

# 2017年3月期 第1四半期決算

2016年8月5日  
株式会社 平和

証券コード：6412

- |                    |       |
|--------------------|-------|
| ■ 総括               | 3ページ  |
| ■ 2017年3月期 第1四半期実績 | 4ページ  |
| ■ 2017年3月期 通期計画    | 13ページ |

## 補足情報

### 【市場環境】

- ・遊技機事業
- ・ゴルフ事業

### 【遊技機事業】

- ・遊技機の規制等（パチンコ機）
- ・遊技機の規制等（パチスロ機）
- ・販売台数推移・2017/3発売タイトル

### 【ゴルフ事業】

- ・来場者数・顧客単価推移
- ・来場者数・顧客単価推移（前期比較）
- ・ゴルフ場ポートフォリオ

### 【連結】

- ・連結業績推移
- ・各種指標

## 連結 業績

- 売上高： 493億円 前年同期比+3.8%
- 営業利益： 132億円 前年同期比+16.0%
- ・遊技機事業が好調に推移し、ゴルフ事業のマイナス分を補い、前年同期を上回る結果に

## 遊技機

- 売上高： 276億円 前年同期比+8.6%
- 営業利益： 92億円 前年同期比+28.4%
- ✓パチンコ機：販売台数は4.1万台 前年同期比▲0.1万台
- ✓パチスロ機：販売台数は2.9万台 前年同期比+0.1万台
- ・パチンコ機の原価低減の取り組みが奏功し、営業利益を押し上げる

## ゴルフ

- 売上高： 217億円 前年同期比▲1.7%
- 営業利益： 50億円 前年同期比▲3.6%
- ・売上高の減少により、営業利益も前年同期を下回る

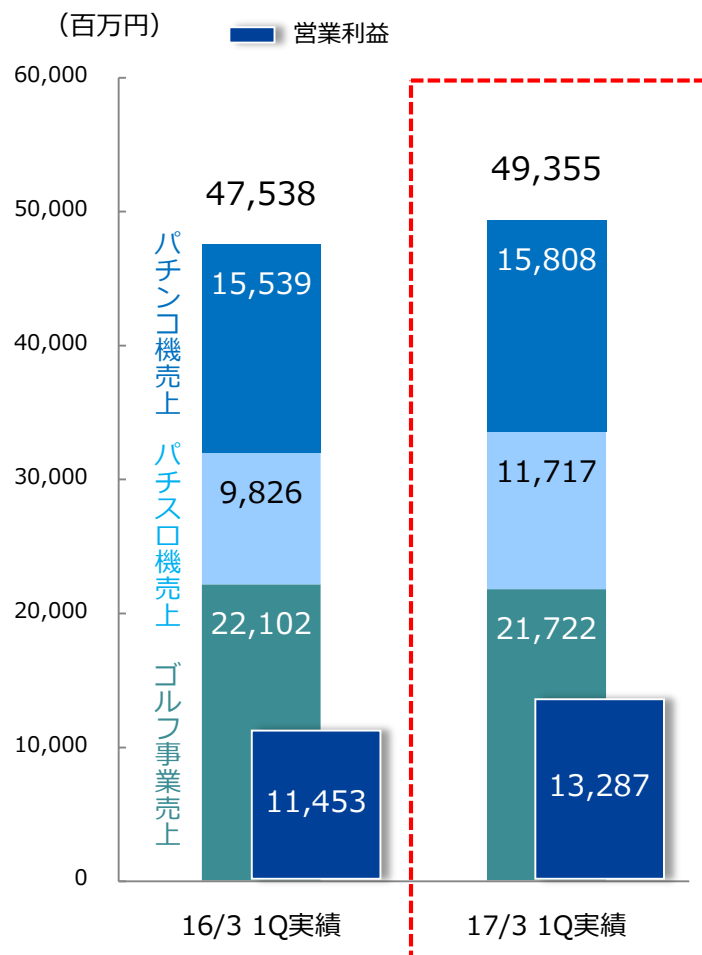
# 2017年3月期 第1四半期実績

# 連結損益計算書（実績）

2017年3月期 1Q

## ■ 前年同期比で増収・増益（前年同期比：売上高3.8%増、営業利益16.0%増）

- ・遊技機事業が好調に推移し、ゴルフ事業のマイナス分を補う
- ・遊技機事業において、販売単価の上昇と原価低減により、売上・利益ともに前年同期を上回る



(百万円)	2016/3 1Q実績	2017/3 1Q実績	増減率
売上高	47,538	<b>49,355</b>	3.8%
遊技機事業	25,436	<b>27,632</b>	8.6%
うちパチンコ機	15,539	<b>15,808</b>	1.7%
うちパチスロ機	9,826	<b>11,717</b>	19.2%
ゴルフ事業	22,102	<b>21,722</b>	▲1.7%
営業利益	11,453	<b>13,287</b>	16.0%
遊技機事業	7,180	<b>9,222</b>	28.4%
うちパチンコ機	3,128	<b>4,779</b>	52.8%
うちパチスロ機	4,024	<b>4,483</b>	11.4%
ゴルフ事業	5,222	<b>5,033</b>	▲3.6%
消去/全社	▲949	<b>▲969</b>	-
営業利益率	24.1%	<b>26.9%</b>	+2.8pt
経常利益	11,268	<b>12,783</b>	13.4%
親会社株主に帰属する 当期純利益	6,003	<b>7,649</b>	27.4%
EBITDA※1	13,598	<b>15,755</b>	15.9%

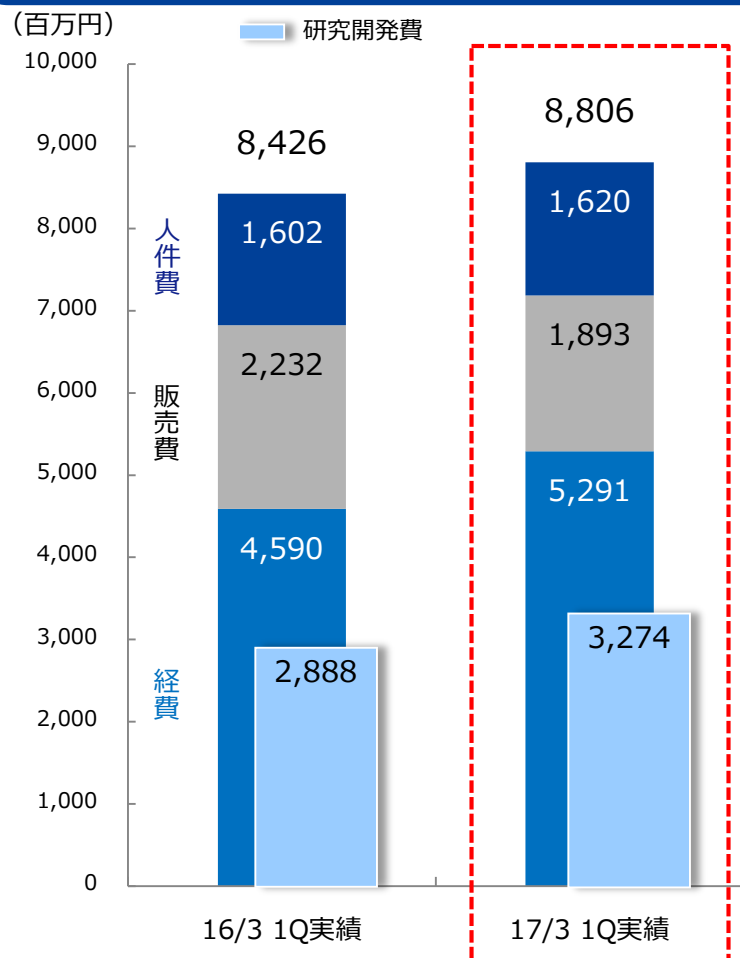
※1 EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費

※2 2017年3月期より「その他」のうち、「情報配信サービス」を遊技機事業、「サービスエリア内のレストラン及び売店の運営」をゴルフ事業に集約しております。これに伴い、2016年3月期の数値を変更後のセグメント区分に組み替えております。

2017年3月期 1Q

## ■ 販管費は、前年同期比で増加（前年同期比：4.5%増）

- ・販売費は、前年同期に計上した株主優待引当金繰入がなくなったことにより減少
  - ✓ 株主優待引当金繰入は年2回決算月に計上
- ・研究開発費は、商品性向上のために増加



