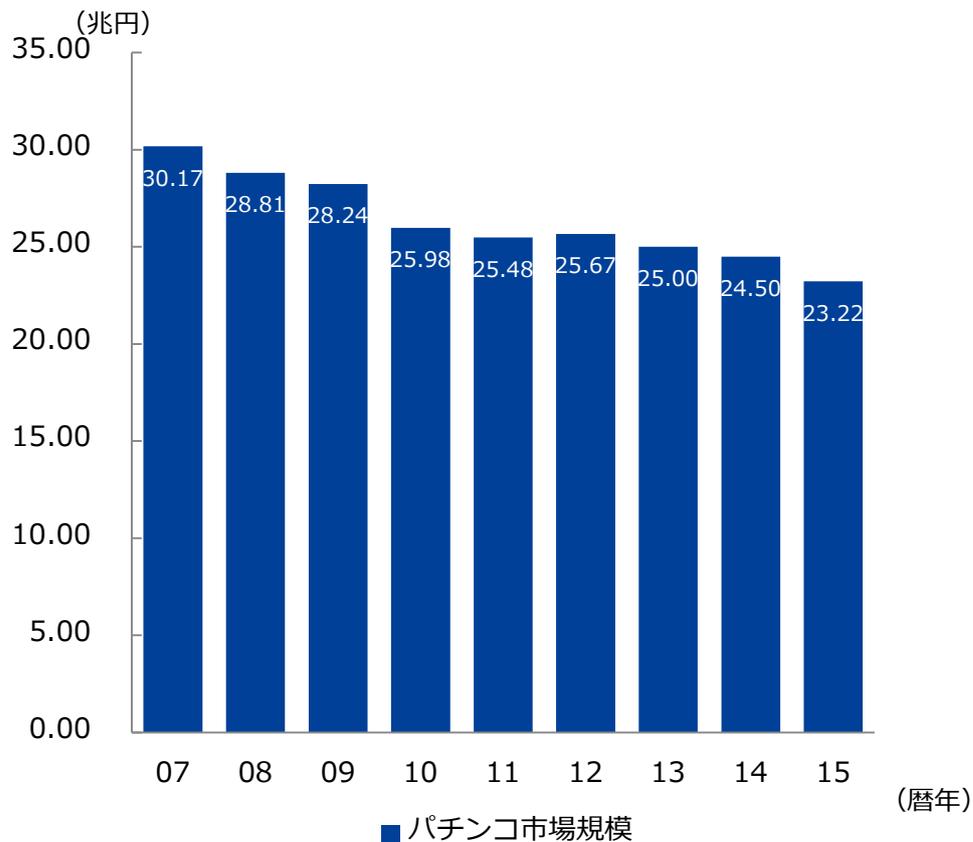
## 【ゴルフ事業】

- ・来場者数・顧客単価推移
- ・来場者数・顧客単価推移（前期比較）
- ・ゴルフ場ポートフォリオ

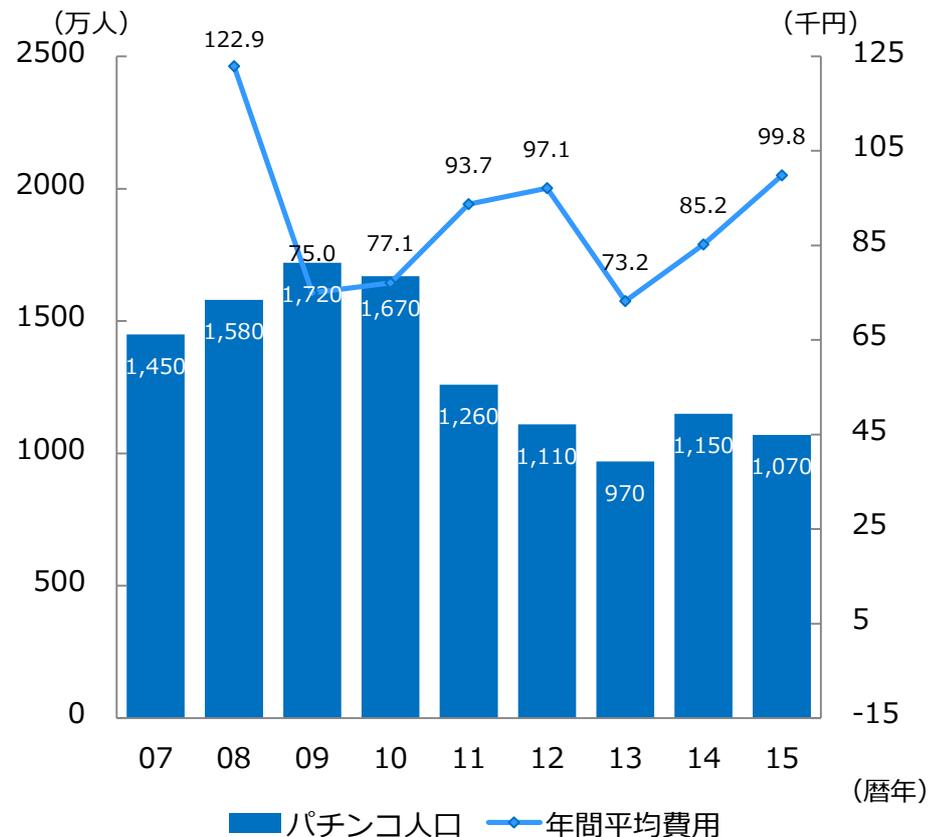
## 【連結】

- ・連結業績推移
- ・各種指標

## 市場規模の推移



## パチンコ参加人口と年間平均費用

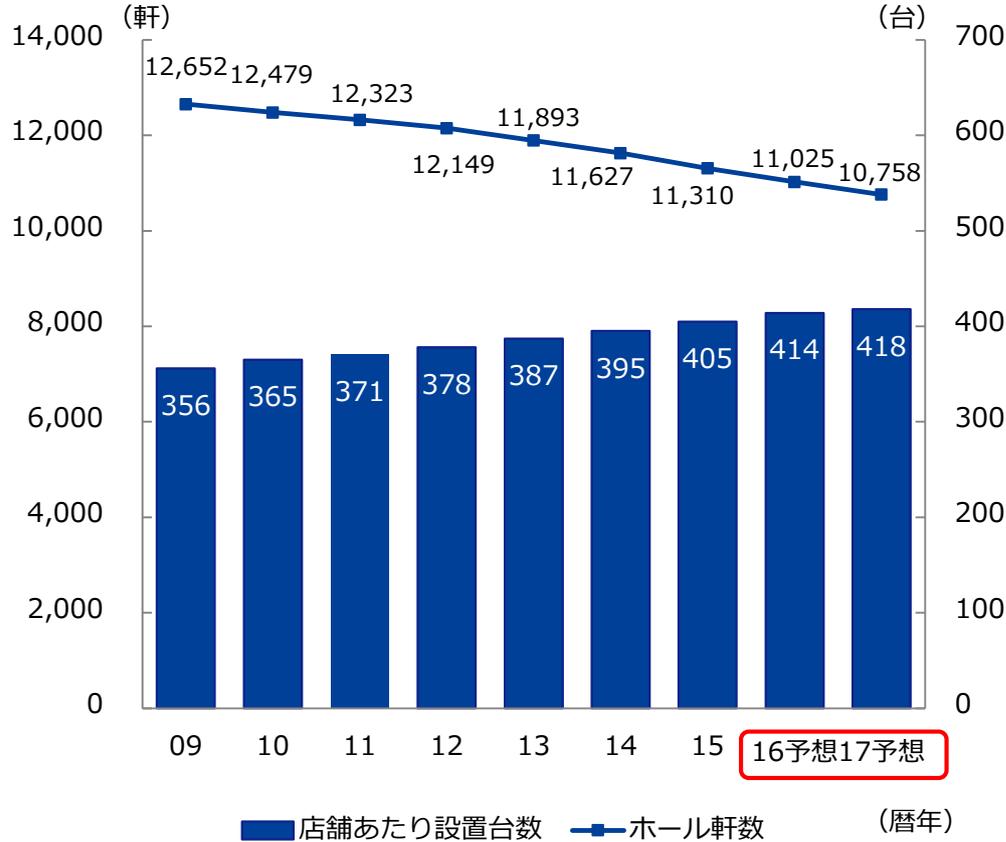


	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