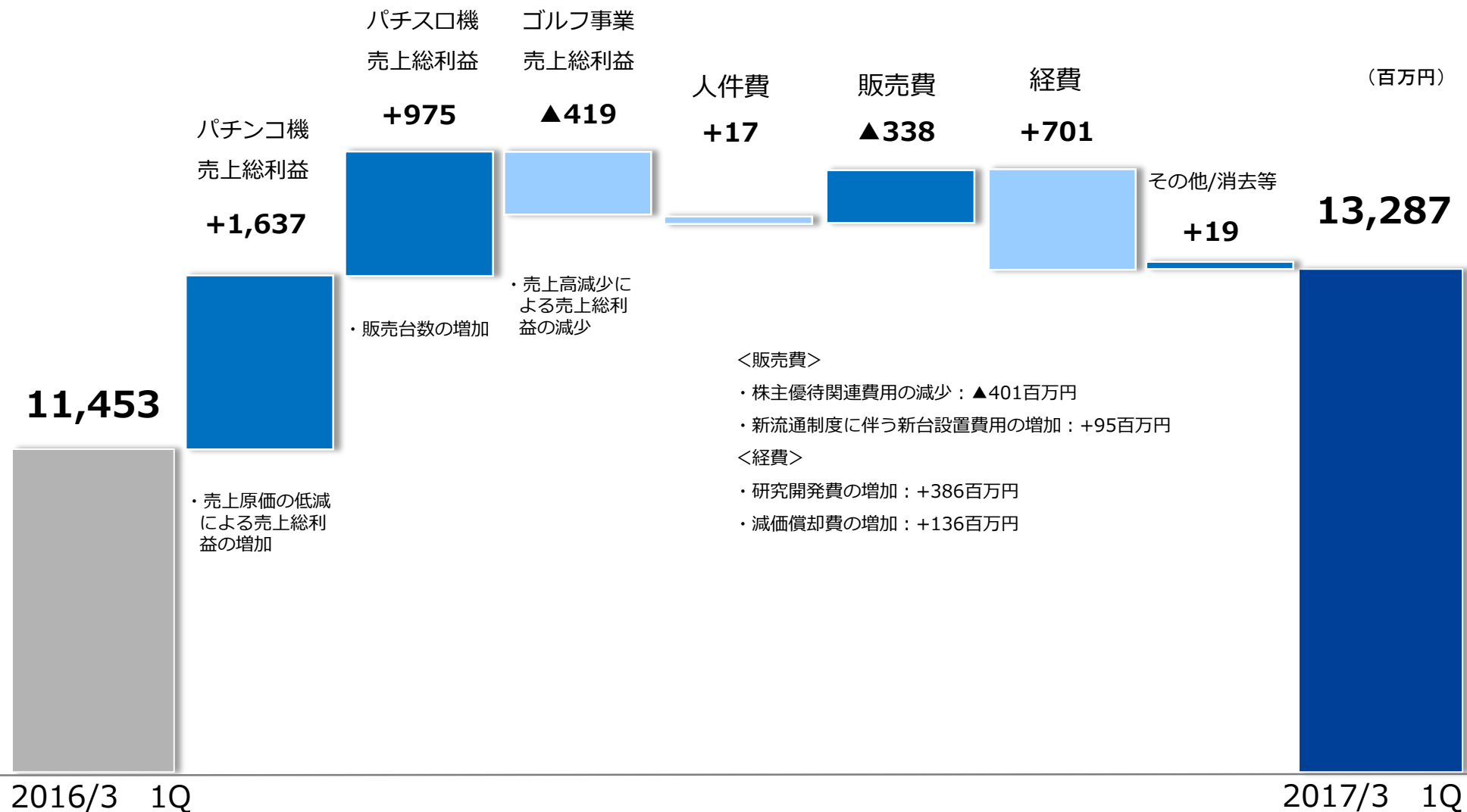
(百万円)	2016/3 1Q実績	2017/3 1Q実績	増減率
販管費	8,426	<b>8,806</b>	4.5%
人件費	1,602	<b>1,620</b>	1.1%
販売費	2,232	<b>1,893</b>	▲15.2%
広告宣伝費	627	<b>578</b>	▲7.8%
販売手数料	813	<b>831</b>	2.2%
経費	4,590	<b>5,291</b>	15.3%
研究開発費	2,888	<b>3,274</b>	13.4%

## 減価償却費・設備投資

(百万円)	2016/3 1Q実績	2017/3 1Q実績	増減率
減価償却実施額	2,174	<b>2,433</b>	11.9%
設備投資	3,013	<b>2,880</b>	▲4.4%

# 営業利益 増減要因

2017年3月期 1Q



**+1,833百万円**

# 遊技機事業 (販売台数実績)

2017年3月期 1Q

(台)	2016/3 1Q実績	2017/3 1Q実績	差異
販売台数	70,736	<b>70,900</b>	+0.0万台
パチンコ機	42,532	<b>41,001</b>	▲0.1万台
発売機種数	2	<b>2</b>	-
パチスロ機	28,204	<b>29,899</b>	+0.1万台
発売機種数	1	<b>1</b>	-

## 主要タイトル/パチンコ

タイトル名	販売台数	発売時期
ガールズ&パンツァー	23,145台	2016/4
烈火の炎2	17,186台	2016/6

## 主要タイトル/パチスロ

タイトル名	販売台数	発売時期
めぞん一刻 桜の下で	6,972台	2016/5
南国物語※	22,298台	前期 (2016/3)

※「南国物語」の前期販売台数を含めた累計販売台数は30,110台

パチンコ  
**ガールズ&  
パンツァー**  
GIRLS und PANZER



©GIRLS und PANZER Projekt

**めぞん一刻**  
桜の下で



©高橋留美子/小学館



**2017年3月期 1Q**
**パチンコ**

- 販売単価が前年同期を上回ったことに加え、原価低減により増収・増益  
・ リユースの促進により売上総利益率は上昇

**パチスロ**

- 販売台数・販売単価が前年同期を上回り、増収・増益  
・ 筐体販売が多かったことにより、売上総利益率は若干低下

**事業全体**

- 前年同期比で増収・増益（前年同期比：売上高8.6%増、営業利益28.4%増）  
・ パチンコ機の原価低減の取り組みが奏功し、営業利益を押し上げる

(百万円)	2016/3 1Q実績	2017/3 1Q実績	増減率
売上高	25,436	<b>27,632</b>	8.6%
うちパチンコ機	15,539	<b>15,808</b>	1.7%
うちパチスロ機	9,826	<b>11,717</b>	19.2%
売上総利益	12,800	<b>15,433</b>	20.6%
うちパチンコ機	6,594	<b>8,232</b>	24.8%
うちパチスロ機	6,179	<b>7,155</b>	15.8%
売上総利益率	50.3%	<b>55.9%</b>	+5.6pt
営業利益	7,180	<b>9,222</b>	28.4%
うちパチンコ機	3,128	<b>4,779</b>	52.8%
うちパチスロ機	4,024	<b>4,483</b>	11.4%
営業利益率	28.2%	<b>33.4%</b>	+5.2pt

**販売台数内訳**

(台)	2016/3 1Q実績	2017/3 1Q実績	差異
合計	70,736	70,900	164
パチンコ機	42,532	41,001	▲1,531
本体	30,265	30,236	▲29
ゲージ盤	12,267	10,765	▲1,502
パチスロ機	28,204	29,899	1,695
筐体（本体）	8,960	16,516	7,556
ユニット	19,244	13,383	▲5,861

※ 2017年3月期より「情報配信サービス」は遊技機事業に集約しております。これに伴い、2016年3月期の数値も組み替えております。

2017年3月期 1Q

## ■ M&A、運営受託の進捗状況

- ・ 鹿島の杜カントリー倶楽部（茨城県鹿嶋市/18H）の民事再生手続きにおけるスポンサー契約を締結

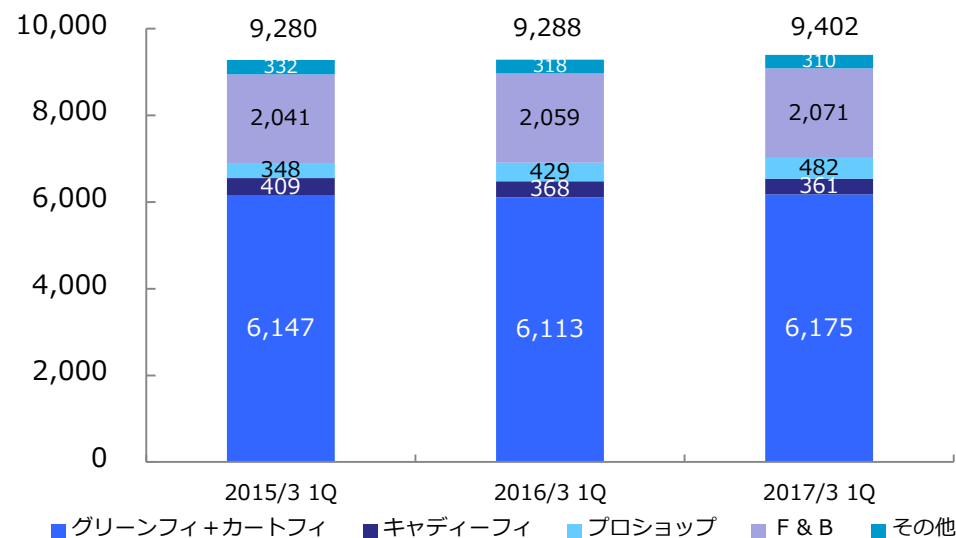
## ■ 来場者数は前年同期を下回ったものの、顧客単価は上回る

- ・ 来場者数は熊本地震、悪天候によるキャンセルやクローズのため減少

### 来場者数／顧客単価

【1Q(4月～6月)】	2016/3 実績	2017/3 実績	増減率
来場者数（万人）	205.7	205.0	▲0.3%
顧客単価（円）	9,288	9,402	1.2%

### 顧客単価内訳比較



※内部売上を含む

2017年3月期 1Q

## ■ 前年同期比で減収・減益（前年同期比：売上高1.7%減、営業利益3.6%減）

### ・ 報告セグメントの区分の変更により、減収

✓ 前期「その他」に計上していた「サービスエリア内のレストラン及び売店の運営」を今期からゴルフ事業に集約。サービスエリアの賃貸借契約満了に伴い、事業所が3か所から1か所になった。

### ・ 株主優待関連費用の減少により販管費は減少

(百万円)	2016/3 1Q実績	2017/3 1Q実績	増減率
売上高	22,102	<b>21,722</b>	▲1.7%
売上高合計 (内部売上を含む)	22,103	<b>21,724</b>	▲1.7%
消去/全社	▲1	▲2	-
売上総利益	7,079	<b>6,660</b>	▲5.9%
売上総利益率	32.0%	<b>30.7%</b>	▲1.3pt
営業利益	5,222	<b>5,033</b>	▲3.6%
営業利益率	23.6%	<b>23.2%</b>	▲0.4pt

売上高内訳			
(百万円)	2016/3 1Q実績	2017/3 1Q実績	増減率
ゴルフプレー売上	19,106	<b>19,275</b>	0.9%
会員関連売上	2,297	<b>2,133</b>	▲7.1%

営業経費内訳			
(百万円)	2016/3 1Q実績	2017/3 1Q実績	増減率
売上原価	15,024	<b>15,064</b>	0.3%
販管費	1,856	<b>1,626</b>	▲12.4%

販管費：株主優待関連費用の減少

※ 2017年3月期より「サービスエリア内のレストラン及び売店の運営」をゴルフ事業に集約しております。これに伴い、2016年3月期の数値も組み替えております。

# 連結貸借対照表 (要約)

(百万円)	2016/3末	2016/6末	増減額	備考
流動資産	151,013	<b>145,054</b>	▲5,959	
固定資産	299,701	<b>299,066</b>	▲634	■ 現金及び預金の減少
資産合計	450,715	<b>444,121</b>	▲6,594	
流動負債	103,202	<b>95,665</b>	▲7,537	
固定負債	148,639	<b>146,156</b>	▲2,483	■ 借入金の返済
負債合計	251,842	<b>241,821</b>	▲10,020	
純資産合計	198,873	<b>202,300</b>	+3,426	
負債純資産合計	450,715	<b>444,121</b>	▲6,594	

(百万円)	2016/3末	2016/6末
現金及び預金、有価証券合計	106,503	<b>103,756</b>
有利子負債合計	141,935	<b>136,761</b>
自己資本	198,841	<b>202,269</b>
自己資本比率	44.1%	<b>45.5%</b>

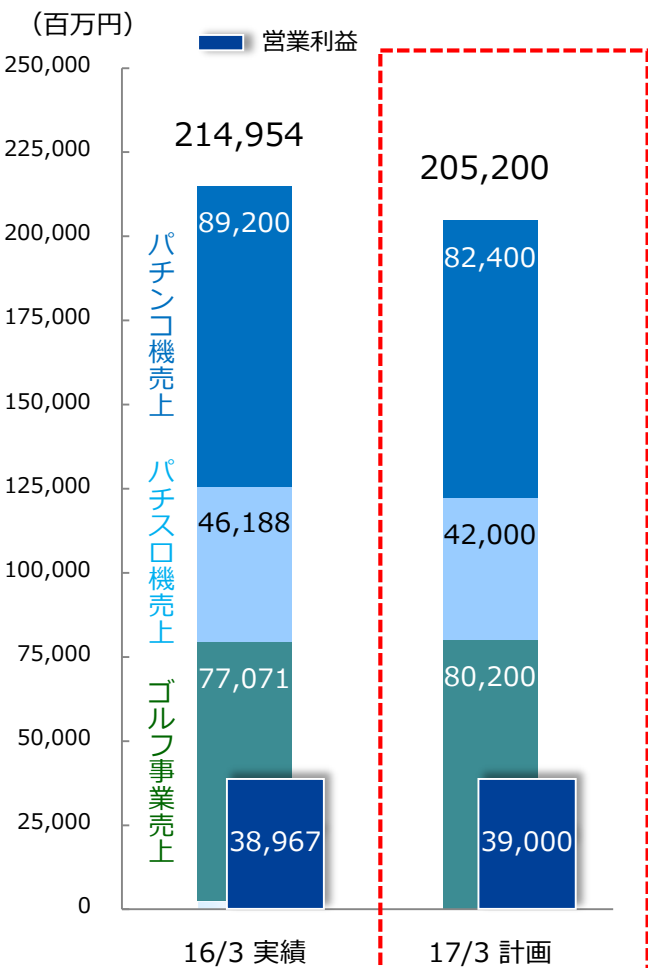
- D/Eレシオ (有利子負債/自己資本)  
71.4%→67.6%
- Net D/Eレシオ (ネット有利子負債/自己資本)  
17.8%→16.3%
- 自己資本比率 (自己資本/総資産)  
44.1%→45.5%

# 2017年3月期 通期計画

# 連結損益計算書（計画）

2017年3月期 計画

- 遊技機事業の売上高減少を見込み、全体で減収予想
- 営業利益は遊技機事業の原価低減等により、前期並み



(百万円)	2016/3 通期実績	2017/3			前期 増減率
		1Q実績	2Q累計計画	通期計画	
売上高	214,954	49,355	102,500	<b>205,200</b>	▲4.5%
遊技機事業	135,388	27,632	59,400	<b>125,000</b>	▲7.7%
うちパチンコ機	89,200	15,808	27,900	<b>82,400</b>	▲7.6%
うちパチスロ機	46,188	11,717	31,200	<b>42,000</b>	▲9.1%
ゴルフ事業	77,071	21,722	43,100	<b>80,200</b>	4.1%
その他	2,494	-	-	-	-
営業利益	38,967	13,287	23,400	<b>39,000</b>	0.1%
遊技機事業	30,088	9,222	16,700	<b>30,500</b>	1.4%
うちパチンコ機	16,467	4,779	3,800	<b>15,400</b>	▲6.5%
うちパチスロ機	13,620	4,483	13,000	<b>15,200</b>	11.6%
ゴルフ事業	12,427	5,033	8,500	<b>12,400</b>	▲0.2%
その他	151	-	-	-	-
消去/全社	▲3,699	▲969	▲1,800	<b>▲3,900</b>	-
営業利益率	18.1%	26.9%	22.8%	<b>19.0%</b>	+0.9pt
経常利益	37,444	12,783	22,900	<b>37,700</b>	0.7%
親会社株主に帰属する 当期純利益	28,143	7,649	15,700	<b>30,000</b>	6.6%
EBITDA※1	49,999	15,755	28,700	<b>50,800</b>	1.6%

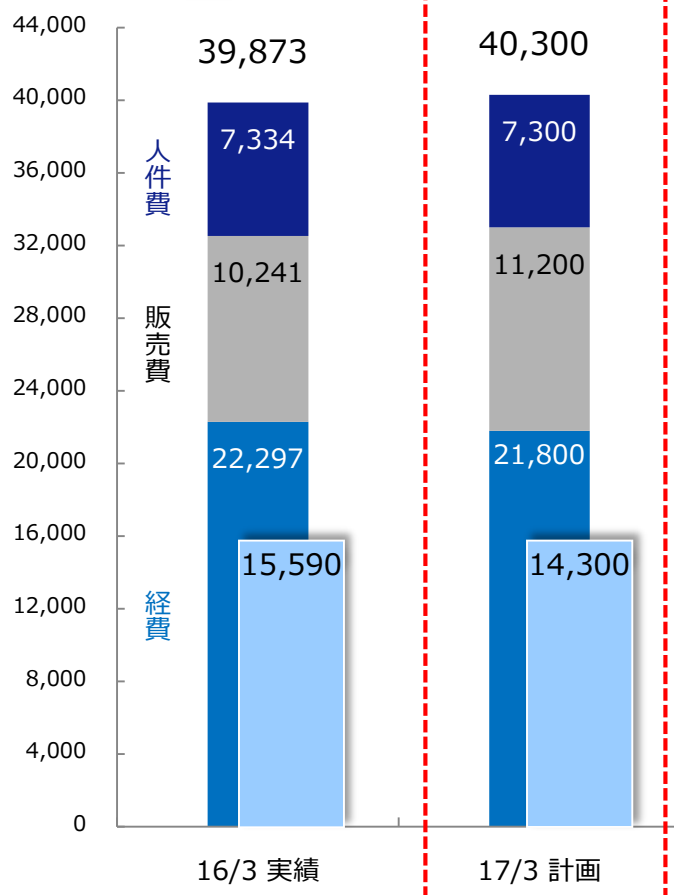
※1 EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費

※2 2017年3月期より「その他」のうち、「情報配信サービス」を遊技機事業、「サービスエリア内のレストラン及び売店の運営」をゴルフ事業に集約しております。

## 2017年3月期 計画

- 販管費は2016年3月期と同水準
  - ・ 販売費は新流通制度の開始に伴い増加
  - ・ 経費は研究開発費の見直しにより減少

(百万円) 研究開発費



(百万円)	2016/3 通期実績	2017/3			前期 増減率
		1Q実績	2Q累計計画	通期計画	
販管費	39,873	8,806	19,200	40,300	1.1%
人件費	7,334	1,620	3,200	7,300	▲0.5%
販売費	10,241	1,893	5,400	11,200	9.4%
広告宣伝費	3,155	578	1,400	3,500	10.9%
販売手数料	3,701	831	2,000	3,600	▲2.7%
経費	22,297	5,291	10,600	21,800	▲2.2%
研究開発費	15,590	3,274	6,800	14,300	▲8.3%

### 減価償却費・設備投資

(百万円)	2016/3 通期実績	2017/3			前期 増減率
		1Q実績	2Q累計計画	通期計画	
減価償却実施額	11,027	2,433	5,200	11,600	5.2%
設備投資	13,354	2,880	6,200	16,000	19.8%

# 遊技機事業（販売台数計画）

2017年3月期 計画

(台)	2016/3 通期実績	2017/3			前期差異
		1Q実績	2Q累計計画	通期計画	
販売台数	348,613	70,900	162,000	340,000	▲0.8万台
パチンコ機	234,616	41,001	81,000	230,000	▲0.4万台
発売機種数	7	2	4	8	+1
パチスロ機	113,997	29,899	81,000	110,000	▲0.3万台
発売機種数	5	1	4	7	+2

※ 2017/3の計画における販売台数は、2016/3末に発売した機種「南国物語」の2017/3計上分を含み、機種数は除く

## 発売タイトル/パチンコ

タイトル名	発売時期
ドラム黄門ちゃま またまたゴチでやんす！	2016/8

## 発売タイトル/パチスロ

タイトル名	発売時期
パチスロ ルパン三世 消されたルパン	2016/7
パチスロ ロストプラネット 2	2016/9



©C.A.L/2016



©CAPCOM CO., LTD. ALL RIGHTS RESERVED.