パチンコ市場規模 (兆円)	30.17	28.81	28.24	25.98	25.48	25.67	25.00	24.50	23.22
パチンコ参加人口 (万人)	1,450	1,580	1,720	1,670	1,260	1,110	970	1,150	1,070
年間平均費用 (千円)	101.5	122.9	75.0	77.1	93.7	97.1	73.2	85.2	99.8

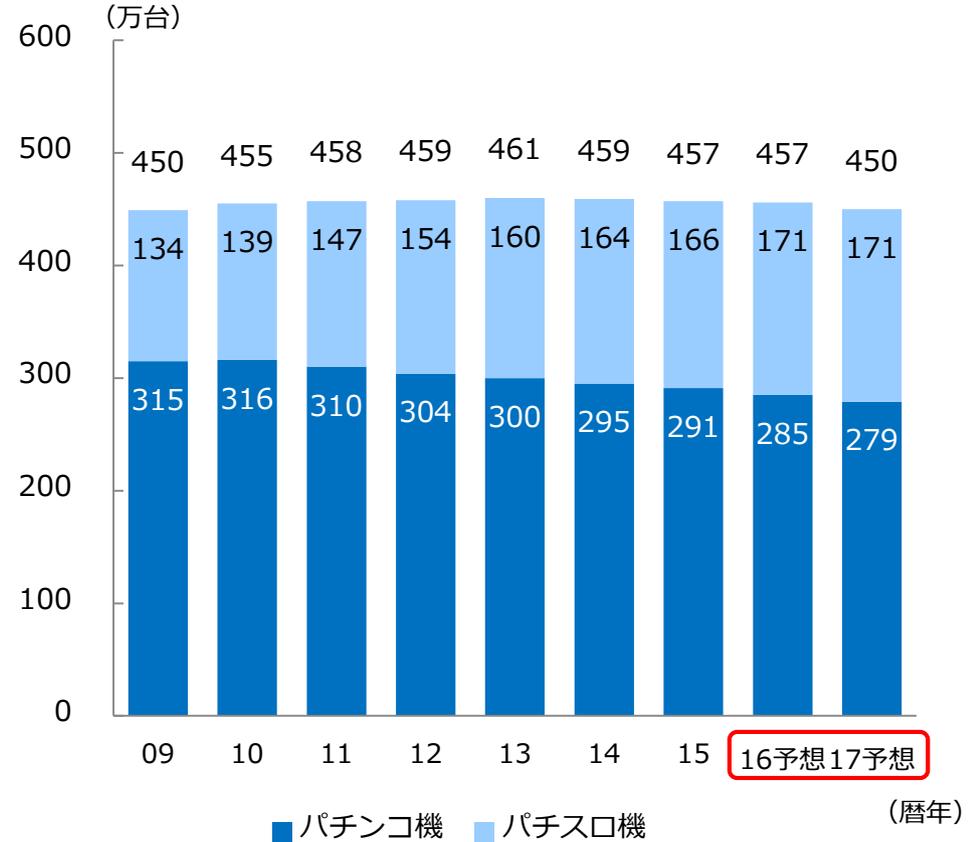
注) データは公益財団法人日本生産性本部「レジャー白書2016」の数値。期間は1月から12月。