# 補足情報

## 【市場環境】

- ・遊技機事業
- ・ゴルフ事業

## 【遊技機事業】

- ・遊技機の規制等（パチンコ機）
- ・遊技機の規制等（パチスロ機）
- ・販売台数推移・2017/3発売タイトル

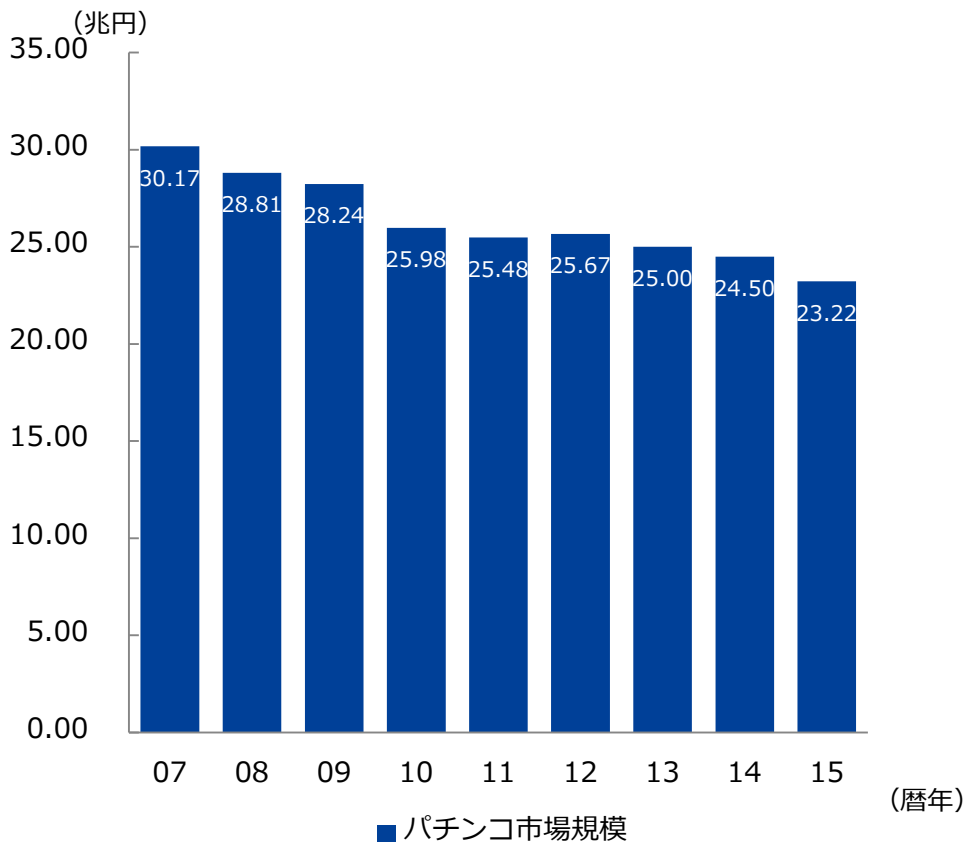
## 【ゴルフ事業】

- ・来場者数・顧客単価推移
- ・来場者数・顧客単価推移（前期比較）
- ・ゴルフ場ポートフォリオ

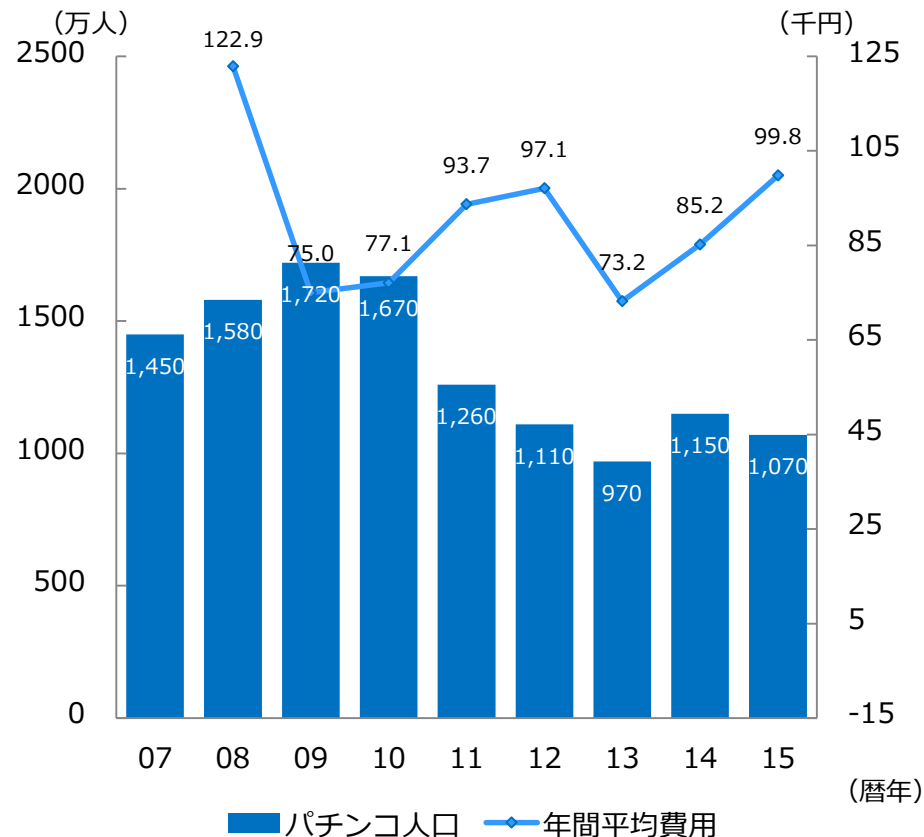
## 【連結】

- ・連結業績推移
- ・各種指標

## 市場規模の推移



## パチンコ参加人口と年間平均費用

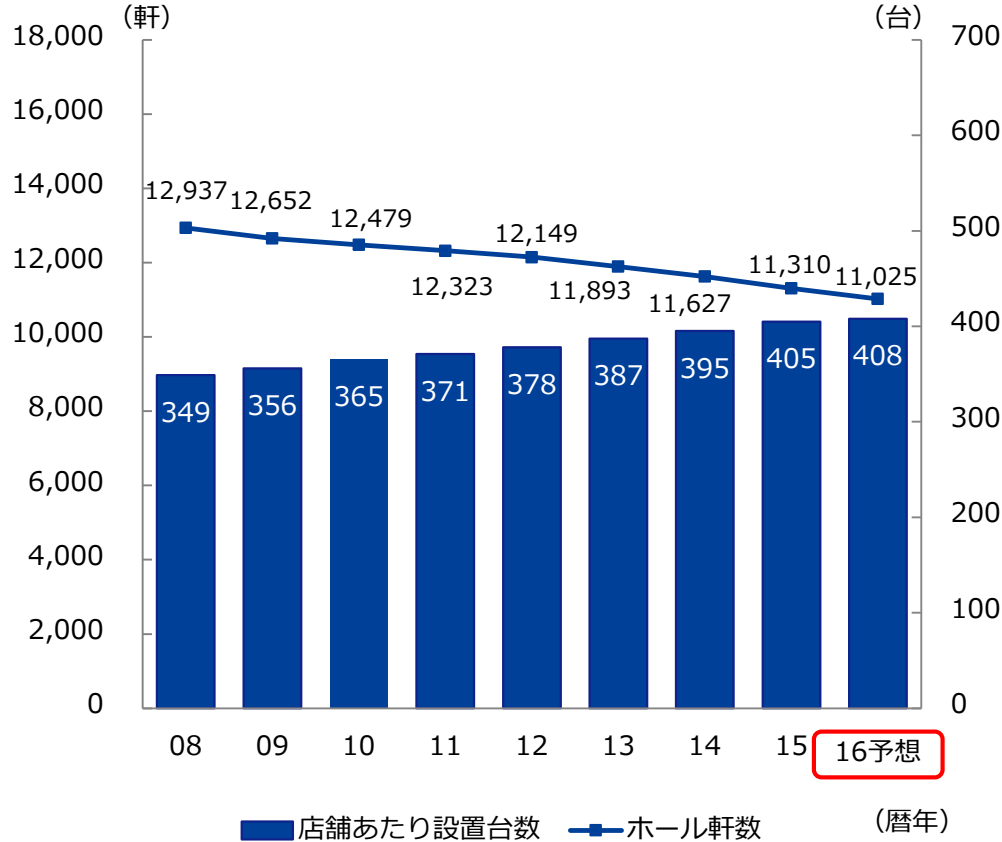


	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
パチンコ市場規模 (兆円)	30.17	28.81	28.24	25.98	25.48	25.67	25.00	24.50	23.22
パチンコ参加人口 (万人)	1,450	1,580	1,720	1,670	1,260	1,110	970	1,150	1,070
年間平均費用 (千円)	-	122.9	75.0	77.1	93.7	97.1	73.2	85.2	99.8

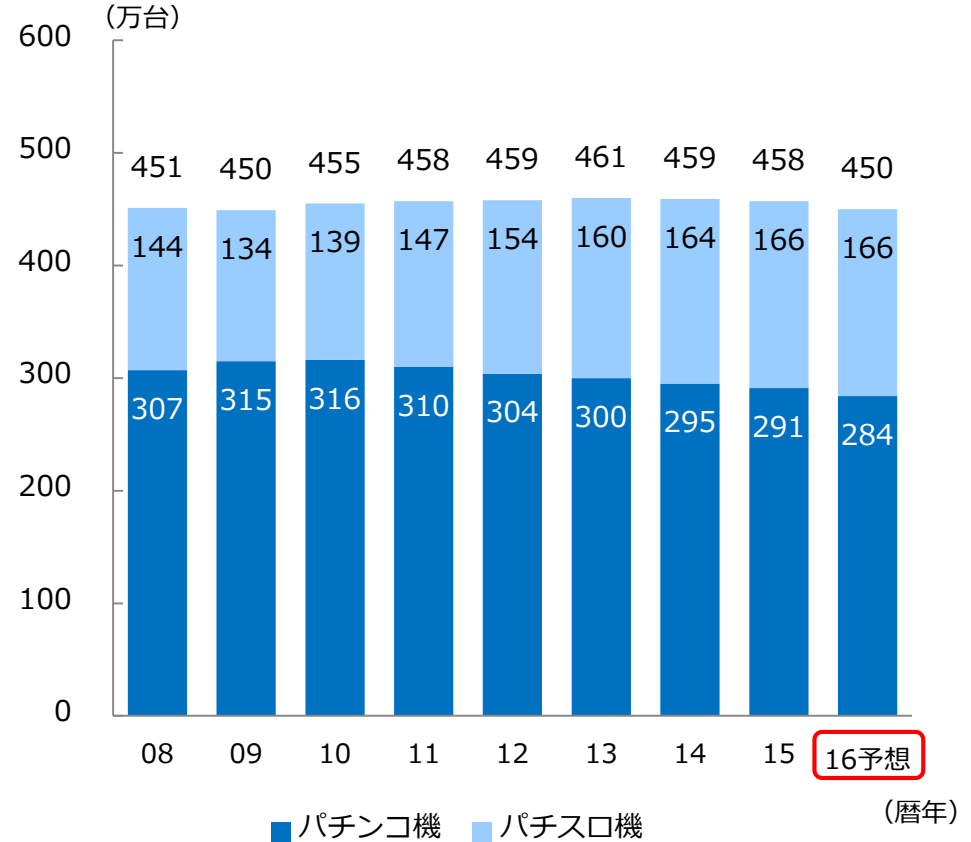
注) データは公益財団法人日本生産性本部「レジャー白書2016」の数値。期間は1月から12月。「レジャー白書2016」から同法人が市場規模推計の見直しを行ったことにより、同書に記載されていない過年度の年間平均費用については「-」としている。

## 遊技機事業

### ホール軒数と1ホール当たり設置台数



### パチンコ機・パチスロ機設置台数

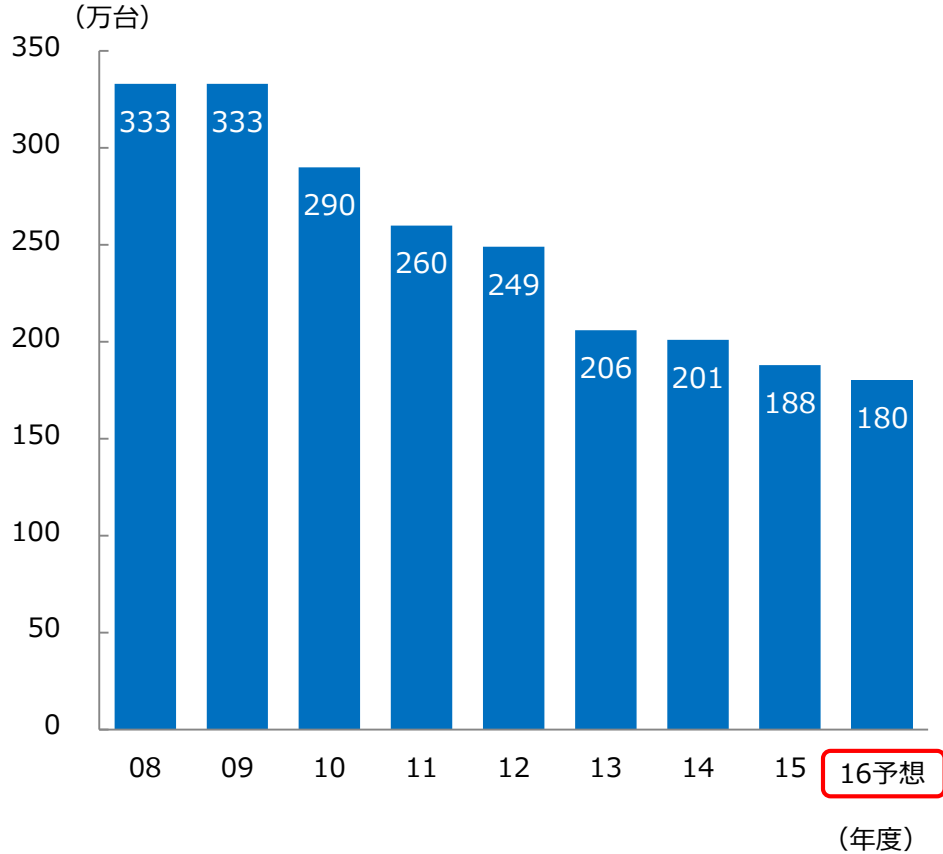


	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016予想
ホール軒数	12,937	12,652	12,479	12,323	12,149	11,893	11,627	11,310	11,025
1ホール当たり設置台 (台)	349	356	365	371	378	387	395	405	408
パチンコ機設置台数 (万台)	307	315	316	310	304	300	295	291	284
パチスロ機設置台数 (万台)	144	134	139	147	154	160	164	166	166