## 遊技機事業

### ホール軒数と1ホール当たり設置台数



### パチンコ機・パチスロ機設置台数

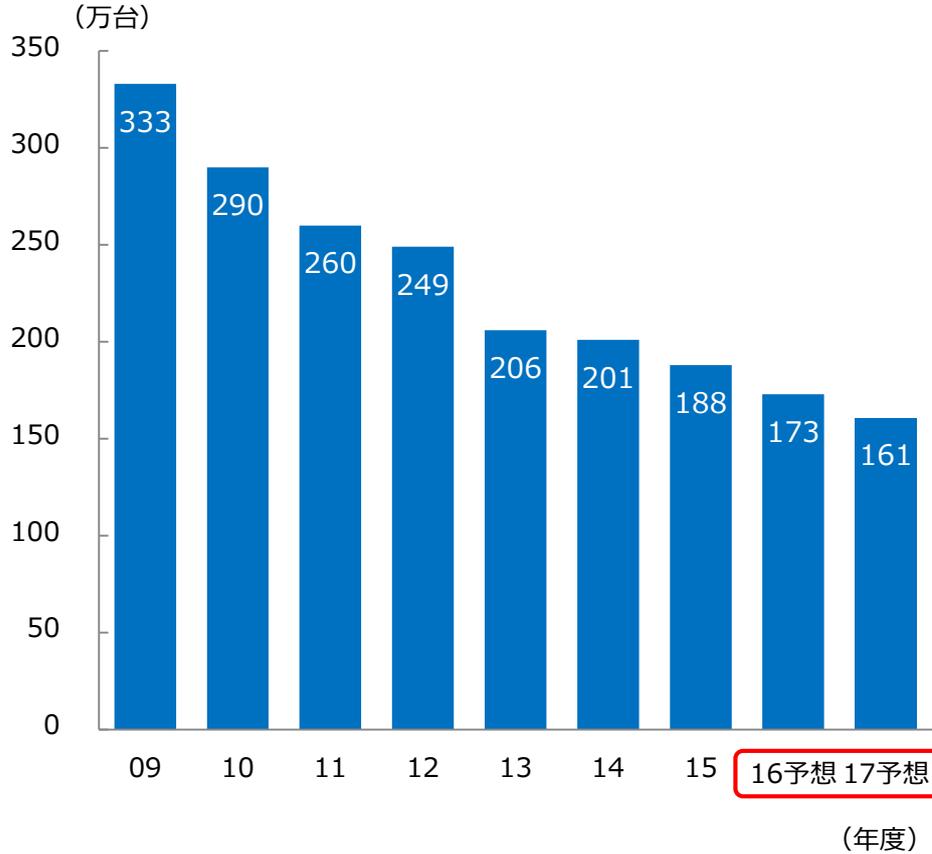


	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016予想	2017予想
ホール軒数	12,652	12,479	12,323	12,149	11,893	11,627	11,310	11,025	10,758
1ホール当たり設置台数 (台)	356	365	371	378	387	395	405	414	418
パチンコ機設置台数 (万台)	315	316	310	304	300	295	291	285	279
パチスロ機設置台数 (万台)	134	139	147	154	160	164	166	171	171

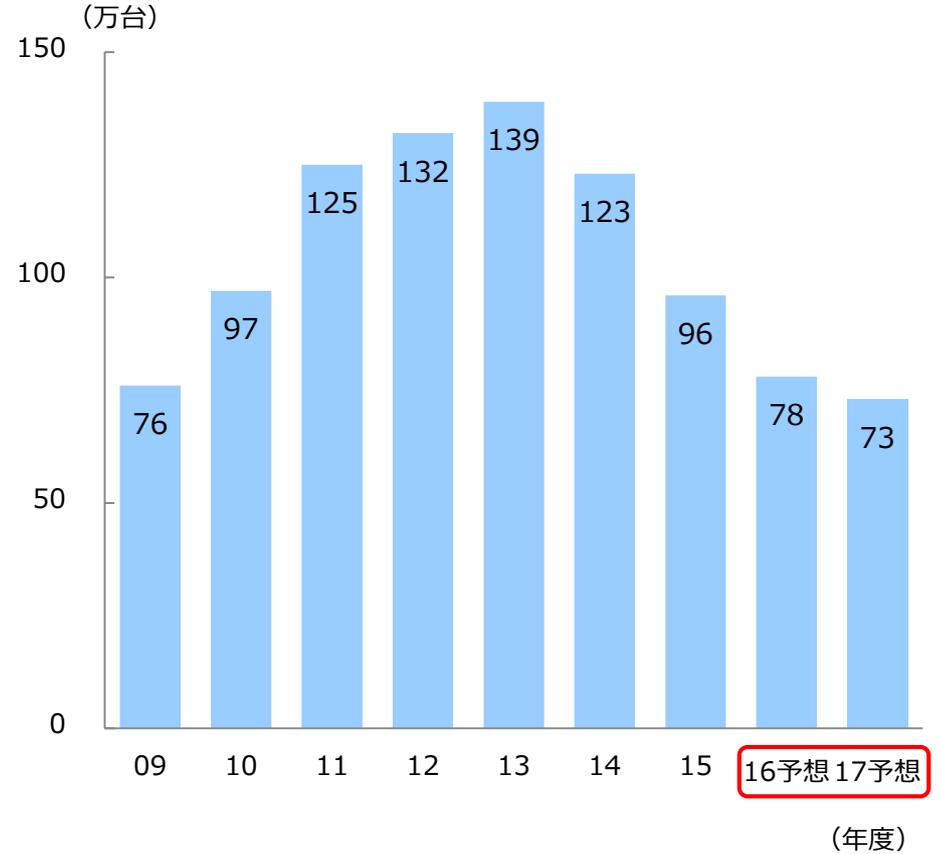
注) データは警察庁発表数値。期間は1月から12月。2016年、2017年は当社予想値。