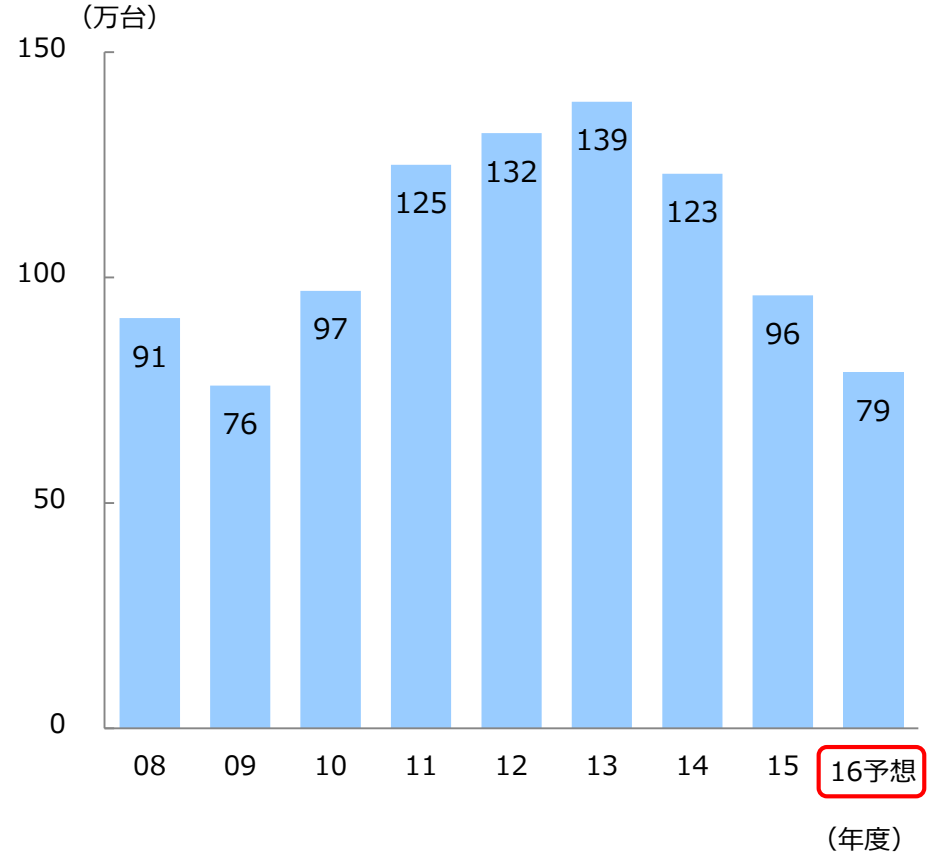
注) データは警察庁発表数値。期間は1月から12月。2016年は当社予想値。

遊技機事業

## パチンコ機市場の販売台数



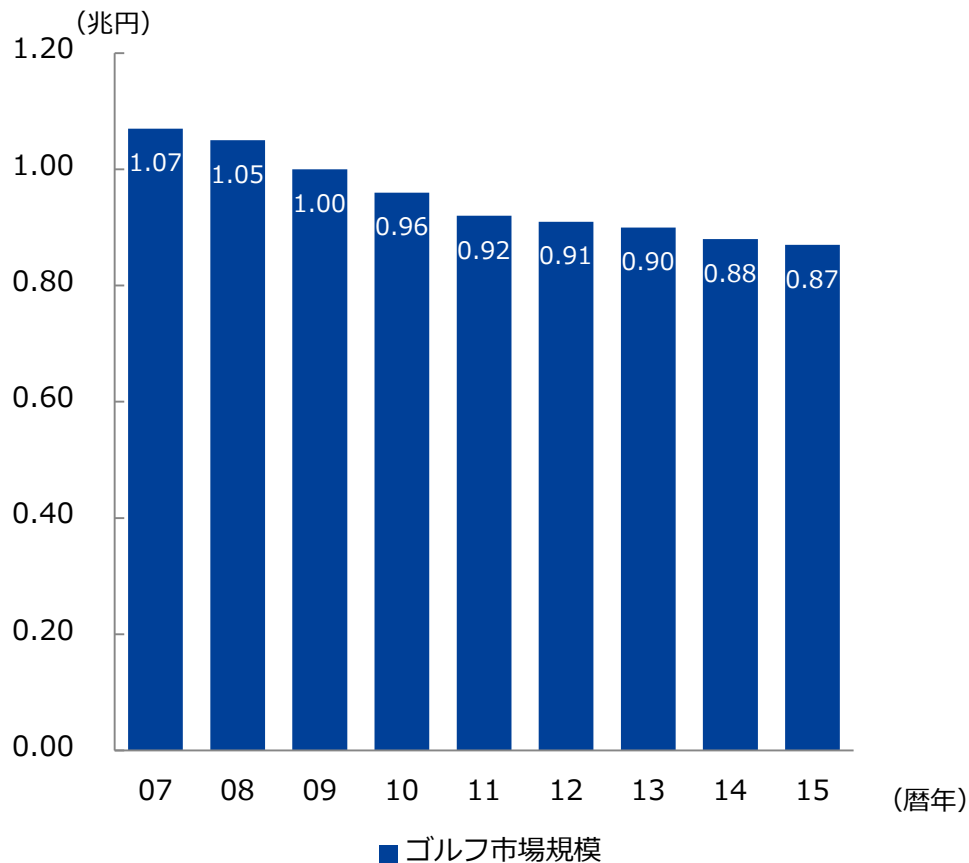
## パチスロ機市場の販売台数



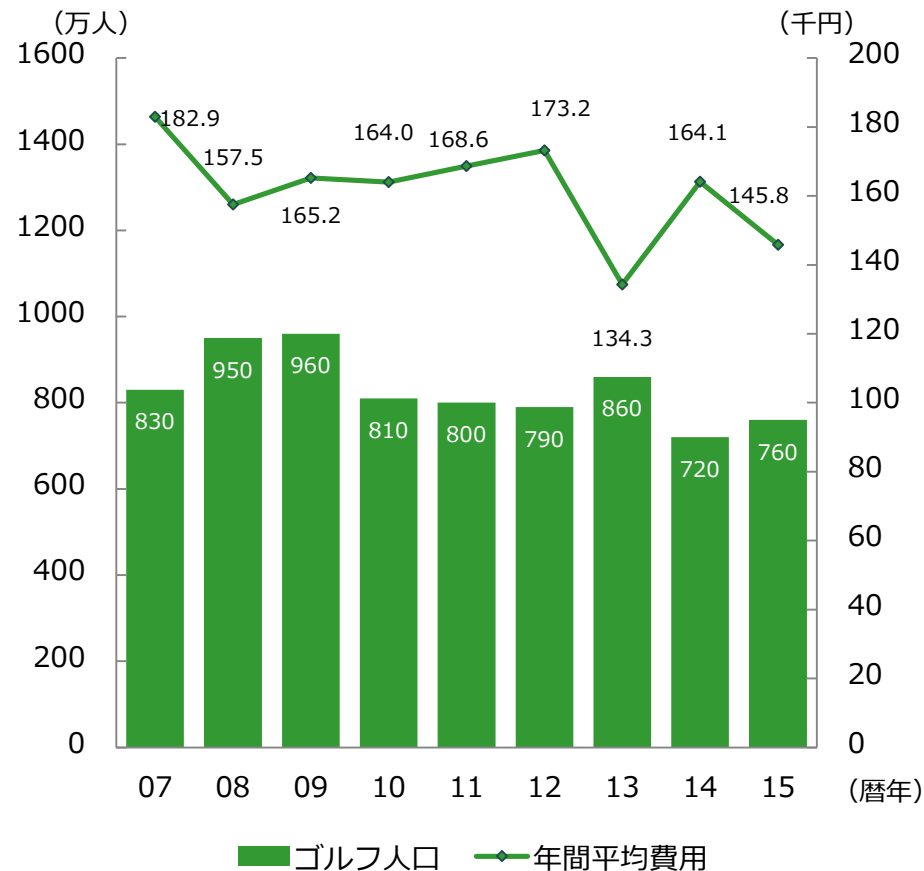
(万台)	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016予想
パチンコ機販売台数	333	333	290	260	249	206	201	188	180
パチスロ機販売台数	91	76	97	125	132	139	123	96	79

注) データは矢野経済研究所の数値。期間は、4月から翌3月。2016年度は当社予想値。

## 市場規模の推移

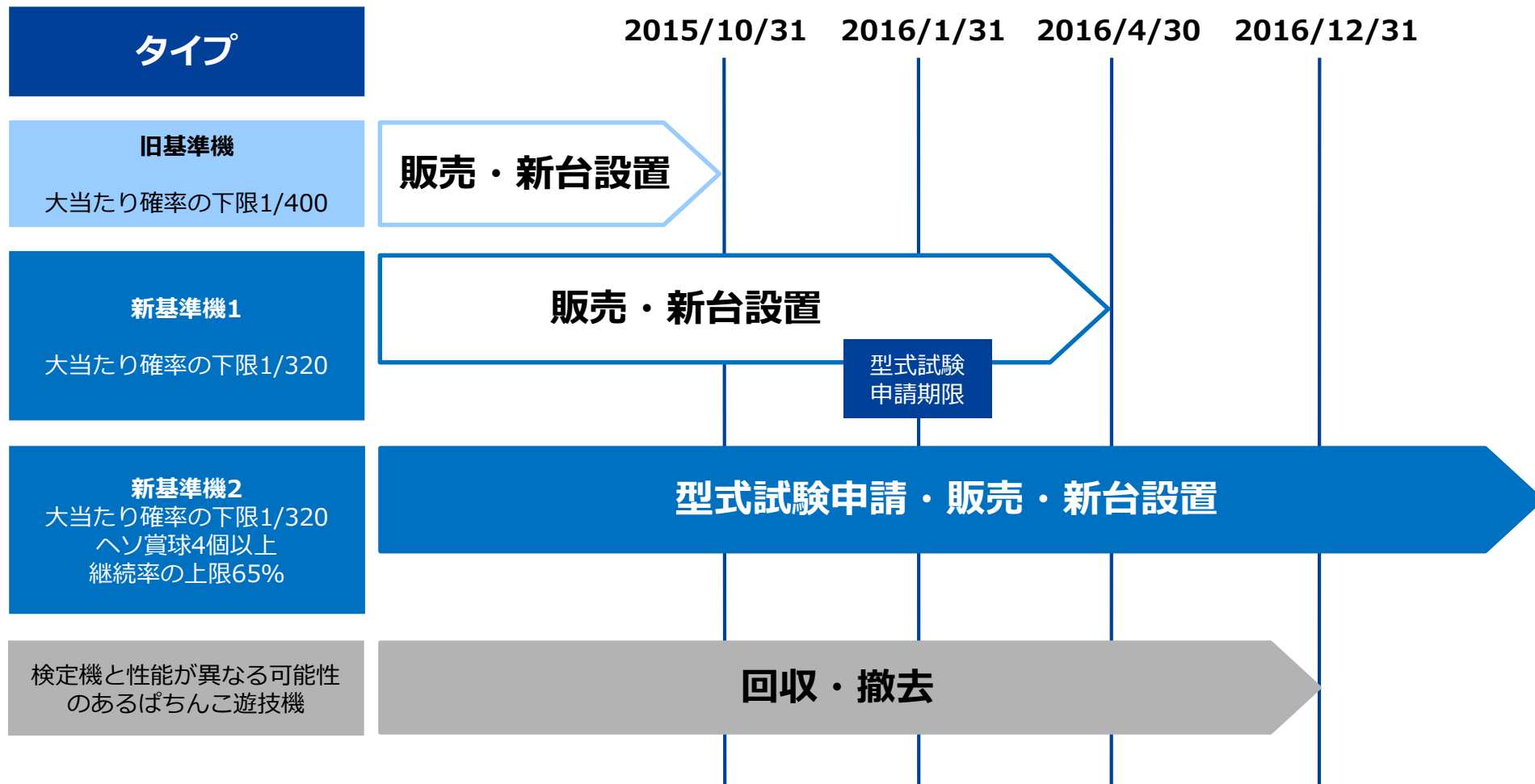


## ゴルフ参加人口と年間平均費用



	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
市場規模 (兆円)	1.07	1.05	1.00	0.96	0.92	0.91	0.90	0.88	0.87
ゴルフ参加人口 (万人)	830	950	960	810	800	790	860	720	760
年間平均費用 (千円)	182.9	157.5	165.2	164.0	168.6	173.2	134.3	164.1	145.8

注) データは公益財団法人日本生産性本部の数値。期間は1月から12月。

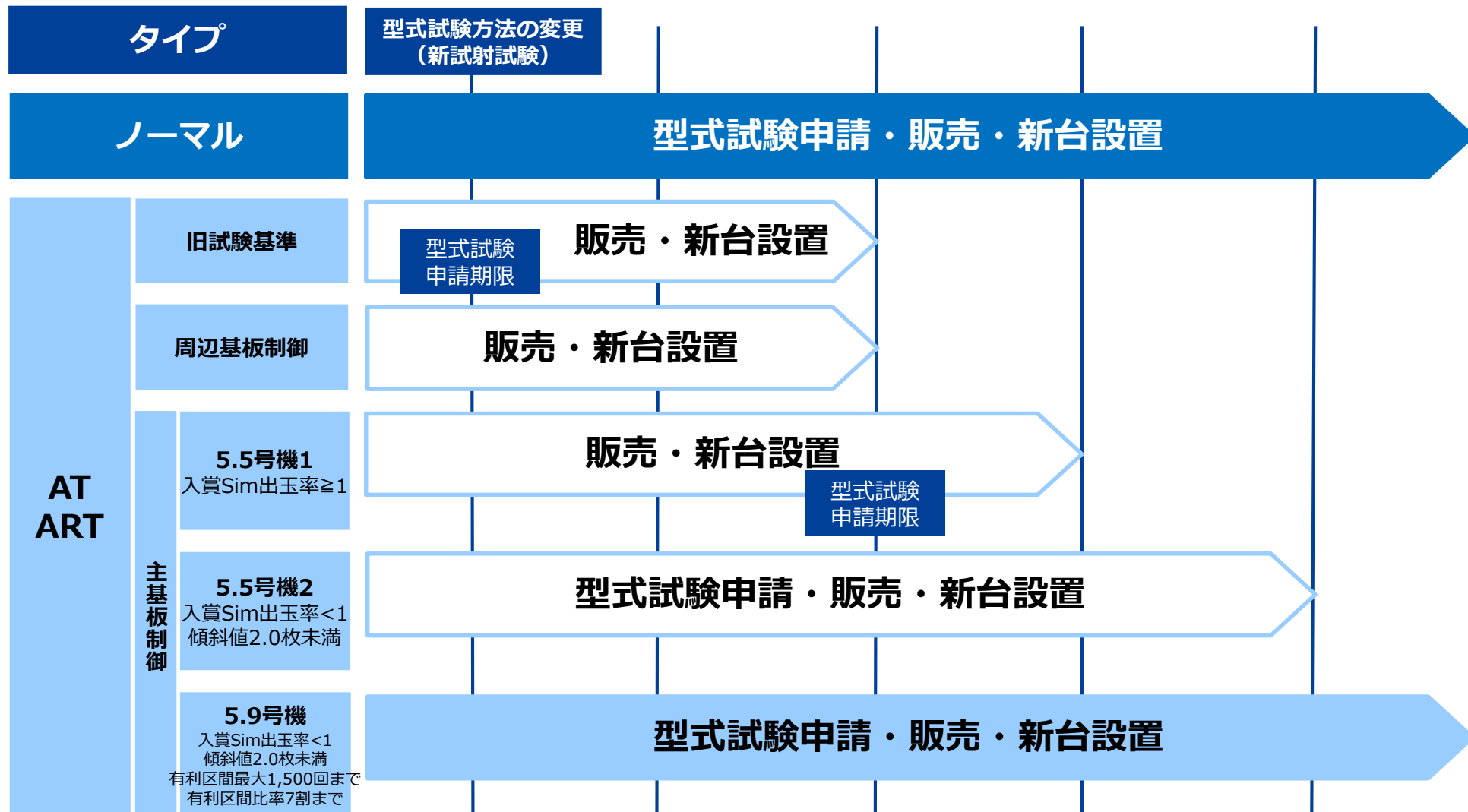


新基準機1…獲得遊技球数の期待値を遊技機のタイプ（ループ/ST、V確）ごとに変更（「初回大当たりを含む獲得遊技球数の期待値」から「初回大当たりを含まない獲得遊技球数の期待値」へと変更）

# 遊技機の規制等（パチスロ機）

遊技機事業

2014/9/16    2014/11/30    2015/11/30    2016/7/31    2017/9/30



# 販売台数推移・2017/3 発売タイトル



遊技機事業

## 販売台数推移

	2011/3		2012/3		2013/3		2014/3		2015/3			2016/3			2017/3			
	通期	2Q累計	通期	2Q累計	通期	2Q累計	通期	2Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	通期	1Q
販売台数合計 (台)	279,310	145,772	266,027	161,545	320,011	140,165	317,948	118,785	195,044	249,535	344,866	70,736	204,078	281,261	348,613	70,900		
パチンコ機 販売台数 (台)	168,219	93,358	187,308	138,219	252,411	78,012	197,146	92,234	161,872	200,584	252,103	42,532	173,596	195,069	234,616	41,001		
本体	107,611	38,652	99,030	126,159	179,430	22,251	128,059	92,194	142,895	158,472	200,813	30,265	152,835	162,969	179,197	30,236		
ゲーシ盤	60,608	54,706	88,278	12,060	72,981	55,761	69,087	40	18,977	42,112	51,290	12,267	20,761	32,100	55,419	10,765		
パチスロ機 販売台数 (台)	111,091	52,414	78,719	23,326	67,600	62,153	120,802	26,551	33,172	48,951	92,763	28,204	30,482	86,192	113,997	29,899		
筐体	61,512	26,445	30,676	1,445	29,472	48,647	77,716	15,239	17,663	21,461	36,146	8,960	10,604	66,313	89,453	16,516		
ユニット	49,579	25,969	48,043	21,881	38,128	13,506	43,086	11,312	15,509	27,490	56,617	19,244	19,878	19,879	24,544	13,383		

## 2017/3 発売タイトル

### パチンコ

発売時期	タイトル名	販売台数 (台)
1Q	ガールズ&パンツアー	23,145
	烈火の炎2	17,186
	合計※	41,001

### パチスロ

発売時期	タイトル名	販売台数 (台)
1Q	めぞん一刻 桜の下で	6,972
	合計※	29,899

※2016/3に発売した機種の当期販売分等を含む (パチンコ:670台、パチスロ:22,927台)



# 来場者数・顧客単価推移

## ゴルフ事業

### 来場者数

(人)	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
2011/3	577,676	707,672	621,424	647,456	644,965	624,328	670,049	659,787	564,698	410,224	367,659	392,263	6,888,201
2012/3	500,025	601,959	574,666	625,432	606,561	571,119	631,035	599,343	527,390	413,787	332,607	502,389	6,486,313
2013/3	576,784	685,793	652,022	707,241	673,282	669,609	678,211	628,037	545,915	419,932	382,310	578,359	7,197,495
2014/3	581,377	695,817	652,238	673,318	660,019	654,753	641,042	669,488	568,476	465,157	294,507	541,624	7,097,816
2015/3	651,067	757,367	659,662	670,460	652,429	695,852	671,206	681,167	548,032	430,098	403,316	569,843	7,390,499
2016/3	619,519	765,614	672,004	655,011	657,753	641,672	732,172	668,507	624,894	447,276	441,305	603,777	7,529,504
2017/3	639,909	751,256	658,871										2,050,036

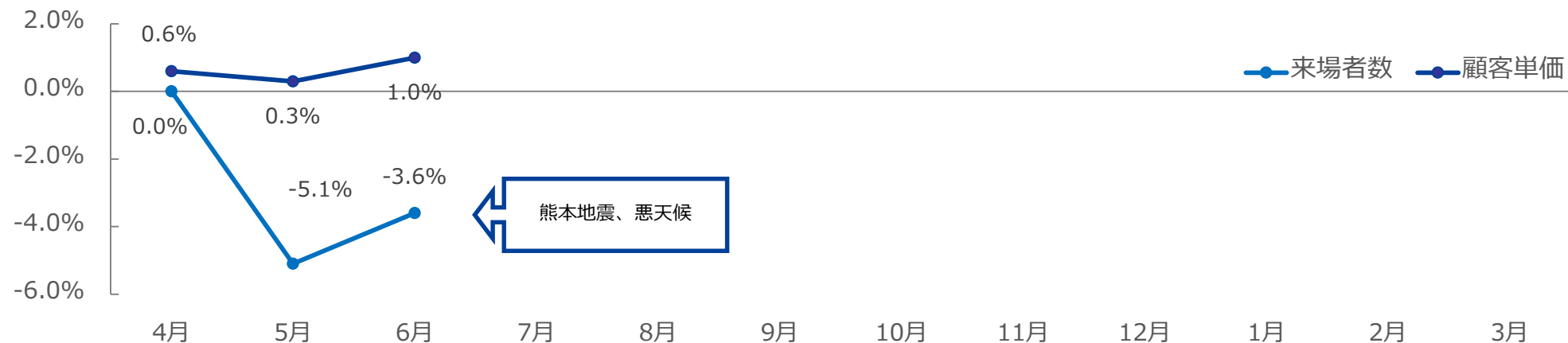
### 顧客単価

(円)	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均単価
2011/3	10,128	10,198	9,804	9,468	8,778	9,399	10,027	10,228	9,875	9,092	8,504	8,773	9,605
2012/3	9,188	9,666	9,483	9,269	8,543	9,356	10,114	10,266	9,899	9,002	8,509	9,288	9,429
2013/3	9,686	9,522	9,342	8,734	8,171	9,184	9,640	9,922	9,727	9,000	8,436	9,347	9,243
2014/3	9,468	9,527	9,531	8,664	8,143	8,853	9,456	10,033	9,516	8,552	7,813	9,100	9,123
2015/3	9,215	9,422	9,180	8,703	8,300	8,964	9,477	10,122	9,440	8,591	8,077	8,797	9,076
2016/3	9,278	9,485	9,071	8,668	8,279	9,073	9,609	10,038	9,343	8,556	8,002	8,780	9,070
2017/3	9,397	9,572	9,213										9,402