遊技機事業

## パチンコ機市場の販売台数



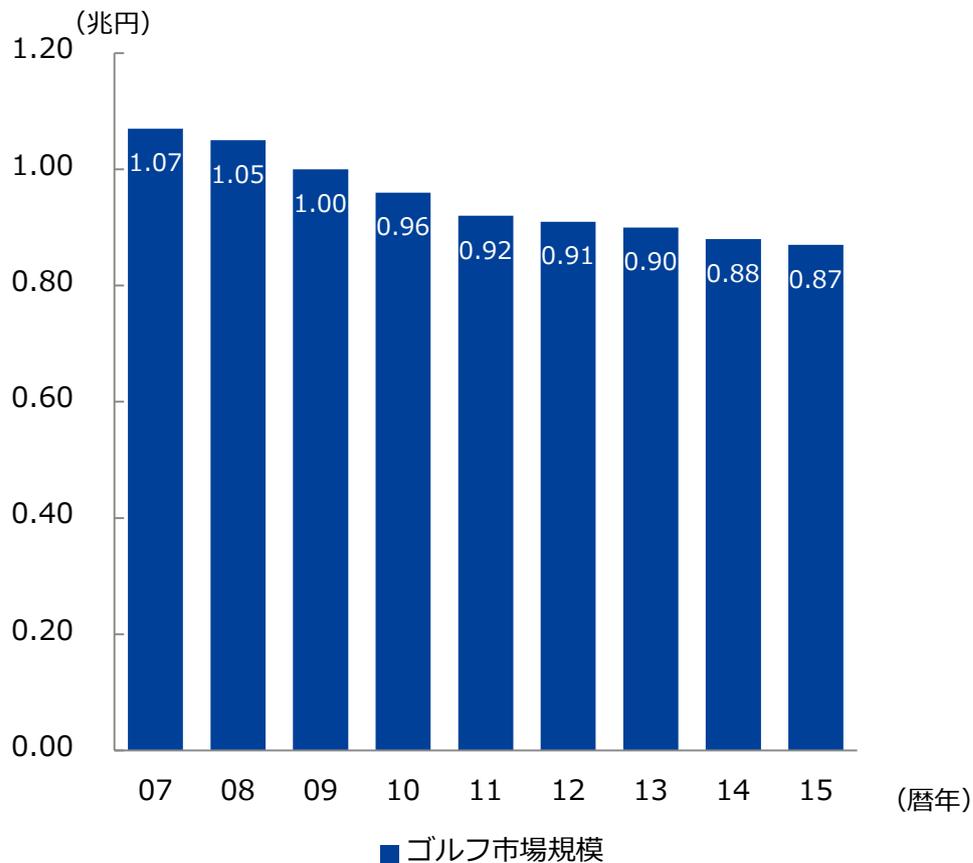
## パチスロ機市場の販売台数



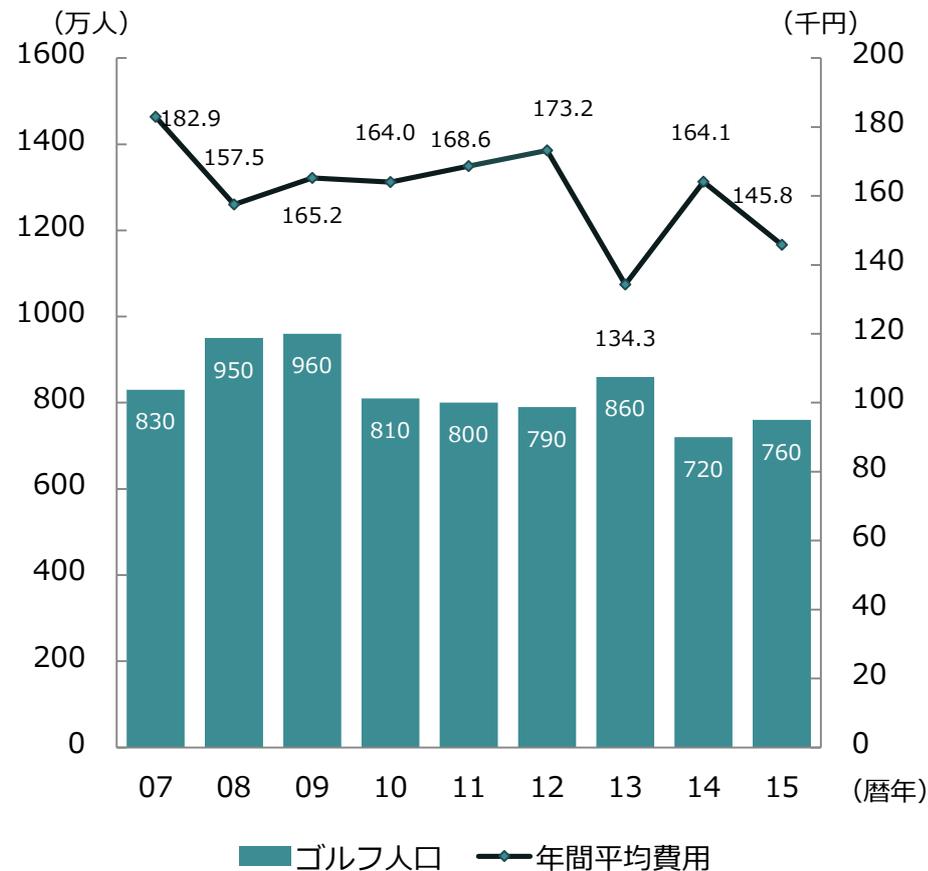
(万台)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016予想	2017予想
パチンコ機販売台数	333	290	260	249	206	201	188	173	161
パチスロ機販売台数	76	97	125	132	139	123	96	78	73

注) データは矢野経済研究所の数値。期間は、4月から翌3月。2016年度、2017年度は当社予想値。

## 市場規模の推移

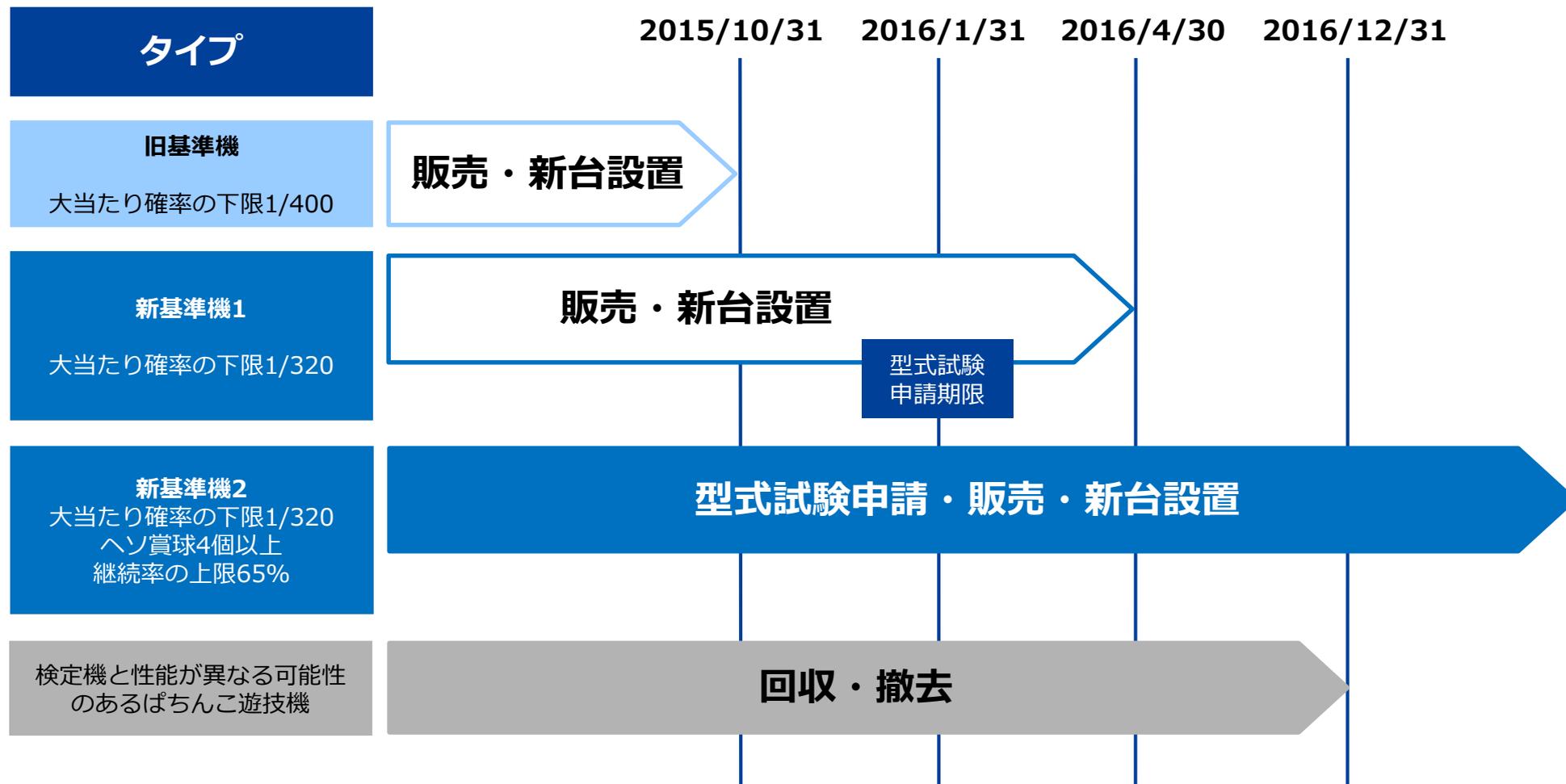


## ゴルフ参加人口と年間平均費用



	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
市場規模 (兆円)	1.07	1.05	1.00	0.96	0.92	0.91	0.90	0.88	0.87
ゴルフ参加人口 (万人)	830	950	960	810	800	790	860	720	760
年間平均費用 (千円)	182.9	157.5	165.2	164.0	168.6	173.2	134.3	164.1	145.8