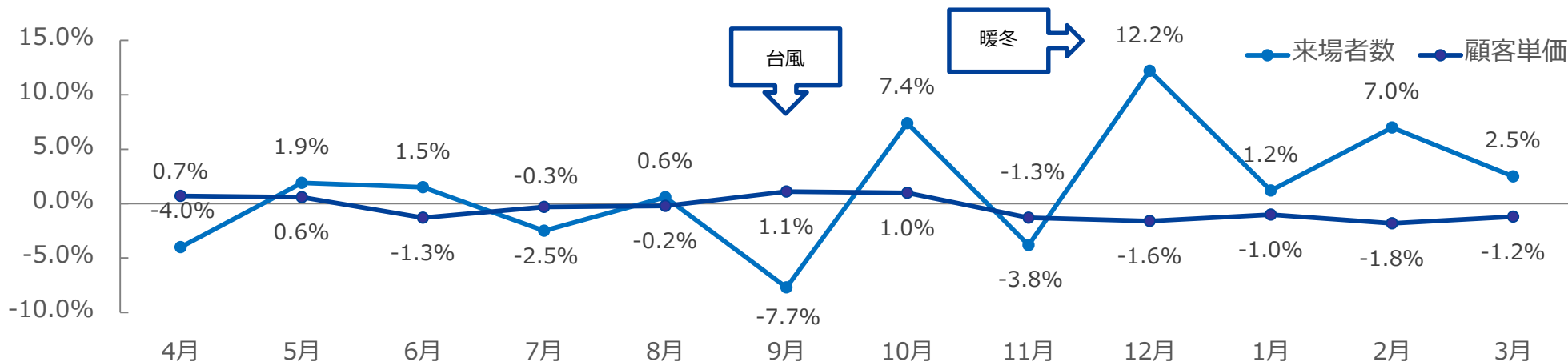
# 来場者数・顧客単価推移（前期比較）

ゴルフ事業

## 2017/3 vs 2016/3



## 2016/3 vs 2015/3



※既存ゴルフ場ベース。既存ゴルフ場は当該年度及び前年度において同ホール数で運営していたゴルフ場をさす。

## ゴルフ事業

	2016/3末		2016/6末	
	コース数	18H換算	コース数	18H換算
ゴルフ場保有	130	159.5	130	159.5
ゴルフ場リース	1	2.0	1	2.0
ゴルフ場運営受託	2	2.5	2	2.5
合計	133	164.0	133	164.0
北海道	6	9.5	6	9.5
東北	9	11.5	9	11.5
関東	54	64.0	54	64.0
中部	14	18.0	14	18.0
関西	16	19.0	16	19.0
中国	11	13.0	11	13.0
四国	7	7.5	7	7.5
九州	16	21.5	16	21.5
合計	133	164.0	133	164.0

## 2017年3月期の状況

### 【新規取得】

2016/6/24公表 鹿島の杜カントリー倶楽部 スポンサー契約締結  
(茨城県鹿嶋市 18H)

### 【運営受託】

なし

### 【売却】

なし

# 連結業績推移



## 連結

(百万円)	2011/3		2012/3		2013/3		2014/3		2015/3			2016/3				2017/3		
	通期	2Q累計	通期	2Q累計	通期	2Q累計	通期	2Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	通期	1Q
売上高	85,880	44,779	95,120	93,703	177,111	85,057	181,570	63,868	110,970	150,871	198,605	47,538	119,620	173,390	214,954	49,355		
遊技機事業	84,717	44,504	80,843	52,264	99,930	44,108	105,869	42,118	69,132	87,957	121,380	25,366	77,683	109,026	135,388	27,632		
パチンコ機	52,106	29,119	58,252	44,745	78,998	24,363	66,105	33,236	57,940	71,418	89,589	15,539	66,955	74,434	89,200	15,808		
パチスロ機	32,610	15,385	22,591	7,519	20,932	19,745	39,763	8,881	11,191	16,539	31,791	9,826	10,728	34,592	46,188	11,717		
ゴルフ事業	—	—	13,228	40,002	74,479	39,605	73,145	21,161	40,539	61,047	74,807	21,584	40,669	62,491	77,071	21,722		
その他	1,162	274	1,048	1,436	2,700	1,343	2,555	588	1,299	1,867	2,417	588	1,267	1,873	2,494	—		
営業利益	15,276	15,198	20,741	21,346	34,434	21,752	36,909	19,290	28,655	36,085	42,870	11,453	26,446	39,078	38,967	13,287		
遊技機事業	17,688	16,449	24,636	15,571	25,494	15,591	30,119	15,067	22,009	25,925	34,310	7,153	20,164	28,359	30,088	9,222		
パチンコ機	8,726	10,169	17,023	12,370	19,177	7,911	14,836	10,269	17,455	19,690	21,582	3,128	17,047	17,505	16,467	4,779		
パチスロ機	8,962	6,279	7,613	3,201	6,316	7,680	15,282	4,798	4,554	6,235	12,728	4,024	3,117	10,854	13,620	4,483		
ゴルフ事業	—	—	▲910	7,542	12,200	7,425	9,911	5,010	8,250	12,705	12,127	5,216	7,955	13,344	12,427	5,033		
その他	556	134	229	105	239	95	159	25	68	92	140	32	82	92	151	—		
消去/全社	▲2,968	▲1,384	▲3,214	▲1,873	▲3,500	▲1,359	▲3,281	▲813	▲1,672	▲2,638	▲3,708	▲949	▲1,755	▲2,718	▲3,699	▲969		
営業利益率	17.8%	33.9%	21.8%	22.8%	19.4%	25.6%	20.3%	30.2%	25.8%	23.9%	21.6%	24.1%	22.1%	22.5%	18.1%	26.9%		
経常利益	24,687	20,079	28,282	24,585	35,577	21,317	35,405	19,085	28,244	35,367	42,059	11,268	25,896	38,280	37,444	12,783		
親会社株主に帰属する 当期純利益	20,451	13,525	20,516	16,835	20,123	12,578	20,361	11,360	18,069	21,257	26,235	6,003	19,248	28,321	28,143	7,649		
販売費及び一般管理費	23,875	10,579	24,180	14,367	30,864	15,323	36,095	8,391	16,572	25,251	36,517	8,426	17,573	26,728	39,873	8,806		
人件費	4,407	1,976	5,851	3,479	7,554	3,413	7,621	1,656	3,254	4,799	7,700	1,602	3,234	4,836	7,334	1,620		
販売費	6,488	3,534	6,448	3,497	7,884	4,082	8,994	2,274	4,294	6,650	8,632	2,232	5,133	7,917	10,241	1,893		
広告宣伝費	2,612	1,588	2,841	1,443	3,197	1,633	3,856	758	1,496	3,104	3,560	627	1,383	2,668	3,155	578		
販売手数料	2,931	1,502	2,513	1,261	2,690	1,641	3,572	1,224	1,894	2,458	3,675	813	1,819	2,955	3,701	831		
経費	12,978	5,067	11,880	7,390	15,425	7,827	19,478	4,460	9,023	13,801	20,184	4,590	9,204	13,974	22,297	5,291		
研究開発費	9,774	3,444	7,889	3,787	8,963	4,748	12,864	2,812	5,832	8,933	13,624	2,888	5,913	8,907	15,590	3,274		
減価償却実施額	3,362	1,152	3,963	3,525	7,575	3,621	8,339	2,112	4,323	6,777	9,478	2,174	4,619	7,182	11,027	2,433		
設備投資	2,202	760	3,301	4,711	9,414	7,136	12,987	3,558	6,999	9,192	11,877	3,013	5,920	9,390	13,354	2,880		

## 連結

(百万円)	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	計算式
売上高	85,880	95,120	177,111	181,570	198,605	214,954	
営業利益	15,276	20,741	34,434	36,909	42,870	38,967	
経常利益	24,687	28,282	35,577	35,405	42,059	37,444	
親会社株主に帰属する当期純利益	20,451	20,516	20,123	20,361	26,235	28,143	
総資産	148,783	406,875	417,057	438,506	447,833	450,715	
現預金、有価証券合計	63,977	83,492	95,552	105,051	122,259	106,503	
有利子負債合計	7,641	174,220	172,232	168,506	156,213	141,935	
純資産	96,717	124,826	141,182	156,502	178,269	198,873	
自己資本	96,614	112,792	128,467	142,772	163,116	198,841	
ROE	21.2%	19.6%	16.7%	15.0%	17.2%	15.6%	
営業利益率	17.8%	21.8%	19.4%	20.3%	21.6%	18.1%	営業利益/売上高
当期純利益率	23.8%	21.6%	11.4%	11.2%	13.2%	13.1%	当期純利益/売上高
総資産回転率	0.56	0.34	0.43	0.42	0.45	0.48	売上高/総資産 ※1
財務レバレッジ	1.58	2.65	3.42	3.15	2.90	2.48	総資産/自己資本 ※1,2
Net D/E レシオ	▲58.3%	80.4%	65.7%	40.9%	20.8%	17.8%	ネット有利子負債/自己資本
自己資本比率	64.9%	27.7%	30.8%	32.6%	36.4%	44.1%	自己資本/総資産

※1 総資産 = (期首総資産+期末総資産) / 2

※2 自己資本 = (期首自己資本+期末自己資本) / 2

2011年12月31日をみなし取得日としてPGMホールディングスを連結子会社化

## お問い合わせ先

株式会社平和 経営企画グループ

TEL： 03-3839-0701

WEBサイトアドレス： <http://www.heiwanet.co.jp>

## 本資料に関するご注意

本資料には、当社及び当社の関係会社の計画、見通し、目標、予想数値等の将来に関する記述が含まれている場合がございますが、これらは現時点で入手可能な情報に基づく判断及び仮定に基づいており、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、将来における実際の業績は、今後の事業環境、経済状況、金融市場の状況その他の様々な要因により、上記将来に関する記述の内容と大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。