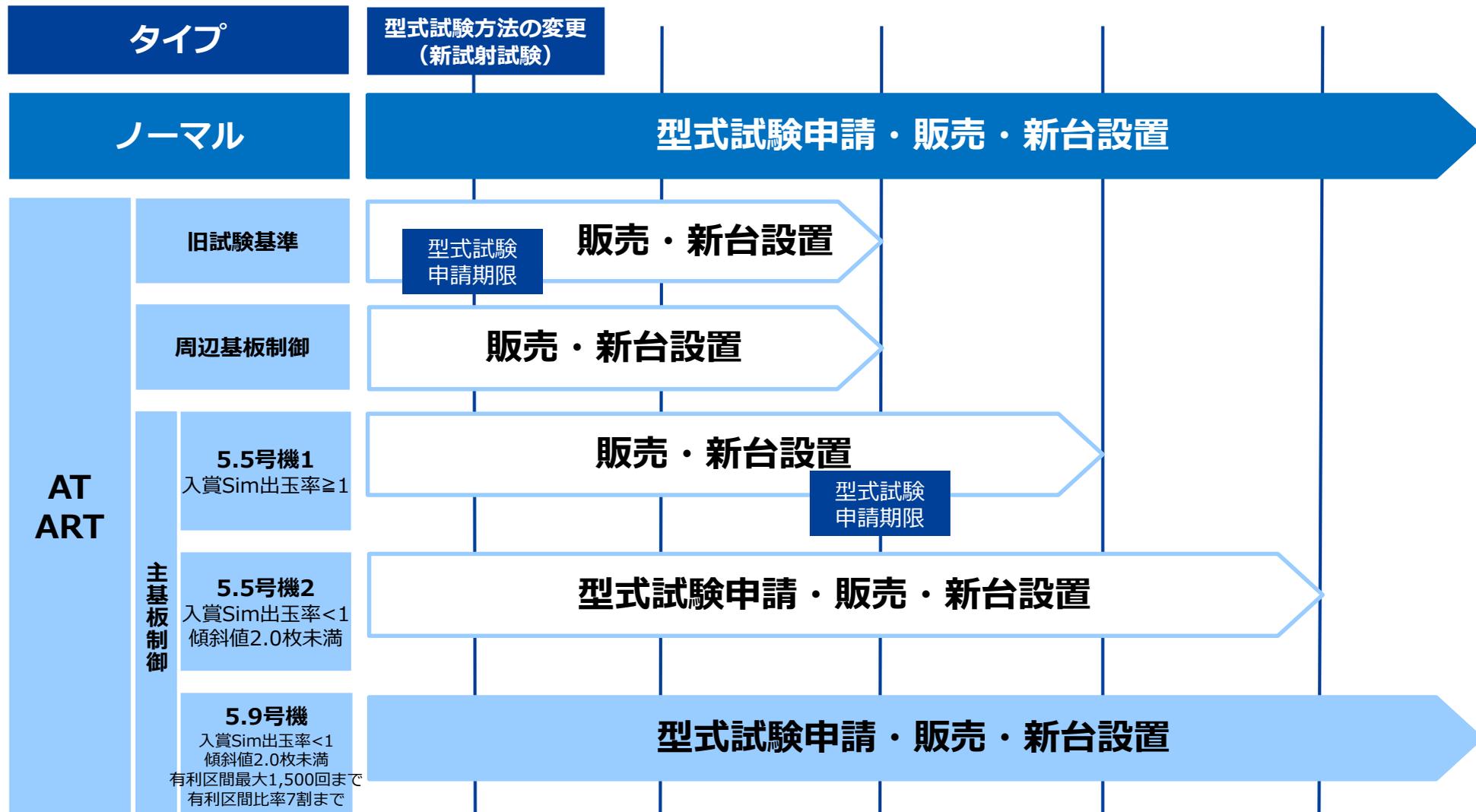
注) データは公益財団法人日本生産性本部の数値。期間は1月から12月。



# 遊技機の規制等（パチスロ機）

遊技機事業

2014/9/16    2014/11/30    2015/11/30    2016/7/31    2017/9/30



# 販売台数推移・2017/3 発売タイトル



遊技機事業

## 販売台数推移

	2012/3		2013/3		2014/3		2015/3			2016/3			2017/3			
	通期	2Q累計	通期	2Q累計	通期	2Q累計	1Q	2Q累計	3Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	通期	1Q	2Q累計
販売台数合計 (台)	266,027	161,545	320,011	140,165	317,948	118,785	195,044	249,535	344,866	70,736	204,078	281,261	348,613	70,900	133,904	216,964
パチンコ機 販売台数 (台)	187,308	138,219	252,411	78,012	197,146	92,234	161,872	200,584	252,103	42,532	173,596	195,069	234,616	41,001	70,550	153,488
本体	99,030	126,159	179,430	22,251	128,059	92,194	142,895	158,472	200,813	30,265	152,835	162,969	179,197	30,236	55,214	134,334
ゲーシ盤	88,278	12,060	72,981	55,761	69,087	40	18,977	42,112	51,290	12,267	20,761	32,100	55,419	10,765	15,336	19,154
パチスロ機 販売台数 (台)	78,719	23,326	67,600	62,153	120,802	26,551	33,172	48,951	92,763	28,204	30,482	86,192	113,997	29,899	63,354	63,476
筐体	30,676	1,445	29,472	48,647	77,716	15,239	17,663	21,461	36,146	8,960	10,604	66,313	89,453	16,516	34,458	34,462
ユニット	48,043	21,881	38,128	13,506	43,086	11,312	15,509	27,490	56,617	19,244	19,878	19,879	24,544	13,383	28,896	29,014

## 2017/3 発売タイトル

### パチンコ

発売時期	タイトル名	販売台数 (台)
1Q	ガールズ&パンツァー	31,524
	烈火の炎2	23,250
2Q	ドラム黄門ちゃま またまたゴチでやんす!	18,198
3Q	ルパン三世 Lupin The End	74,360
	合計※	153,488

### パチスロ

発売時期	タイトル名	販売台数 (台)
1Q	めぞん一刻 桜の下で	7,000
	南国物語 SPECIAL	9,594
2Q	パチスロ ルパン三世 消されたルパン	17,460
	パチスロ ロスト プラネット2	7,034
	合計※	63,476

※2016/3に発売した機種 of 当期販売分等を含む (パチンコ:6,156台、パチスロ:22,388台)

# 来場者数・顧客単価推移



ゴルフ事業

## 来場者数

(人)	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
2011/3	577,676	707,672	621,424	647,456	644,965	624,328	670,049	659,787	564,698	410,224	367,659	392,263	6,888,201
2012/3	500,025	601,959	574,666	625,432	606,561	571,119	631,035	599,343	527,390	413,787	332,607	502,389	6,486,313
2013/3	576,784	685,793	652,022	707,241	673,282	669,609	678,211	628,037	545,915	419,932	382,310	578,359	7,197,495
2014/3	581,377	695,817	652,238	673,318	660,019	654,753	641,042	669,488	568,476	465,157	294,507	541,624	7,097,816
2015/3	651,067	757,367	659,662	670,460	652,429	695,852	671,206	681,167	548,032	430,098	403,316	569,843	7,390,499
2016/3	619,519	765,614	672,004	655,011	657,753	641,672	732,172	668,507	624,894	447,276	441,305	603,777	7,529,504
2017/3	639,909	751,256	658,871	726,699	649,334	631,137	726,674	662,099	626,216				6,072,195

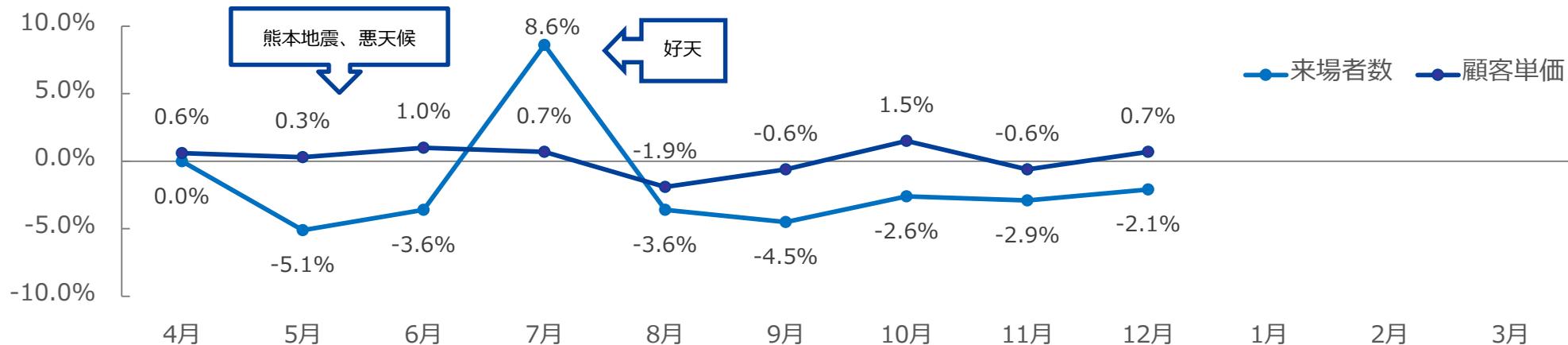
## 顧客単価

(円)	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均単価
2011/3	10,128	10,198	9,804	9,468	8,778	9,399	10,027	10,228	9,875	9,092	8,504	8,773	9,605
2012/3	9,188	9,666	9,483	9,269	8,543	9,356	10,114	10,266	9,899	9,002	8,509	9,288	9,429
2013/3	9,686	9,522	9,342	8,734	8,171	9,184	9,640	9,922	9,727	9,000	8,436	9,347	9,243
2014/3	9,468	9,527	9,531	8,664	8,143	8,853	9,456	10,033	9,516	8,552	7,813	9,100	9,123
2015/3	9,215	9,422	9,180	8,703	8,300	8,964	9,477	10,122	9,440	8,591	8,077	8,797	9,076
2016/3	9,278	9,485	9,071	8,668	8,279	9,073	9,609	10,038	9,343	8,556	8,002	8,780	9,070
2017/3	9,397	9,572	9,213	8,792	8,176	9,050	9,781	10,014	9,429				9,276

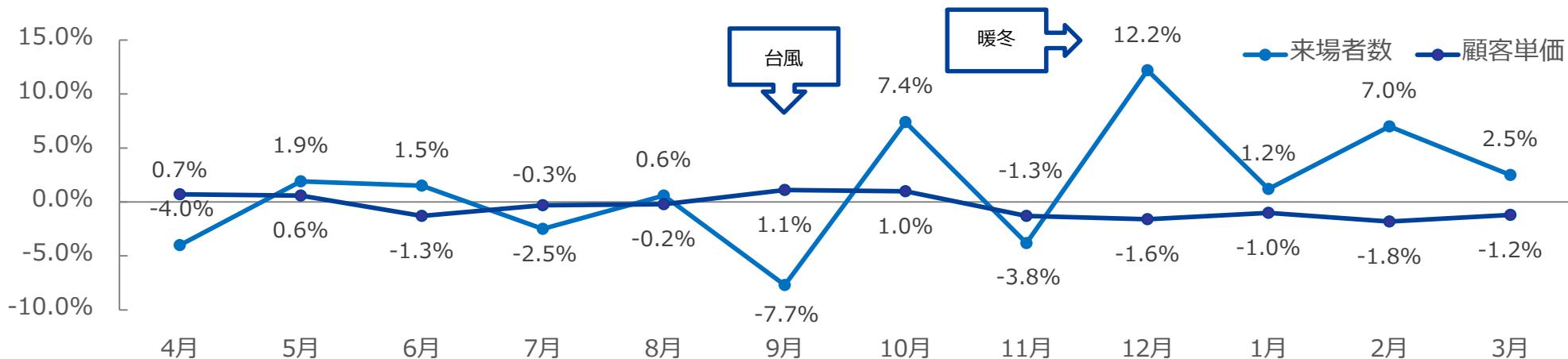
# 来場者数・顧客単価推移（前期比較）

ゴルフ事業

## 2017/3 vs 2016/3



## 2016/3 vs 2015/3



※既存ゴルフ場ベース。既存ゴルフ場は当該年度及び前年度において同ホール数で運営していたゴルフ場をさす。

## ゴルフ事業

	2016/3末		2016/12末	
	コース数	18H換算	コース数	18H換算
ゴルフ場保有	130	159.5	132	161.5
ゴルフ場リース	1	2.0	1	2.0
ゴルフ場運営受託	2	2.5	2	2.5
合計	133	164.0	135	166.0
北海道	6	9.5	6	9.5
東北	9	11.5	9	11.5
関東	54	64.0	55	65.0
中部	14	18.0	15	19.0
関西	16	19.0	16	19.0
中国	11	13.0	11	13.0
四国	7	7.5	7	7.5
九州	16	21.5	16	21.5
合計	133	164.0	135	166.0

## 2017年3月期の状況

### 【新規取得】

2016/10/14	ニューキャピタルゴルフ倶楽部 運営開始 (岐阜県恵那市 18H)
2016/11/10	滋賀ゴルフ倶楽部 スポンサー契約締結 (滋賀県甲賀市 18H)
2016/11/29	福岡レイクサイドカントリークラブ 株式譲渡契約締結 (福岡県飯塚市 18H)
2016/11/30	鹿島の杜カントリー倶楽部 運営開始 (茨城県鹿嶋市 18H)

### 【運営受託】

なし

### 【売却】

なし

# 連結業績推移



## 連結

(百万円)	2012/3		2013/3		2014/3		2015/3			2016/3				2017/3				
	通期	2Q累計	通期	2Q累計	通期	2Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計
売上高	95,120	93,703	177,111	85,057	181,570	63,868	110,970	150,871	198,605	47,538	119,620	173,390	214,954	49,355	93,633	149,502		
遊技機事業	80,843	52,264	99,930	44,108	105,869	42,118	69,132	87,957	121,380	25,366	77,683	109,026	135,388	27,632	52,243	86,115		
パチンコ機	58,252	44,745	78,998	24,363	66,105	33,236	57,940	71,418	89,589	15,539	66,955	74,434	89,200	15,808	26,737	60,383		
パチスロ機	22,591	7,519	20,932	19,745	39,763	8,881	11,191	16,539	31,791	9,826	10,728	34,592	46,188	11,717	25,113	25,166		
ゴルフ事業	13,228	40,002	74,479	39,605	73,145	21,161	40,539	61,047	74,807	21,584	40,669	62,491	77,071	21,722	41,390	63,386		
その他	1,048	1,436	2,700	1,343	2,555	588	1,299	1,867	2,417	588	1,267	1,873	2,494	-	-	-		
営業利益	20,741	21,346	34,434	21,752	36,909	19,290	28,655	36,085	42,870	11,453	26,446	39,078	38,967	13,287	23,275	35,834		
遊技機事業	24,636	15,571	25,494	15,591	30,119	15,067	22,009	25,925	34,310	7,153	20,164	28,359	30,088	9,222	17,754	26,569		
パチンコ機	17,023	12,370	19,177	7,911	14,836	10,269	17,455	19,690	21,582	3,128	17,047	17,505	16,467	4,779	7,184	16,771		
パチスロ機	7,613	3,201	6,316	7,680	15,282	4,798	4,554	6,235	12,728	4,024	3,117	10,854	13,620	4,483	10,518	9,718		
ゴルフ事業	▲910	7,542	12,200	7,425	9,911	5,010	8,250	12,705	12,127	5,216	7,955	13,344	12,427	5,033	7,449	12,155		
その他	229	105	239	95	159	25	68	92	140	32	82	92	151	-	-	-		
消去/全社	▲3,214	▲1,873	▲3,500	▲1,359	▲3,281	▲813	▲1,672	▲2,638	▲3,708	▲949	▲1,755	▲2,718	▲3,699	▲969	▲1,928	▲2,891		
営業利益率	21.8%	22.8%	19.4%	25.6%	20.3%	30.2%	25.8%	23.9%	21.6%	24.1%	22.1%	22.5%	18.1%	26.9%	24.9%	24.0%		
経常利益	28,282	24,585	35,577	21,317	35,405	19,085	28,244	35,367	42,059	11,268	25,896	38,280	37,444	12,783	22,819	35,370		
親会社株主に帰属する 当期純利益	20,516	16,835	20,123	12,578	20,361	11,360	18,069	21,257	26,235	6,003	19,248	28,321	28,143	7,649	14,758	23,417		
販売費及び一般管理費	24,180	14,367	30,864	15,323	36,095	8,391	16,572	25,251	36,517	8,426	17,573	26,728	39,873	8,806	17,843	26,551		
人件費	5,851	3,479	7,554	3,413	7,621	1,656	3,254	4,799	7,700	1,602	3,234	4,836	7,334	1,620	3,261	4,841		
販売費	6,448	3,497	7,884	4,082	8,994	2,274	4,294	6,650	8,632	2,232	5,133	7,917	10,241	1,893	4,716	7,166		
広告宣伝費	2,841	1,443	3,197	1,633	3,856	758	1,496	3,104	3,560	627	1,383	2,668	3,155	578	1,192	2,421		
販売手数料	2,513	1,261	2,690	1,641	3,572	1,224	1,894	2,458	3,675	813	1,819	2,955	3,701	831	1,679	2,271		
経費	11,880	7,390	15,425	7,827	19,478	4,460	9,023	13,801	20,184	4,590	9,204	13,974	22,297	5,291	9,865	14,543		
研究開発費	7,889	3,787	8,963	4,748	12,864	2,812	5,832	8,933	13,624	2,888	5,913	8,907	15,590	3,274	6,015	8,762		
減価償却実施額	3,963	3,525	7,575	3,621	8,339	2,112	4,323	6,777	9,478	2,174	4,619	7,182	11,027	2,433	5,070	7,891		
設備投資	3,301	4,711	9,414	7,136	12,987	3,558	6,999	9,192	11,877	3,013	5,920	9,390	13,354	2,880	6,127	10,139		

## 連結

(百万円)	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	計算式
売上高	85,880	95,120	177,111	181,570	198,605	214,954	
営業利益	15,276	20,741	34,434	36,909	42,870	38,967	
経常利益	24,687	28,282	35,577	35,405	42,059	37,444	
親会社株主に帰属する当期純利益	20,451	20,516	20,123	20,361	26,235	28,143	
総資産	148,783	406,875	417,057	438,506	447,833	450,715	
現預金、有価証券合計	63,977	83,492	95,552	105,051	122,259	106,503	
有利子負債合計	7,641	174,220	172,232	168,506	156,213	141,935	
純資産	96,717	124,826	141,182	156,502	178,269	198,873	
自己資本	96,614	112,792	128,467	142,772	163,116	198,841	
ROE	21.2%	19.6%	16.7%	15.0%	17.2%	15.6%	
営業利益率	17.8%	21.8%	19.4%	20.3%	21.6%	18.1%	営業利益/売上高
当期純利益率	23.8%	21.6%	11.4%	11.2%	13.2%	13.1%	当期純利益/売上高
総資産回転率	0.56	0.34	0.43	0.42	0.45	0.48	売上高/総資産 ※1
財務レバレッジ	1.58	2.65	3.42	3.15	2.90	2.48	総資産/自己資本 ※1,2
Net D/E レシオ	▲58.3%	80.4%	65.7%	40.9%	20.8%	17.8%	ネット有利子負債/自己資本
自己資本比率	64.9%	27.7%	30.8%	32.6%	36.4%	44.1%	自己資本/総資産

※1 総資産 = (期首総資産 + 期末総資産) / 2

※2 自己資本 = (期首自己資本 + 期末自己資本) / 2

2011年12月31日をみなし取得日としてPGMホールディングスを連結子会社化

## お問い合わせ先

株式会社平和 経営企画グループ

TEL： 03-3839-0701

WEBサイトアドレス：<http://www.heiwanet.co.jp>

## 本資料に関するご注意

本資料には、当社及び当社の関係会社の計画、見通し、目標、予想数値等の将来に関する記述が含まれている場合がございますが、これらは現時点で入手可能な情報に基づく判断及び仮定に基づいており、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、将来における実際の業績は、今後の事業環境、経済状況、金融市場の状況その他の様々な要因により、上記将来に関する記述の内容と大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。